



UNIONE EUROPEA



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



MINISTERO DEL LAVORO E
DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Assessorato del Lavoro, Formazione
Professionale, Cooperazione e Sicurezza
Sociale

POR Sardegna 2000-2006

Piano integrato per il lavoro, art. 10 L.R. n. 7/2005

Asse III Risorse Umane

**Misura 3.10 Sviluppo e consolidamento dell'imprenditorialità con priorità ai nuovi
bacini di impiego, Azione 3.10 a Azioni di aiuto e sostegno alle imprese**
**Misura 3.11 Promozione della partecipazione femminile al mercato del lavoro, Azione
3.11.a Sostegno all'imprenditoria femminile**

PRESTITO D'ONORE DELLA SARDEGNA

**Rapporto
su i risultati e sui processi del progetto
Impare**

Giugno 2009
Aggiornato al 10 giugno 2009



Iniziative Sardegna SpA

Sommario

PRESTITO D'ONORE DELLA SARDEGNA	1
Sommario	2
1. Executive summary	5
1.1 Gli indicatori di realizzazione	5
2. Generalità	16
2.1 Obiettivi generali e specifici	16
2.2 Le operazioni ed i processi programmati	25
3. Studio, predisposizione, approvazione ed autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.	26
3.1 Programmazione e progettazione operativa	26
3.2 Studio e progettazione Bando e modulistica	30
3.3 Rapporti con le Province ed i Centri servizi per il lavoro	30
3.4 Logo ed immagine coordinata	32
3.5 Sito web e data base multi-utente	32
3.5.1 Archivio: Avvisi Riferimento: Tutte le province	33
3.5.2 Archivio: Notizie Riferimento: Tutte le province	34
3.5.3 Archivio: Rassegna Stampa Riferimento: Tutte le province	46
3.5.4 Archivio: Eventi Riferimento: Tutte le province	48
3.5.5 Data base multi-utente	52
3.5.5.1 segreteria	52
3.5.5.2 scheda anagrafica.	53
3.5.5.3 Scheda domanda	54
3.5.5.4 Gestione domanda	54
3.5.5.5 Istruttorie	55
3.5.5.6 Gestione Contratti	58
3.6 Piano di comunicazione	60
3.7 Monitoraggio e rilevazione dati e processi	60
4. Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale	60
5. Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati	68
5.1 Il programma	68
5.2 Il report prodotto da Ial Sardegna mostra in sintesi i seguenti risultati.	70
6. Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione prescritta	72

6.1	Assistenza tecnica ed informativa	72
7.	Presentazione e ricevimento domande	74
7.1	Le dinamiche di accesso	74
7.2	Il trattamento delle domande	79
7.3	Analisi della domanda privata in rapporto all'offerta pubblica	80
8.	Istruttorie, valutazione dei progetti ed elaborazione graduatorie	84
8.1	Metodologia dell'attività istruttoria e di valutazione	84
8.1.1	Anagrafica dei proponenti e delle domande	84
8.1.2	Ammissibilità del progetto	85
8.1.3	Istruttoria del progetto	86
8.1.4	Compilazione della scheda istruttoria	86
8.1.5	Calcolo piano ammortamento del finanziamento agevolato	87
8.1.6	Piano d'impresa di valutazione e reddito operativo	88
8.1.7	Valutazione del progetto	101
8.1.8	Istruttoria	102
8.1.9	Valutazione	102
8.1.10	Criteria di elaborazione delle graduatorie e assegnazione delle risorse disponibili della prima fase.	103
8.1.11	I risultati delle graduatorie della prima fase	103
8.1.12	Le graduatorie rettificcate della prima fase	105
8.1.13	I risultati delle graduatorie della seconda fase	110
8.1.14	I risultati delle istruttorie, valutazioni e delle graduatorie complessive	112
9.	Formazione dei beneficiari sull'avvio e gestione d'impresa	121
9.1	Il progetto della formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari	121
9.2	L'attuazione dei corsi di formazione	123
9.2.1	Obiettivi specifici	123
9.2.2	Descrizione	124
9.2.3	Articolazione dell'attività	124
9.2.4	Metodologie didattiche	124

9.2.5	Risorse logistiche e didattiche	125
9.2.6	Dati di sintesi sul target group	125
9.2.7	Risultati ottenuti: dati di sintesi sull'attività realizzata	127
9.2.8	Certificazione rilasciata al termine dell'azione	128
9.2.9	Materiale prodotto	128
9.2.10	Monitoraggio e valutazione	128
10.	Adesioni ed impegno dei beneficiari alla realizzazione del progetto	132
11.	Stipula dei contratti ed erogazione delle agevolazioni	134
11.1	Generalità	134
11.2	Il cambiamento del contesto economico	134
11.3	Stipula dei contratti	135
11.4	Erogazioni, controllo, rendicontazioni e rimodulazioni	139
11.4.1	Generalità	139
11.4.2	Il modello organizzativo ed il processo	139
11.4.3	La documentazione richiesta/inviata dai beneficiari.	140
11.4.4	Le istruttorie di rendicontazione, predisposizione delle schede bonifico.	143
11.4.5	Profilo della predisposizione dei bonifici e delle erogazioni	148

1. Executive summary

Il presente rapporto su i risultati ed i processi del Prestito d'onore della Sardegna, progetto Impare, cerca di dar conto dei risultati raggiunti ed in itinere; descrive i processi con cui sono stati perseguiti i risultati, ed espone elementi per una prima valutazione del progetto raffrontando i risultati ed i processi con quanto contenuto nel progetto originario esposto nell'Offerta tecnica e nei successivi adattamenti.

La base delle informazioni e dei dati, alla data di redazione del presente rapporto, è in fase di completamento così come sono in fase di itinere le attività finali del progetto (al 30 giugno 2009) con esclusione della fase di gestione del finanziamento agevolato che interesserà le attività da svolgere dal 2010 al 2015.

La realizzazione del progetto differisce dal disegno originario per diverse e complesse ragioni: richieste dalla RAS (per esempio, tra l'altro, nel mese di agosto 2008, le istruttorie e le valutazioni di quasi tutte le domande pervenute e che configura una seconda fase del progetto); per la configurazione in itinere dello "strumento" Prestito d'onore della Sardegna (per esempio la richiesta ai beneficiari di garanzie reali per l'anticipazione delle erogazioni; i meccanismi amministrativi per l'avvio delle nuove imprese); per il drastico cambiamento del contesto economico interessato da una grave crisi mondiale e per vicissitudini societarie che hanno interessato Iniziative Sardegna Spa.

1.1 Gli indicatori di realizzazione

Gli indicatori di realizzazione sono incardinati in 10 obiettivi operativi che sorreggono tre obiettivi specifici finalizzati all'obiettivo generale. Gli obiettivi di realizzazione erano conseguenti alla combinazione delle 10 operazioni previste dal progetto originario che esponevano tempi di realizzazione diversi e maggiori rispetto al crono programma adottato nel mese di dicembre 2007 alla pubblicazione del Bando. La descrizione sintetica delle operazioni previste dal progetto motiva la misura qualitativa e o quantitativa degli obiettivi di realizzazione, degli obiettivi specifici e dell'obiettivo generale.

- 1) **Studio, predisposizione, approvazione e autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.** *L'attività di studio del bando, della sua predisposizione e la ri-programmazione dell'attività ha avuto inizio nel mese di settembre 2007. La convenzione con la Ras è stata firmata il 5 novembre 2007. In costante raccordo con il responsabile delle Misure 3.10 e 3.11 e con i tecnici dell'Assessorato regionale del lavoro l'InSar ha proposto e discusso il testo del Bando, la modulistica allegata e il timing delle attività del progetto. Il Bando e la modulistica sono stati elaborati sulla base delle direttive dell'Assessorato regionale del Lavoro, tenendo conto dei contenuti dell'offerta tecnica approvata e cercando di raggiungere l'obiettivo di offrire uno strumento di semplice accessibilità pur contenendo rigorose modalità di individuazioni dei soggetti potenzialmente interessati; la chiara definizione delle attività eleggibili; l'assegnazione dettagliata delle risorse per provincia e settore di attività; univocità nella descrizione dello strumento di incentivazione; le modalità di presentazione delle domande e dei progetti; i criteri di valutazione; i meccanismi di erogazione; la scansione temporale prevista per i diversi adempimenti. In qualità di soggetto attuatore Iniziative Sardegna pubblica, previo accordo con l'Assessorato del Lavoro, l'Avviso pubblico di pubblicazione del Bando il 25 Novembre 2007 nei quotidiani regionali. Il Bando approvato è pubblicato, assieme alla modulistica, nel sito della Regione www.regione.sardegna.it e nel sito del progetto www.impare.it il 28 novembre 2007.*

2) **Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale.** Nei mesi di dicembre 2007 e gennaio 2008 sono state svolte le attività di diffusione e sensibilizzazione rivolte all'utenza potenziale. Con diverse attività.

- a) *Predisposizione ed attuazione del piano di comunicazione. Il piano di comunicazione messo in atto ha utilizzato come mass media tre televisioni regionali: Videolina, Sardegna1, TeleNova; otto radio locali di maggior audience provinciale, e la rete internet attraverso il sito istituzionale della Regione Sardegna www.regione.sardegna.it (ove sono riscontrabili 574 risultati alla voce "Prestito d'onore della Sardegna") ed il sito del progetto www.impare.it (per esempio il numero di dowload del bando è stato pari 12.293). Altri siti della rete hanno utilizzato le diverse forme di comunicazione generate per il sistema così come la stampa regionale ha riservato attenzione al progetto ed alle attività con 34 articoli fino dal mese di dicembre 2007 al 9/07/2008 (vedi rassegna stampa nella sezione del www.impare.it). Su Google inserendo la voce "Prestito d'onore della Sardegna" si riscontrano 1.050 risultati. Per la comunicazione televisiva sono stati prodotti due serie di spot: la prima di annuncio e la seconda indicativa dei termini di scadenza, costituite ciascuna da tre spot di 30"¹ (impare-prestito d'onore della sardegna su Youtube) trasmessi 6 volte al giorno per 7 giorni nella seconda settimana di dicembre 2007 e nella seconda settimana di gennaio 2008, nei TG di Videolina, Sardegna1 e TeleNova. La comunicazione radio è stata diffusa nelle otto province con spot pubblicitari e informativi anche in occasione delle conferenze provinciali. Gli spot da 60" ciascuno sono stati diffusi 15 volte ogni giorno per sette-dieci giorni soprattutto nel mese di gennaio 2008. Gli spot sono stati trasmessi dalle radio provinciali a maggior diffusione provinciale e regionale.*
- b) *Attivazione di otto sportelli di assistenza informativa e tecnica. Dal 4 dicembre fino al 24 gennaio 2008 sono stati attivati otto sportelli informativi e di assistenza tecnica, a Cagliari, Oristano; Sassari, Nuoro, Sanluri, Lanusei, Olbia, Carbonia. Stampate 10mila copie del bando e della modulistica.*
- c) *Coinvolgimento dei Csl e delle Province. Attraverso le amministrazioni provinciali sono stati coinvolti tutti i Centri Servizi per il Lavoro che hanno condotto assistenza informativa nei loro territori, assunto iniziative con convegni, distribuito la documentazione fornita da Inсар, promosso e partecipato alle conferenze provinciali. Ai CSL è stata fornita l'opportunità della compilazione dell'anagrafica degli interessati sul sito Impare attraverso login e password di accesso e casella postale. Delle otto Conferenze provinciali ne sono state realizzate 7 (Carbonia, Iglesias Oristano, Sassari, Nuoro, Tortoli, Olbia). Non sono state realizzate quelle di Cagliari e del Medio Campidano per indisponibilità delle rispettive amministrazioni provinciali. Diversi incontri nei Centri Minori sono stati promossi dalle amministrazioni comunali e dai Csl.*
- d) *Implementazione del sito del progetto. Il sito del progetto è stato implementato nella sua parte giornalistica e di comunicazioni di servizio (numero di pubblicazioni 294 come Avvisi, Notizie, Rassegna Stampa, Eventi) e è stato costruito il data-base multiutente, accessibile con account e password assegnate come strumento di gestione delle attività del progetto. Il data base multiutente è composto da diverse parti quali: segreteria che contiene la scheda anagrafica degli interessati, la Scheda domanda, per la registrazione delle informazioni essenziali delle domande pervenute; e Gestione Domande. La sezione Istruttorie a cui hanno accesso gli istruttori che contiene contenete le utilità per le istruttorie, le graduatorie, per province e per settore, in ordine di invio delle domande e che genera in formato pdf la relazione istruttoria e contiene come allagato il piano d'impresa in formato xls, la scheda istruttoria e piano*

¹ http://it.youtube.com/watch?v=o5o-fv_pRMY

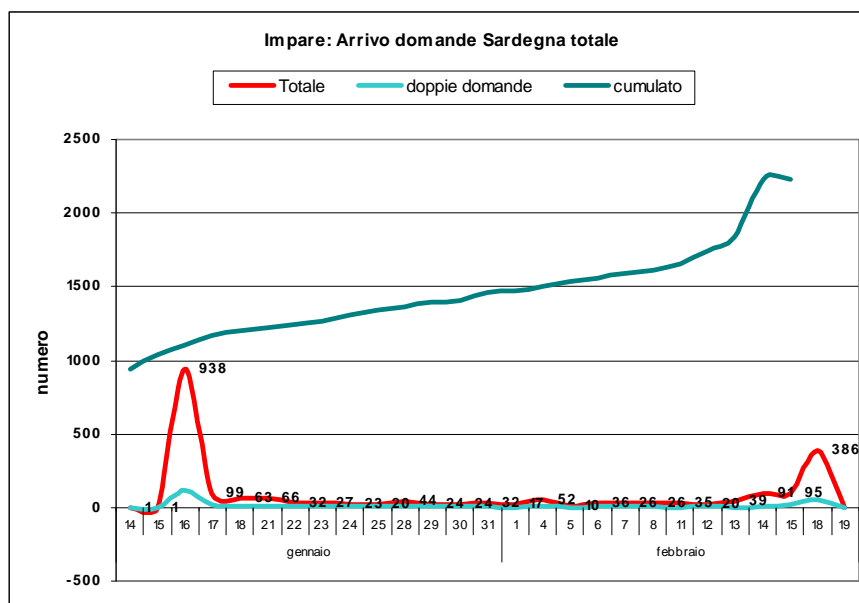
d'ammortamento in formato xls. La sezione Amministrazione contenente a sua volta : i messaggi inviati da parte dei beneficiari tramite la posta elettronica e l'account personale assegnato per l'accesso al sito della sezione Imprese Impare; Le adesioni al progetto; I Contratti, generati automaticamente in formato pdf; le Graduatorie; le Domande Valutate; la Gestione delle Economie; la Gestione dei ricorsi. Il data base multi utente ha una sezione specifica dedicata ai beneficiari del Prestito d'onore che vi accedono attraverso un'area riservata Impare Imprese . Ogni beneficiario dispone della sua relazione istruttoria, del piano d'impresa, di una casella di posta elettronica per dialogare con il sistema Impare, le utility per la rendicontazione on line.

- 3) **Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati.** L'attività è stata realizzata da Ial Sardegna, partner formativo di Iniziative Sardegna per il progetto Impare, nelle diverse articolazioni provinciali, in forma seminariale di una giornata da 8 ore; le edizioni sono state 2 per ogni provincia e si sono realizzate nei mesi di dicembre 2007 (1 edizione) e gennaio 2008 (2 edizione). Risultati ottenuti: dati di sintesi sull'attività realizzata e sulla composizione dell'utenza. Seminari realizzati 16. Allievi presenti complessivamente 350. Ore/allievo realizzate 2.800. Allievi complessivamente testati 254. La maggiore percentuale di utenza femminile si riscontra nelle province di Oristano, di Sassari e di Ogliastra con il 61%, mentre Carbonia Iglesias e Medio Campidano evidenziano una maggiore percentuale di utenza maschile; la provincia con maggiore percentuale di utenza laureata è quella di Olbia Tempio con il 66%, quella con più diplomati è quella di Carbonia Iglesias con il 48%, mentre quella del Medio Campidano presenta il 54% di utenti con la scuola dell'obbligo.
- 4) **Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione prescritta.** Dal 4 dicembre fino al 24 gennaio 2008 sono stati attivati otto sportelli informativi e di assistenza tecnica, a Cagliari, Oristano; Sassari, Nuoro, Sanluri, Lanusei, Olbia, Carbonia. Gli addetti all'assistenza informativa e all'assistenza tecnica hanno condotto le attività secondo quanto previsto dal progetto. In particolare attraverso 4 fasi: Accoglienza; Fase di ascolto; Analisi e indicazione soluzioni delle criticità e Consulenza ed assistenza tecnica. Gli addetti hanno utilizzato il data base multiutente per la compilazione dell'anagrafica degli interessati: la stima dei contatti avvenuti è intorno a 1330

Sede e Sportelli

	RECAPITO	TELEFONO	EMAIL	STIMA CONTATTI
CAGLIARI	Sede Iniziative Sardegna Via Mameli, 228 - 3° piano	070/288584	sportello-ca@impare.it	300-350
CARBONIA	Sportello Iniziative Sardegna Via Gramsci, 227	0781/662123	sportello-ci@impare.it	100-120
SANLURI	Sportello Iniziative Sardegna Via Carlo Felice 201 presso la Provincia del Medio Campidano	070/9356213	sportello-vs@impare.it	60-80
LANUSEI	Sportello Iniziative Sardegna presso Enaip. Via Strada per Ilbono	0782/480007	sportello-og@impare.it	60-70
NUORO	Sportello Iniziative Sardegna Corso Garibaldi, 171/A	0784/257009	sportello-nu@impare.it	150-180
ORISTANO	Sportello Iniziative Sardegna Via Figoli, 72	0783/71897	sportello-or@impare.it	160-190
SASSARI	Sportello Iniziative Sardegna Via Prunizzedda, 48/G	079/3765023	sportello-ss@impare.it	220-250
OLBIA	Sportello Iniziative Sardegna presso Ial Sardegna Via Galvani, 64	0789/50571	sportello-ot@impare.it	70-90

5) **Presentazione e ricevimento domande.** Dalle ore 10:00 del 15 gennaio fino alle 24 del 15 febbraio gli interessati al prestito d'onore hanno inviato le domande per posta (raccomandata AR). L'Inсар, negli uffici di Cagliari ha protocollato per provincia di provenienza ed ha costruito l'archivio fisico delle dei plichi pervenuti. Successivamente sono state popolate le sezioni dell'anagrafica, della domanda e gestione domanda del data base del sistema Impare. Tale operazione ha comportato un tempo superiore a quello programmato 2,5 mesi rispetto ad 1 mese. La dinamica complessiva di presentazione delle domande è indicata nel grafico seguente, mentre i comportamenti dei residenti delle 8 province si differenzia.



Sulla dei dati contenuti nel data base a quel periodo è stata condotta un'analisi del comportamento della domanda privata del Prestito d'onore della Sardegna.

Su 2.205 domande inserite per la misura 3.10 e 3.11 le domande presentate dalle donne sono state complessivamente pari al 69,11% del totale. I progetti presentati hanno richiesto 80 milioni di euro di agevolazioni di cui 72,2 milioni per investimenti e 7,8 milioni per i costi di gestione. 48,5 milioni di euro in più di quanto disponibile, pari ad una volta e mezzo delle risorse messe a bando (+154%). Mediamente sono stati richiesti 43.129 euro per progetto di cui 38.907 per investimenti e 4.221 per i costi di esercizio.

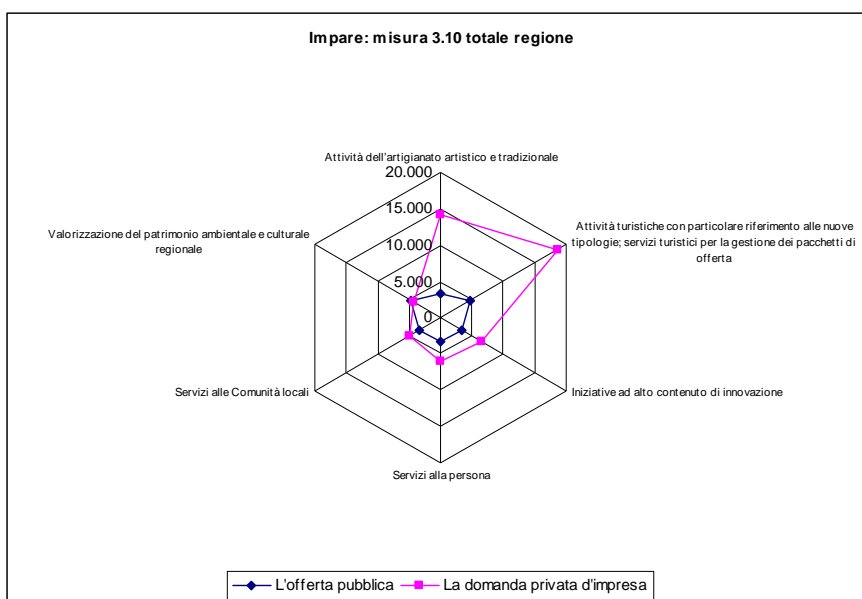
Le domande sono state presentate dai residenti della provincia di Cagliari nella misura del 30,08% di cui il 63,6% da parte delle donne. L'8,84% provengono dalla provincia di Carbonia Iglesias di cui il 60,98% da donne. Il 5,23% dai residenti della provincia del Medio Campidano di cui 67,01% presentate da donne. Dalla provincia di Nuoro il 10,89% di cui donne il 63,37%; dall'Ogliastra il 6,63% di cui donne 68,29%; dalla Gallura il 7,49% di cui il 58,27% dalle donne; dalla provincia di Oristano il 14,93% di cui dalle donne il 68,59% ed infine dai residenti della provincia di Sassari il 15,9% di cui il 58,64% presentate da donne.

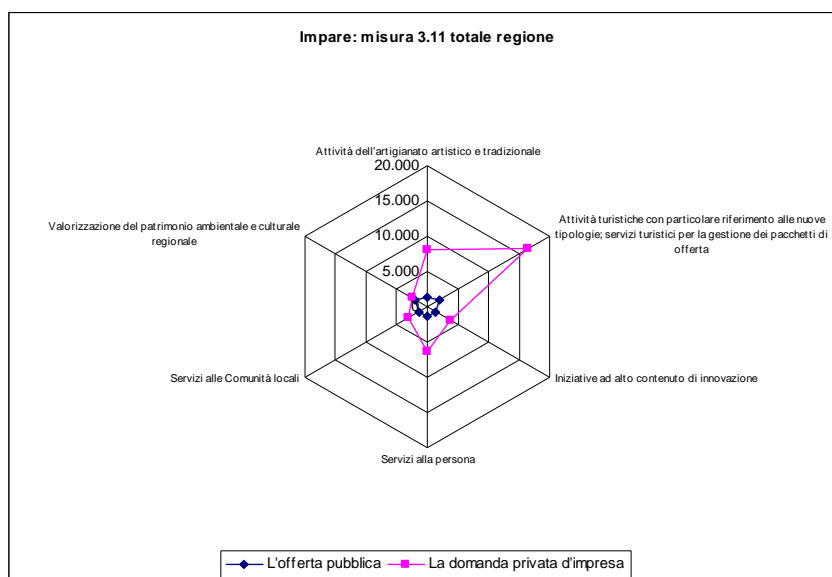
Il grado di partecipazione al bando dei residenti nei comuni delle province è stato significativo. L'indice di diffusione (una domanda da almeno un comune della provincia/ rispetto al numero dei comuni della provincia) nella provincia di Cagliari è stato pari all'83,10% e dal capoluogo sono state presentate il 27% delle domande della provincia; nella provincia di Carbonia Iglesias l'indice di diffusione è stato dell'82,61% mentre da Carbonia sono state presentate il 30,65% delle domande; nel medio Campidano l'indice di diffusione è stato del 71,43% e da Sanluri sono state presentate il 23% dei progetti; nella provincia di Nuoro le domande hanno interessato il 76,92% dei comuni e da Nuoro sono pervenute il 20,39% delle domande; in Ogliastra la diffusione è stata il 91,3% e da Tortolì sono pervenute il 21,29% delle richieste;

nella Gallura hanno partecipato i residenti del 92% dei comuni della provincia e da Olbia sono partite il 36,72% delle domande; il 54,55% degli 88 comuni della provincia di Oristano hanno partecipato e da Oristano sono state spedite il 32,30% delle domande; nella provincia di Sassari l'indice di partecipazione è stato del 62,12 % mentre da Sassari sono partite il 38,37% delle domande.

Per la misura 3.10 rispetto ad una offerta pubblica di 22,2 milioni di euro le domande complessive hanno richiesto 47 milioni di euro, ovvero 24,8 milioni in più dell'offerta (+ 111,84%). Le preferenze totali (quelle delle singole province sono diverse) hanno premiato le attività turistiche 18,7 milioni (+304%), comprensive anche del commercio al dettaglio; l'artigianato, 14 milioni (+335%), le iniziative ad alto contenuto di innovazione, 6,6 milioni di euro (+104,99%); i servizi alla persona 6 milioni ed alle comunità locali, 4,7 milioni. Insufficiente invece la risposta per la valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale (solo 4,3 milioni ,- 324 mila euro).

Sulla misura 3.11, che disponeva di 9,3 milioni di euro sono stati richiesti, al lordo delle domande doppie, 40,5 milioni di euro di agevolazioni: 31,2 milioni in più pari oltre tre volte quanto assegnato (+335%) di cui 25,2 milioni da parte delle donne disoccupate e inoccupate e oltre 7,7 milioni da parte delle donne occupate. La preferenza per "bacini d'impiego) è andata al turismo ed al commercio 16,5 milioni di euro (+789% dello stanziato), all'artigianato 7,9 milioni (+472%), ai servizi alle persona 6,4 milioni (+359%), servizi alle comunità locali 3,1 milioni (+127%), iniziative ad alto contenuto d'innovazione 3,8 milioni (+177%); valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale 2,5 milioni (+35%).





6) Istruttorie, valutazione dei progetti ed elaborazione graduatorie. Le istruttorie, la valutazione dei progetti e le elaborazioni delle graduatorie sono state condotte, secondo le metodologie esposte nel progetto, in due fasi. La prima fase, nei mesi marzo, aprile, e maggio 2008. La seconda fase, conseguente alla comunicazione della Ras, prot. 27388/vi 33 del 04/08/2008 che invitava l'Insar "a proseguire nella valutazione dei progetti non ancora valutati", nel periodo fine agosto 2008-febbraio 2009. Nel capitolo dedicato alle istruttorie e valutazione sono illustrati i dettagli delle operazioni che hanno visto impegnati gli istruttori dell'Insar. I risultati sintetici regionali delle istruttorie per fasi son indicati nella tabella seguente.

Istruttorie e valutazioni				
Istruttorie e valutazioni per la Prima fase	Istruttorie			
		Positive	Negative	Totale
	Istruttoria e valutazione 3.10	519	64	583
	Istruttoria e valutazione 3.11	409	53	462
	Totale	928	117	1.045
	Istruttorie a seguito di rinunce e rettifiche			
	Rinunce e rettifiche 3.10	195		
	Rinunce e rettifiche 3.11	68		
	Totale	263		
		Positive	Negative	Totale
	Istruttorie 3.10	186	30	216
	Istruttorie 3.11	55	34	89
	Totale	241	64	305
Totale prima fase	1.169	181	1.350	
Istruttorie seconda fase	Istruttorie seconda fase			
		Positive	Negative	Totale
	istruttorie 3.10	361	64	425
	istruttorie 3.11	269	50	319
Totale 2 fase	630	114	744	
Totale generale	1.799	295	2.094	
Non valutate	Non valutate 3.10			59
	Non valutate 3.11			81
	Totale			140

Sono state elaborate diversi set di graduatorie, intendendo per "graduatoria" in effetti 96 graduatorie. Tre graduatorie per la prima fase comprendente la Graduatorie pubblicata il 23 giugno 2008, la Graduatorie rettificata; la Graduatoria rettificata con scorrimento fino al concorso delle risorse disponibili. Per la seconda fase è stata elaborata una Graduatoria denominata Complessiva.

L'avanzamento finanziario e di realizzazione dei progetti al 3.6. 2009 è indicato nella tabella seguente

Avanzamento finanziario

M€	Misura 3.10	%	Misura 3.11	%	Totale	%
Risorse Programmate	22,20	100,00	9,30	100,00	31,50	100,00
Risorse assegnate	21,24	95,68	8,30	89,24	29,54	93,78
risorse impegnate	12,73	57,33	5,08	54,63	17,81	56,53
Risorse erogate(al 3.6.2009)	10,79	84,79	3,99	78,58	14,78	83,02
Numero finanziati	492	100,00	193	100,00	685	100,00
Numero progetti in fase di realizzazione	298	60,57	120	62,18	418	61,02
Progetti conclusi al 3.6.2009	130	43,62	51	42,50	181	43,30
Progetti da completare	168	56,38	69	57,50	237	56,70

7) **Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari.** L'attività si è articolata in 34 edizioni, di 24 ore ciascuna, suddivise in tre giornate da 8 ore, tranne un'edizione di Villanovaforru che si è articolata in 4 giorni da 6 ore; lo svolgimento è avvenuto nel mese di luglio 2008 presso le rispettive sedi dello IAL CISL SARDEGNA. Il processo ha riguardato il percorso di creazione d'impresa, dall'idea imprenditoriale al piano di fattibilità economico-finanziario, passando dalla formula imprenditoriale (prodotto - mercato - struttura), tematiche trasversali che sono alla base di ogni percorso di creazione d'impresa. Gli interventi di tipo trasversale hanno avuto la finalità di trasferire metodi e strumenti operativi che consentano la valutazione da parte dei creatori d'impresa e lavoratori autonomi della fattibilità del proprio business e del rischio imprenditoriale ad esso collegato. In particolare, le tematiche trattate sono state: Marketing; Aspetti giuridici per la gestione d'impresa; Comunicazione; Igiene e sicurezza sul lavoro: aspetti normativi e organizzativi tecnici. Le attività formative prevedevano la partecipazione di 679 utenti per un totale di 34 corsi che hanno coinvolto tutte le sedi Ial Cisl della Sardegna. Il tasso di frequenza è stato piuttosto elevato, pari all'84%: sono stati formati 574 beneficiari del prestito d'onore. In sintesi, i dati quantitativi sulle presenze alle giornate formative fanno registrare il seguente risultato:

Corsi realizzati	34
Allievi presenti complessivamente	574
MASCHI	231
FEMMINE	343

L'utenza ha un'età media di poco più di 34 anni; il dato è omogeneo per genere, se si pensa che la differenza tra i due generi è irrilevante: 34,34 Femmine e 34,52 Maschi.

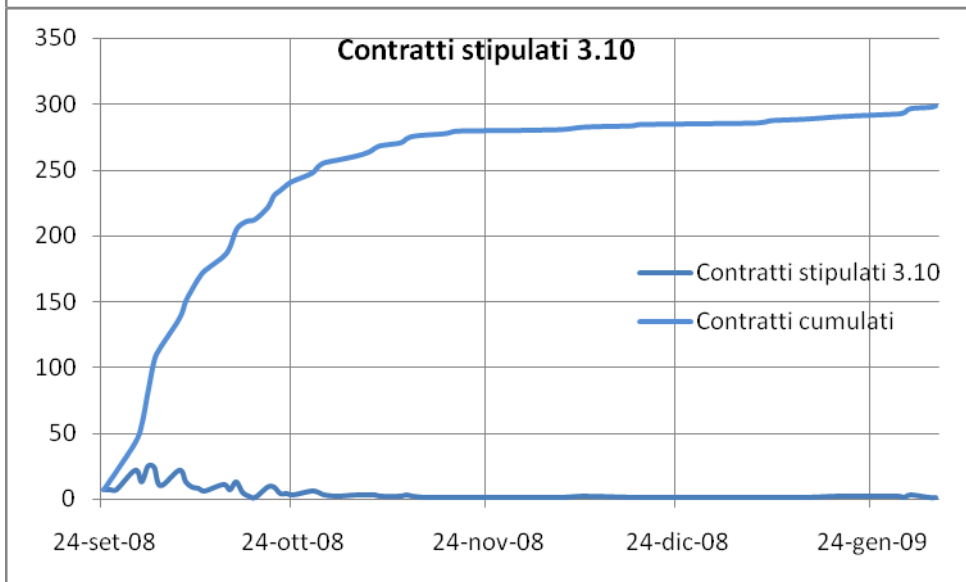
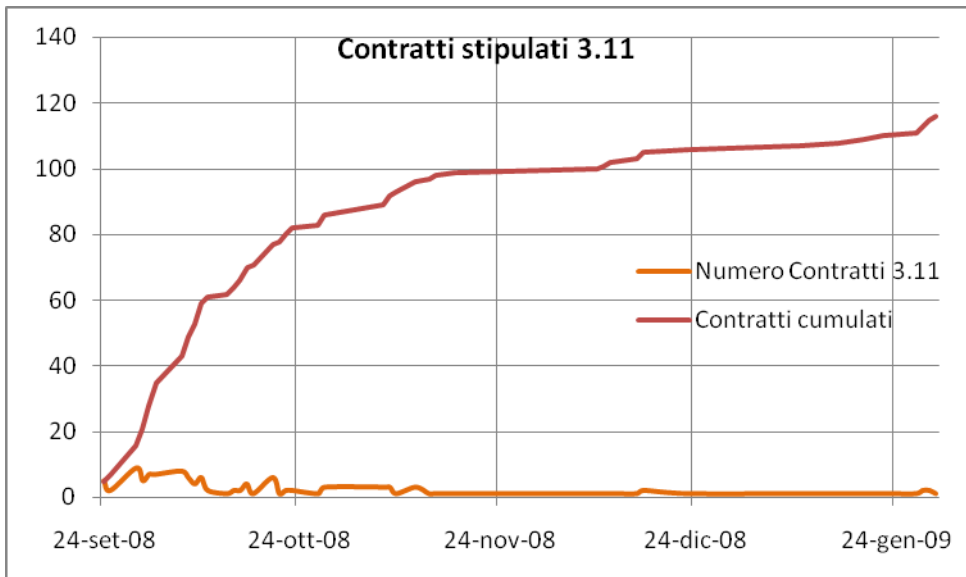
A seconda della provincia di residenza, gli allievi che hanno frequentato regolarmente si possono così sintetizzare: si evidenzia che il 60% dei partecipanti è composto da donne e che la Provincia di Cagliari ha fornito il 27% dell'utenza.

8) **Contratti d'onore e erogazione delle agevolazioni. Stipula dei contratti.** *Nella seconda metà del settembre 2008 è approvato dalla Ras lo schema di contratto² di erogazione delle agevolazioni. Rispetto al Bando e soprattutto al Progetto lo schema di contratto differisce su alcuni punti. Rispetto al Bando è introdotta, per la richiesta dell'anticipo del 30% la presentazione di una polizza fideiussoria a garanzia della quota del 30% dell'incentivo totale, il cui costo tuttavia è a carico delle risorse del Prestito d'onore della Sardegna. E' mantenuto invece il meccanismo di erogazione in quattro quote come previsto dal Bando. Il meccanismo di erogazione in quattro quote del 30+30+30+10 per cento, previa rendicontazione della precedente per l'ottenimento della successiva (per le prime tre quote) era stato predisposto proprio per evitare la presentazione della fidejussione trattandosi di un Prestito d'onore e non di Prestito con garanzie reali tipico dei prodotti bancari e degli incentivi tout court per gli investimenti o per la creazione di nuove imprese. Il Progetto invece prevedeva l'erogazione anticipata del totale dell'incentivo. Tale punto progettuale era coerente con l'albero dei problemi e degli obiettivi che individuava nell'inaccessibilità al credito uno dei due punti cruciali di efficacia/inefficacia dello strumento al fine del raggiungimento dell'obiettivo generale (creare impresa e reddito da parte di soggetti svantaggiati disoccupati e disoccupate con scarsa o nulla capacità di credito).*

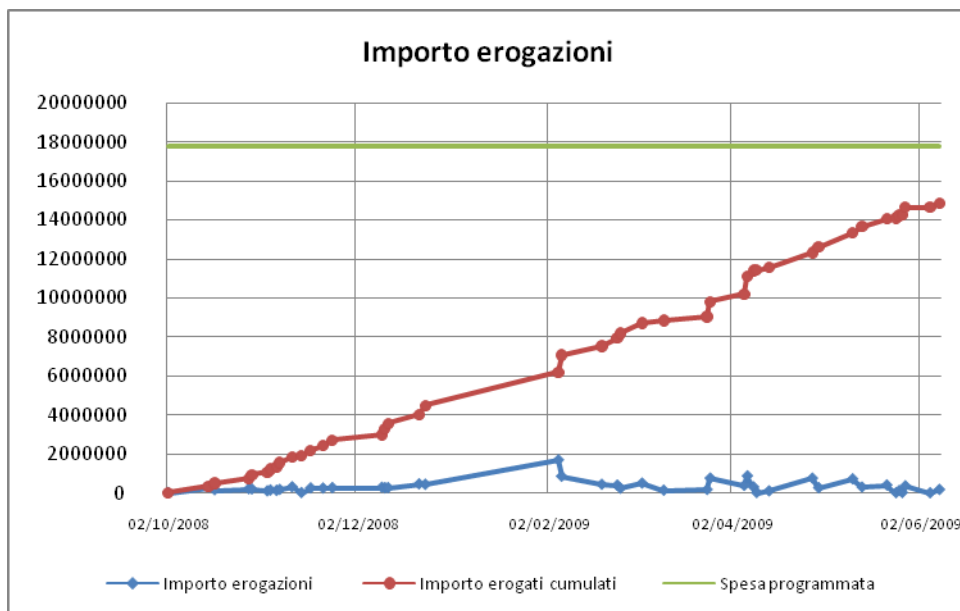
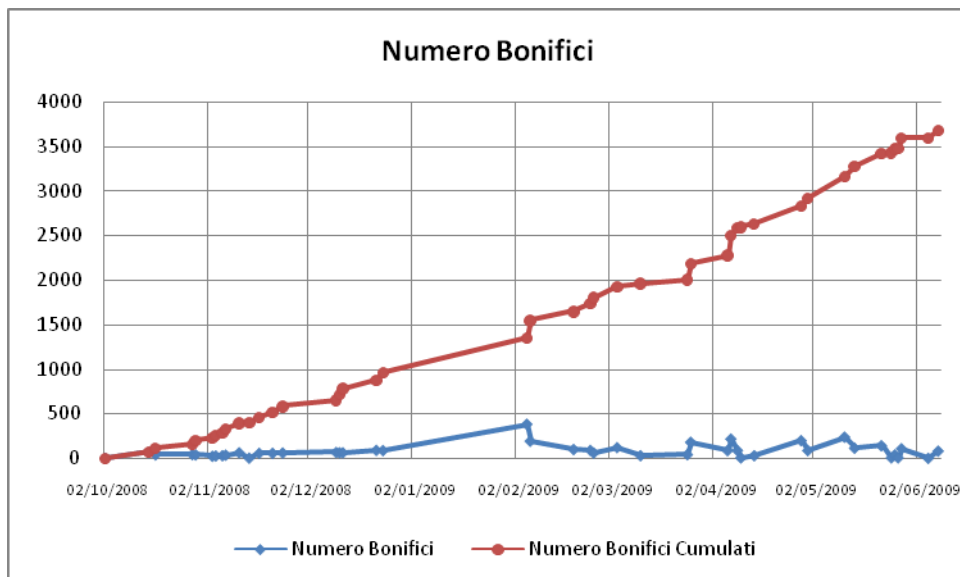
Dal mese di settembre/ottobre 2008, ovvero nel momento di attuazione dei progetti di investimento da parte dei beneficiari, le condizioni di contesto complessive sono cambiate significativamente. Si manifesta palesemente la più grave crisi dal dopoguerra, innescata negli Usa, con ripercussioni diffuse e profonde sul sistema finanziario e ed economico mondiale. Il sistema del credito si chiude in se stesso, è salvato dal fallimento dagli interventi dei governi, si blocca l'erogazione del credito, e intense forze recessive si propagano sull'economia e sull'occupazione innestando profondi cambiamenti dei paradigmi dell'offerta e della domanda. Nel primo trimestre 2009 crolla il Pil dei Paesi della zona euro che secondo Eurostat ha registrato una diminuzione del 4,8% su base annua, mentre per l'Unione Europea è stata del 4,5%. In Italia il calo registrato è stimato al 5,9%.

Gli effetti di tale situazione colpiscono la fiducia dei beneficiari del Prestito d'onore della Sardegna, già deboli oggettivamente e che si apprestano a diventare imprenditori in una situazione difficilissima. Soprattutto considerando il fatto che gli aiuti del Prestito d'onore della Sardegna, come per tutti gli strumenti di aiuti degli investimenti, "transitano" velocemente dal beneficiario "apparente" ai fornitori dei beni di investimento e di servizi che risultano i beneficiari veri e finali delle risorse assegnate. A tali aiuti, le scarse capacità di credito dei beneficiari apparenti o i risparmi familiari, quando esistono, devono aggiungere l'imposta sul valore aggiunto del 20%.

² Contratto, ed allegati, Allegato n. 16

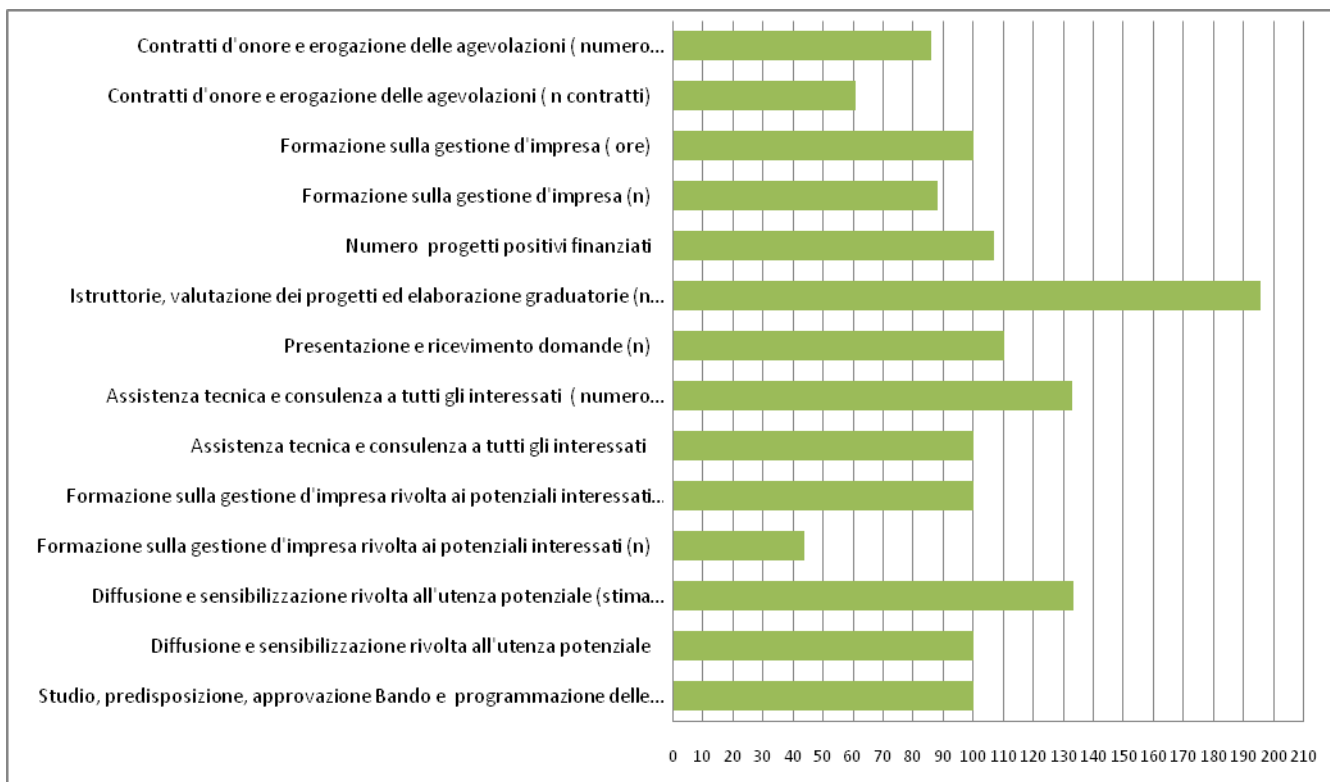


Erogazione dei benefici. L'attività di erogazione dei benefici del prestito d'onore si è rilevata più complessa ed impegnativa rispetto a quanto previsto nel progetto.



Le realizzazioni rispetto agli obiettivi prefissati

Definito in 100 gli obiettivi prefissati la percentuale di realizzazione di ogni singola operazione è indicata nel grafico seguente



2. Generalità

Il presente rapporto da conto in termini di risultati e di processi delle 10 operazioni del progetto Impare - Prestito d'onore della Sardegna attuato da Iniziative Sardegna Spa secondo il progetto approvato dalla Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato regionale al lavoro³ fino al 10 giugno 2009. Il programma delle attività, elaborato a novembre 2007, è riassunto nei paragrafi 2.1 e 2.2.

2.1 Obiettivi generali e specifici

Il progetto Impare ha come obiettivo generale l'aumento della nuova imprenditoria nei territori provinciali, nei nuovi bacini di impiego e nei temi della progettazione integrata perseguendo tre obiettivi specifici:

- 1) Aumentare la propensione all'imprenditorialità nei nuovi bacini d'impiego;
- 2) Aumentare la propensione all'imprenditorialità femminile;
- 3) Adeguare la programmazione territoriale delle politiche del lavoro collaborando con le Province ed i Centri servizi per il lavoro.

In termini di indicatori misurabili il progetto conta di sensibilizzare e mobilitare alla partecipazione al bando del Prestito d'onore della Sardegna circa 3.000 soggetti potenziali nelle otto province. Di aumentare il numero delle ditte individuali operanti nei nuovi bacini d'impiego e nei temi della progettazione integrata di almeno 640 unità di cui il 50% condotte da donne (almeno 320).

La struttura del progetto è inoltre finalizzata alla realizzare di un ciclo di allocazione delle risorse in tempi limitati, a condurre un numero di istruttorie e valutazioni strettamente necessarie all'assegnazione delle risorse disponibili e ai minor costi per l'amministrazione regionale, con procedure semplificate, trasparenti, rigorose, partecipative e di rende effettivo e senza ostacoli l'accesso la credito agli interessati superando le criticità degli strumenti analoghi adottati a livello nazionale.

Il progetto è articolato in 10 macro attività, operazioni o processi riassunte nella Tab.1 assieme all'indicazione dei ruoli dei soggetti coinvolti. Nella Tab.2 è indicata la matrice del progetto conseguente all'albero dei problemi, Fig. 1, e degli obiettivi Fig. 2. Nella Tab. 3 sono riportati gli indicatori di realizzazione. Il timing delle operazioni, aggiornato alla data di pubblicazione del Bando (28 Novembre 2007), è indicato nella Fig. 3. E nelal figura successiva è indicato il confronto tra il crono programma ed la crono realizzazione.

³ Offerta per la gara d'appalto "Attività istruttoria di valutazione e di erogazione di Prestiti d'Onore, (FSE) POR Sardegna 2000/2006 Misure 3.10 e 3.11. Parte Tecnica. Maggio 2007 . Iniziative Sardegna Spa, pagg.90. Allegato 1.

Tab. 1 Macro attività, ruoli

	MACRO ATTIVITÀ / OPERAZIONI	INIZIATIVE SARDEGNA S.P.A	IAL SARDEGNA	PROVINCE E CSL	DIRETTORE DEL SERVIZIO POLITICHE DEL LAVORO (RAS)
1	Studio, predisposizione, approvazione e autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.	Propone su direttive della Ras	Consultati da Insar	Consultati da Insar	Da le direttive ed approva il bando e la sua pubblicazione
2	Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale	promuove incontri ed assemblee pubbliche nelle otto province	Partecipa	Collaborano direttamente e tramite i Csl	Riceve reporting di risultati specifici e di processo
3	Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati	Incontri formativi tematiche settoriali e dello start up aziendale	Incontri formativi tematiche e settoriali e dello start up aziendale	Collaborano direttamente e tramite i Csl	Riceve reporting di risultati specifici e di processo
4	Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione prescritta	Eroga i servizi tramite otto sportelli provinciali		Partecipazione dei Csl	Riceve reporting di risultati specifici e di processo
5	Presentazione e ricevimento domande	Riceve domande e popola data base			Riceve reporting di risultati specifici e di processo
6	Istruttorie, valutazione dei progetti ed elaborazione graduatorie	Istruisce, valuta ed elabora graduatorie.		Le province sono informate dopo l'approvazione della Ras	Approva e decreta le assegnazioni
7	Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari	Partecipa	Formazione: gestione, marketing, comunicazione	Collaborano tramite i Csl	Riceve reporting di risultati specifici e di processo
8	Contratti d'onore e erogazione delle agevolazioni	Stipula i contratti ed eroga		Le province sono informate dopo l'approvazione della Ras	approva ed alimenta le risorse
9	Monitoraggio finanziario e procedurale	Esegue il monitoraggio finanziario e procedurale			Riceve reporting di risultati specifici e di processo
10	Gestione del finanziamento agevolato	gestisce il finanziamento agevolato			Riceve reporting e risorse

Fig. 1 L'albero dei problemi

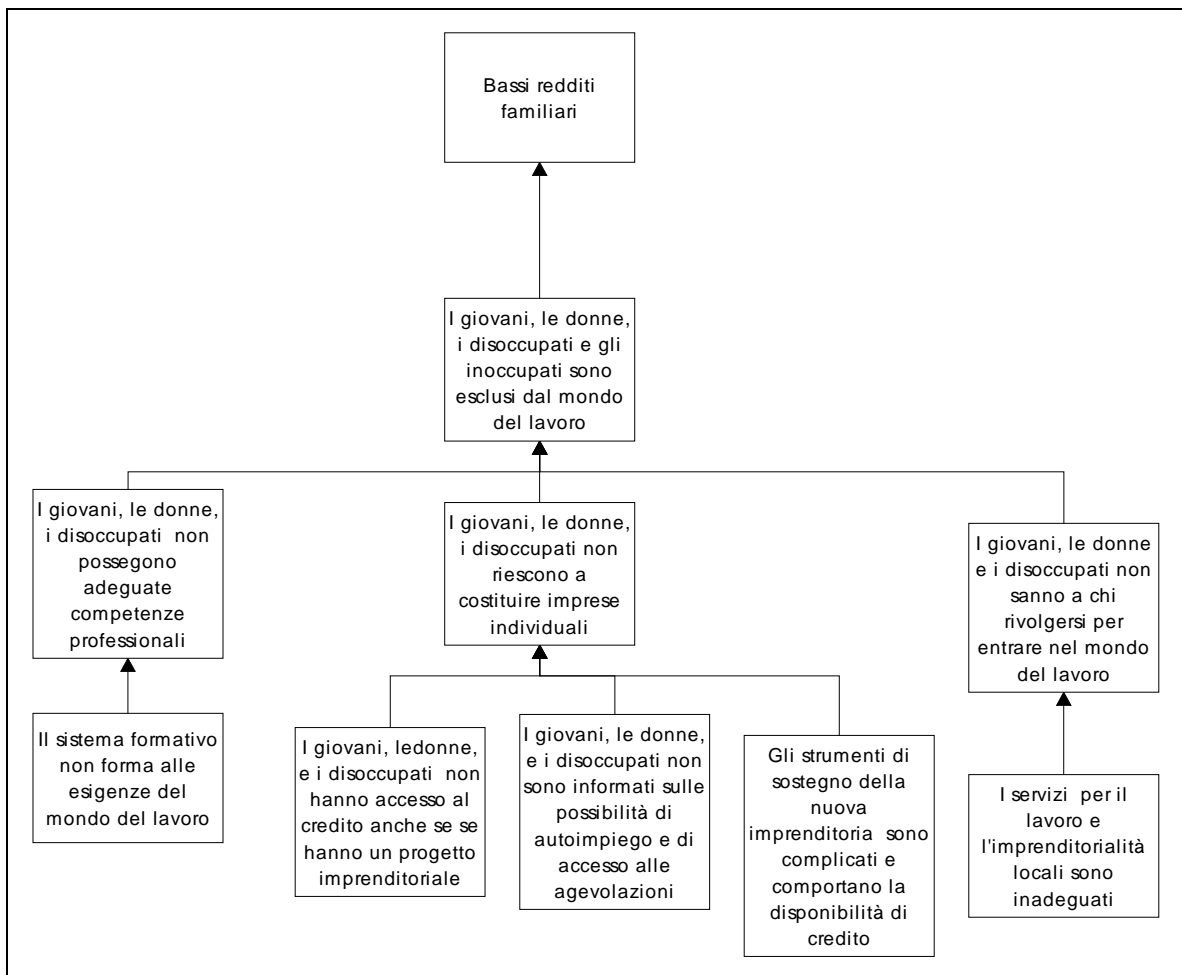
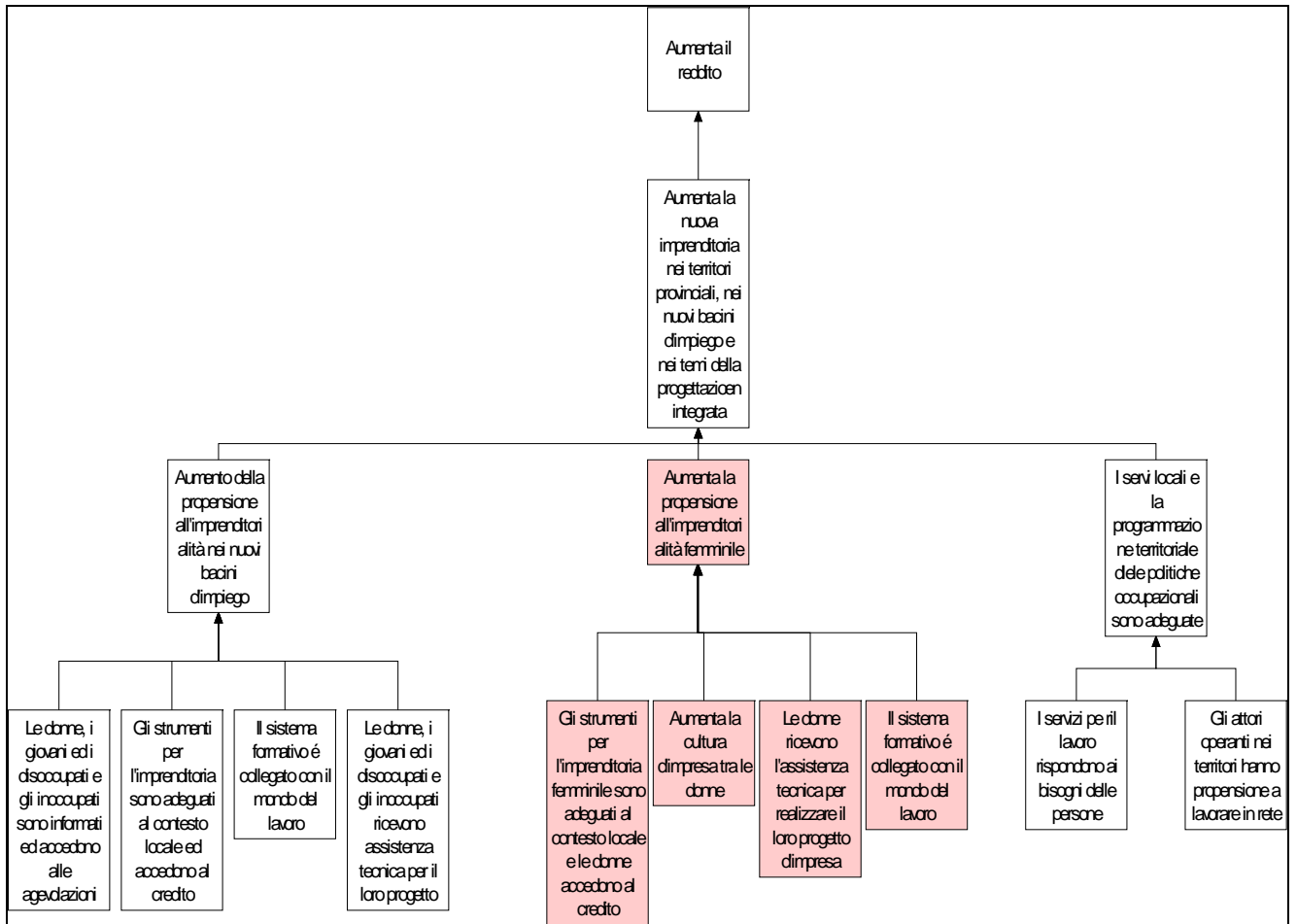


Fig. 2 L'albero degli obiettivi



Tab 2 Matrice progettuale

OBIETTIVO GENERALE	OBIETTIVO SPECIFICO	OBIETTIVO OPERATIVO	OPERAZIONI
Aumentata la nuova imprenditoria nei territori provinciali, nei nuovi bacini di impiego e nei temi della progettazione integrata	1. Aumentata la propensione all'imprenditorialità nei nuovi bacini d'impiego	1.1 Le donne, i giovani e i disoccupati e gli inoccupati sono informati e accedono alle incentivazioni	<ul style="list-style-type: none"> Op. 2 Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale; Op. 4 Assistenza e consulenza a tutti gli interessati Op. 7 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari
		1.1 Strumenti per l'imprenditoria adeguati al contesto locale	<ul style="list-style-type: none"> Op. 1 Studio, predisposizione, approvazione e autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.
		1.2 Il sistema formativo è collegato con il mondo del lavoro	<ul style="list-style-type: none"> Op. 3 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati Op. 7 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari
		1.3 Le donne, i giovani e i disoccupati e gli inoccupati ricevono l'assistenza tecnica per il loro progetto	<ul style="list-style-type: none"> Op. 4 Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati per i progetti e la documentazione prescritta Op 6 Istruttorie e valutazione dei progetti imprenditoriali Op 9 Monitoraggio finanziario e procedurale Op 10 Gestione del finanziamento agevolato
	2 Aumentata propensione all'imprenditorialità femminile	2.1 Strumenti per l'imprenditoria femminile adeguati rispetto al contesto locale	<ul style="list-style-type: none"> Op. 1 Studio, predisposizione, approvazione e autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività
		2.2 Aumentata cultura d'impresa tra le donne	<ul style="list-style-type: none"> Op. 4 Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione prescritta
		2.3 Le donne ricevono l'assistenza tecnica per realizzare il loro progetto d'impresa	<ul style="list-style-type: none"> Op. 2 Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale; Op. 4 Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati per i progetti e la documentazione prescritta Op 6 Istruttorie e valutazione dei progetti imprenditoriali Op 9 Monitoraggio finanziario e procedurale Op 10 Gestione del finanziamento agevolato
		2.4 Il sistema formativo è collegato con il mondo del lavoro	<ul style="list-style-type: none"> Op. 3 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati Op. 7 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari
	3 Adeguata programmazione e territoriale delle politiche del lavoro	3.1 I servizi per il lavoro e rispondono ai bisogni delle persone	<ul style="list-style-type: none"> Op. 2 Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale; Op 6 Istruttorie e valutazione dei progetti imprenditoriali Op 9 Monitoraggio finanziario e procedurale Op 10 Gestione del finanziamento agevolato
		3.2 Gli attori operanti sul territorio hanno propensione a lavorare in rete	<ul style="list-style-type: none"> Operazione reti e cluster di impresa

Tab 3 Indicatori di realizzazione

OBIETTIVO GENERALE	OBIETTIVO SPECIFICO	OBIETTIVO OPERATIVO	Indicatori di realizzazione
Aumentata la nuova imprenditoria nei territori provinciali, nei nuovi bacini di impiego e nei temi della progettazione integrata	1. Aumentata la propensione all'imprenditorialità nei nuovi bacini d'impiego	1.1 Le donne, i giovani e i disoccupati e gli inoccupati sono informati e accedono alle incentivazioni	<ul style="list-style-type: none"> Aumenta il numero delle donne, dei giovani, dei disoccupati ed inoccupati che presentano domanda di accesso alle incentivazioni per la nuova imprenditorialità: 2000 domande
		1.2 Strumenti per l'imprenditoria adeguati al contesto locale	<ul style="list-style-type: none"> Lo strumento prestito d'onore sardo è adeguato a stimolare l'interesse perché è semplice, non burocratico e da fiducia
		1.3 Il sistema formativo è collegato con il mondo del lavoro	<ul style="list-style-type: none"> Ai seminari formativi e ai corsi di formazione partecipano rispettivamente: 1) 530 soggetti e 2) 416 soggetti
		1.4 Le donne, i giovani e i disoccupati e gli inoccupati ricevono l'assistenza tecnica per il loro progetto	<ul style="list-style-type: none"> Gli sportelli di assistenza tecnica e d i Centri servizi per il lavoro erogano servizi per 3000 soggetti utili per avviare 430 nuove ditte individuali nel prossimo anno
	2. Aumentata propensione all'imprenditorialità femminile	2.1 Strumenti per l'imprenditoria femminile adeguati rispetto al contesto locale	<ul style="list-style-type: none"> Lo strumento prestito d'onore sardo è adeguato a stimolare l'interesse perché è semplice, non burocratico e da fiducia
		2.2 Aumentata cultura d'impresa tra le donne	<ul style="list-style-type: none"> Aumenta il numero delle donne che presenta domanda: 1000
		2.3 Le donne ricevono l'assistenza tecnica per realizzare il loro progetto d'impresa	<ul style="list-style-type: none"> Gli sportelli di assistenza tecnica e d i Centri servizi per il lavoro erogano servizi per 1500 utili per avviare 200 nuove imprese femminili in forma di ditte individuali nel prossimo anno
		2.4 Il sistema formativo è collegato con il mondo del lavoro	<ul style="list-style-type: none"> Ai seminari formativi e ai corsi di formazione partecipano rispettivamente: 1) 270 donne 2) 200 donne
	3. Adeguata programmazione e territoriale delle politiche del lavoro	I servizi per il lavoro e rispondono ai bisogni delle persone	<ul style="list-style-type: none"> I Centri servizi per il lavoro vengono conosciuti e i soggetti interessati trovano risposta ai loro bisogni
		Gli attori operanti sul territorio hanno propensione a lavorare in rete	<ul style="list-style-type: none"> Si formano reti d'impresa nelle attività turistiche, culturali ed ambientali

Fig. 3 Cronoprogramma alla data di pubblicazione del Bando

Calendario delle macro attività	Anno 2007			Anno 2008										
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Macro Attività	ott-07	nov-07	dic-07	gen-08	feb-08	mar-08	apr-08	mag-08	giu-08	lug-08	ago-08	set-08	ott-08	nov-08
Studio, predisposizione, approvazione e autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.	■	■												
Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale			■	■										
Formazione sulla gestione d'im presa rivolta ai potenziali interessati			■	■										
Assistenza e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione presorta			■	■										
Presentazione e ricevimento domande				■	■									
Istruttorie e valutazione dei progetti imprenditoriali, graduatorie e controlli					■	■	■	■	■		■	■	■	■
Formazione sulla gestione d'im presa rivolta ai beneficiari								■	■					
Contratti d'onore e erogazione delle agevolazioni									■	■				
Monitoraggio finanziario e procedurale	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
gestione del finanziamento agevolato														

Fig. 3.1 Confronto crono programma a dicembre 2007 e cronorealizzazione

Confronto Cronoprogramma e cronorealizzazione																											
	2007			2008												2009						2010					
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	5ann					
Studio, predisposizione ed approvazione bando e programma	■	■	■																								
Realizzazione	■	■	■																								
Diffusione e sensibilizzazione dell'utenza potenziale			■	■	■																						
Realizzazione			■	■	■																						
Formazione rivolta ai potenziali utenti			■	■																							
Realizzazione			■	■																							
Assistenza tecnica ed informativa			■	■	■																						
Realizzazione			■	■	■																						
Presentazione ed inserimento domande				■	■																						
Realizzazione				■	■	■	■																				
Istruttorie e valutazione dei progetti, graduatorie e controlli				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Realizzazione				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Formazione alla gestione d'impresa								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Realizzazione								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Contratti ed erogazioni delle agevolazioni									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Realizzazione									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Monitoraggio finanziario e procedurale	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Realizzazione	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Gestione finanziamento agevolato																											
Realizzazione																											

Cronoprogramma	■
Cronorealizzazione	■

Fig. 3.2 Cronoprogramma progetto originario

Calendario delle macro attività	Anno 2007												Anno 2008			5° anno
	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3					
Macro Attività	mag-07	giu-07	lug-07	ago-07	set-07	ott-07	nov-07	dic-07	gen-08	feb-08	mar-08	mar-13				
1 Studio, predisposizione, approvazione e autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.	■	■														
2 Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale		■	■	■		■	■									
3 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati			■		■											
4 Assistenza e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione prescritta		■	■	■		■	■									
5 Presentazione e ricevimento domande						■	■									
6 Istruttorie e valutazione dei progetti imprenditoriali, graduatorie						■	■	■	■	■	■					
7 Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari										■	■					
8 Contratti d'onore e erogazione delle agevolazioni											■	■				
9 Monitoraggio finanziario e procedurale	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■		
10 gestione del finanziamento agevolato												■	■	■		

2.2 Le operazioni ed i processi programmati

Dopo la pubblicazione del Bando (28/11/2007) erano previste, 9 operazioni:

1) dal 3 dicembre 2007 fino al 24 gennaio 2008: azioni di diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza interessata attuando un articolato piano di comunicazione, portale web del progetto, promovendo con le province ed i Centri servizi lavoro, 8 conferenze provinciali; promuovendo incontri nei 28 Centri servizi per il lavoro;

2) nello stesso periodo sono attivati otto sportelli di assistenza tecnica e informativa rivolta a tutti gli interessati per il supporto alla compilazione della domanda e del formulario di progetto;

3) sono organizzati, la prima metà di dicembre e la prima metà di gennaio due cicli di seminari formativi in ogni provincia (8+8) di 8 ore ciascuno sull'avvio e la gestione d'impresa a tutti i potenziali interessati;

4) dalle ore 10,00 del 15 gennaio 2008 fino alle 24,00 del 15 febbraio 2008 apertura dei termini di presentazione delle domande secondo un meccanismo di "sportello temporale definito";

5) caricamento digitale delle domande pervenute su un data base-multiutente; compilazione delle 96 graduatorie (6 settori dei nuovi bacini di impiego x 8 province x 2 misure);

6) sono elaborate le istruttorie e le valutazioni (trasparenti, neutrali, accessibili) tenendo conto della coerenza tra profili dei proponenti, l'attività progettata e la sostenibilità economica e finanziaria del progetto e le dinamiche settoriali dei nuovi bacini per l'impiego; saranno proposte le graduatorie: per ogni pratica istruita sarà elaborato un report ed un piano d'impresa di valutazione e le raccomandazioni per l'implementazione del progetto da consegnare al proponente;

7) nel mese maggio 2008 saranno condotti 8 corsi di formazione sulla gestione d'impresa (uno per ogni provincia) di 24 ore ciascuno che interesserà i beneficiari delle agevolazioni e a cui sono tenuti a partecipare, pena l'esclusione dai benefici i beneficiari che aderiscono e si impegnano per l'agevolazione che potranno ricevere;

8) solo dopo lo svolgimento del corso di formazione obbligatorio sarà stipulato il contratto d'onore e erogate le agevolazioni secondo quanto stabilito dal bando. I beneficiari ogni bimestre dovranno inviare lo stato di avanzamento della spesa che deve essere conclusa e rendicontata con fatture quietanzate entro il 31.01.2009

9) Nei 5 anni i successivi saranno gestiti e monitorati finanziariamente i finanziamenti agevolati concessi;

Tutte le operazioni e le attività saranno monitorate sia in termini di risultati che procedurali

L'obiettivo è il rispetto del principio delle pari opportunità, della società dell'informazione e della coerenza con i processi di sviluppo locali.

3. Studio, predisposizione, approvazione ed autorizzazione alla pubblicazione del Bando e della modulistica, programmazione delle attività.

Dal mese di settembre fino al mese di novembre 2007 è stata curata: 1) la programmazione e progettazione operativa dell'attività del progetto con l'individuazione delle risorse umane da impegnare; 2) lo studio e la progettazione del Bando e della relativa modulistica, in stretto contatto e secondo le direttive della Direzione del Servizio politiche del lavoro e le pari opportunità dell'Assessorato al Lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale della Regione Autonoma della Sardegna⁴; 3) attivazione dei rapporti con le otto province ed i relativi Centri servizi per il lavoro per la definizione delle attività e ruoli previsti dal progetto; 4) progettazione del logo e dell'immagine coordinata del progetto; 5) progettazione ed implementazione del sito web come strumento di comunicazione e gestione del progetto in generale ed in rapporto con gli interessati ed i beneficiari del prestito d'onore in particolare, predisposizione di un data base multi-utente da popolare con le domande, le istruttorie, le valutazioni, i contratti ed i piani di ammortamento di ogni singolo beneficiario; 6) piano di comunicazione per la generazione e diffusione delle informazioni delle attività previste nel progetto; 7) predisposizione del sistema di monitoraggio e rilevazione dati e processi del progetto al fini della comunicazione e rendicontazione.

3.1 Programmazione e progettazione operativa

Iniziativa Sardegna ha condotto la ri-progettazione della tempistica di attuazione, del modello organizzativo e delle risorse umane coinvolte rispetto alla formulazione del progetto (maggio 2007) conseguentemente ai tempi della firma della Convenzione con la Ras come soggetto attuatore del progetto ed in rapporto alle risorse umane disponibili all'impegno nel progetto. Nel complesso il modello organizzativo esposto nel progetto (Fig. 4) è stato rispettato anche se sono state ridimensionate come numero le risorse umane impegnate (Modello fino alla fase di pubblicazione delle graduatorie Fig.5). Le attività del progetto hanno usufruito dei servizi interni erogati dalla struttura organizzativa propria di Iniziative Sardegna.

⁴ Bando Prestito d'Onore della Sardegna, novembre 2007. Allegato 2. Modulistica: Domanda; Formulario di progetto, Documento Privacy, Ateco 2007. Allegato 3

Fig. 4 Modello organizzativo di progetto

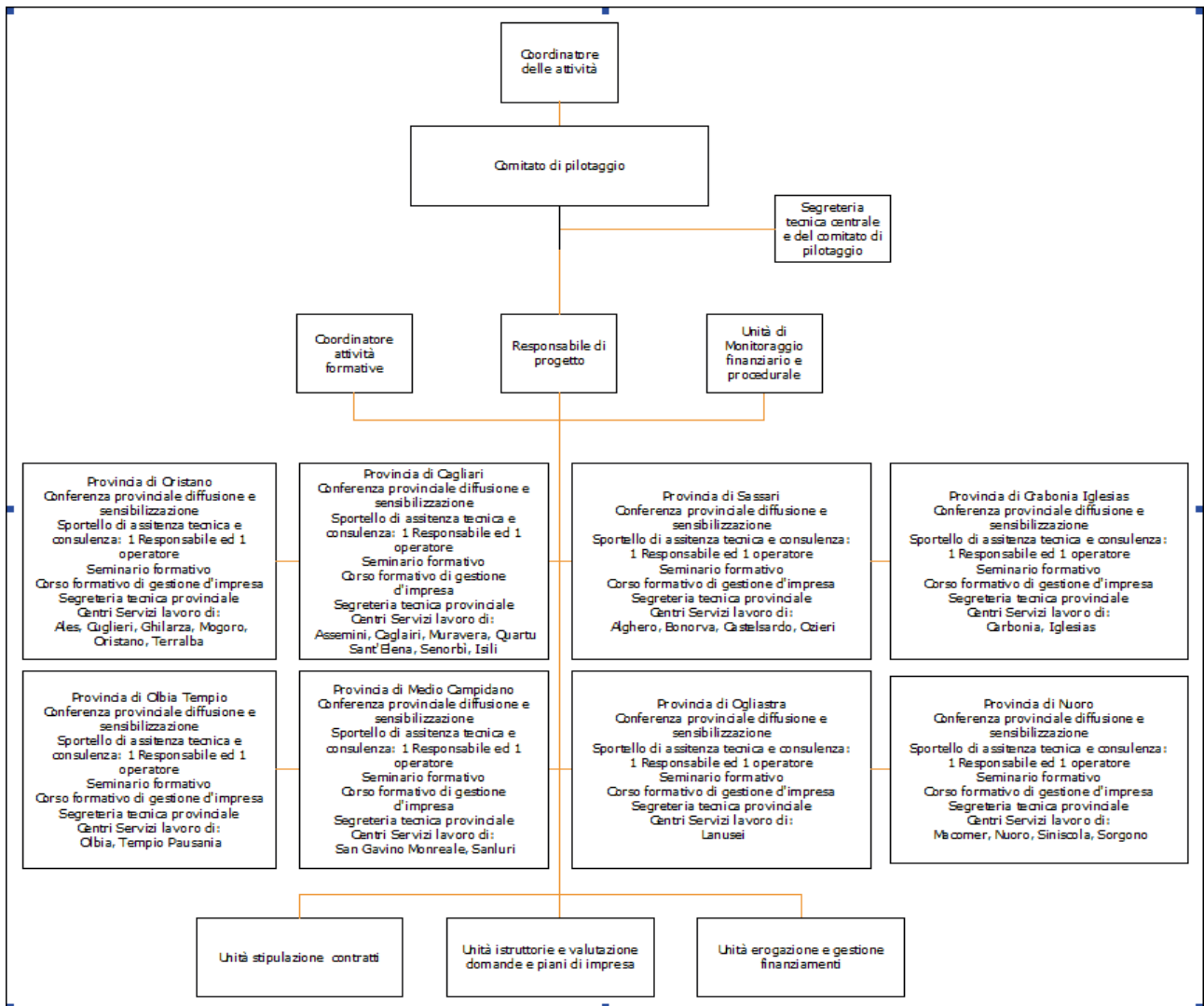
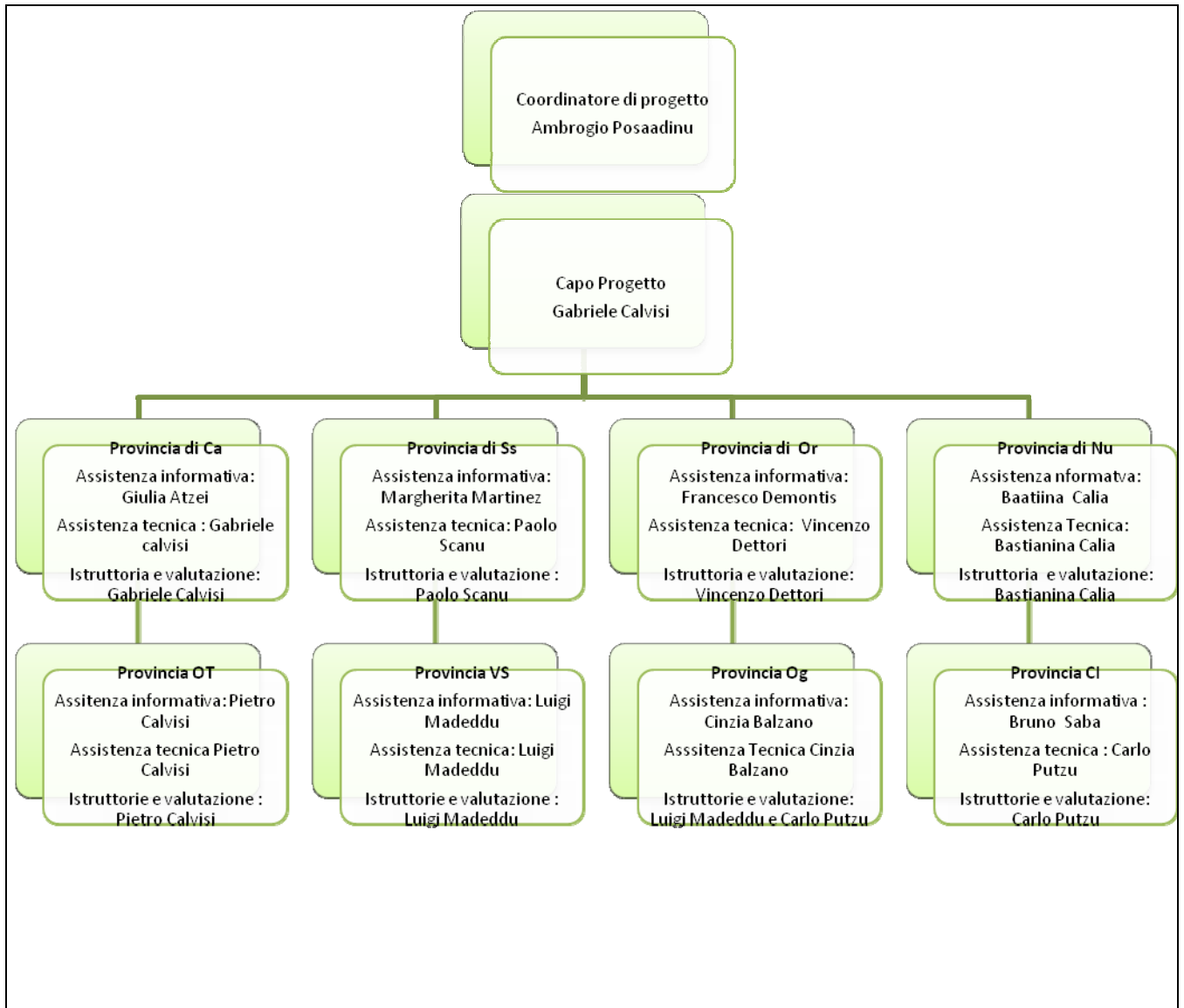


Fig. 5 Modello organizzativo adottato fino alle pubblicazioni delle graduatorie



Più in dettaglio le risorse umane impegnate nelle attività previste dal progetto sono indicate nella tabella seguente.

Nome e Cognome	Ruolo	Attività/Periodo				Sede di lavoro prevalente	Provincia di riferimento per Impare	Contratto/ grado di impegno
		Assistenza informativa (1)	Assistenza tecnica (2)	Istruttoria valutazione (3)	Contratti rendicontazioni e bonifici (4)			
Ambogio Posadinu	Coordinatore progetto	Intero periodo del progetto				Cagliari	Tutte	Dipendente Insar/ part time
Gabriele Calvisi	Capo progetto	Intero periodo del progetto				Cagliari	Tutte	Dipendente Insar/ full time
Giulia Atzeni	Segreteria tecnica	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008			Dal 24.09.2009 al 30.06.2009	Cagliari	Ca (1), MC (4), CI(4), OR(4)	Dipendente Insar/ part time
Margherita Martinez	Segreteria tecnica	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008				Sassari	Sassari (1)	Dipendente Insar/ Part time
Paolo Scanu	Istruttore responsabile Provincia di Sassari	Intero periodo del progetto				Sassari	Sassari	Dipendente Insar/ full time
Francesco Demontis	Segreteria tecnica	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008				Oristano	Oristano(1)	Contratto a tempo determinato con Insar/ part time
Vincenzo Dettori	Istruttore responsabile Provincia di Oristano	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008	Dal 24.01.2008 al 30.03.2009		Oristano	Oristano	Incarico professionale
Bastianina Calia	Istruttore responsabile Provincia di Nuoro	Intero periodo del progetto				Nuoro	Nuoro (1,2,3,4), Olbia Tempio(4); Ogliastra (4)	Dipendente Insar/full time
Pietro Calvisi	Istruttore responsabile Provincia di Olbia Tempio	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008	Dal 24.01.2008 al 30.06.2008		Olbia	Olbia (1,2,3)	Contratto Cocopro/ full time
Luigi Madeddu	Istruttore responsabile Provincia Medio Campidano e Ogliastra	Intero periodo del progetto				Cagliari	MC (1,2,3,4); Og (3); Ca, Or, Ci (4)	Dipendente Insar/ Full Time
Carlo Putzu	Istruttore responsabile Provincia Carbonia Iglesias	Intero periodo del progetto				Cagliari	Ci(1,2,3,4); Ca, Or, (4)	Dipendente Insar/full time
Gabriele Calvisi	Istruttore responsabile Provincia Carbonia Iglesias	Intero periodo del progetto				Cagliari	Ca(1,2,3)	Dipendente Insar/full time
Bruno Saba	Segreteria tecnica	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008				Carbonia	Ci(1)	Dipendente Insar/part time
Cinzia Balzano	Istruttore	Dal 4.12.2007 al 24.01.2008	Dal 4.12.2007 al 28.02.2008			Tortoli	OG (1,2)	Incarico professionale
Marcello Agabbio	Segreteria tecnica		Dal 20.02.2008 al 30.03.2008			Cagliari	Caricamento digitale delle anagrafiche e domande.	Incarico professionale
Marcella Piras	Segreteria tecnica		Dal 20.02.2008 al 30.03.2008			Cagliari	Caricamento digitale delle anagrafiche e domande.	Incarico professionale
Giacomo Paschina	Istruttore rendicontazioni e bonifici				Dal mese di dicembre 2008 al 30.06.2009	Cagliari	Tutte	Contratto a tempo determinato Insar/ part time e poi full time
Giovanni Poggiu	Istruttore rendicontazioni e bonifici				Dal mese di aprile al 30.06.2009	Cagliari	Tutte	Contratto a tempo determinato Insar/ full time
Francesca Stagno	Addetta amministrazione				Erogazione bonifici	Cagliari	Tutte	Lavoro interinale Insar
Giovanni Calvisi	Responsabile amministrativo	Intero periodo del progetto				Cagliari	Tutte	Dipendente Insar/ part time

3.2 Studio e progettazione Bando e modulistica

Seguendo le direttive della Direzione del Servizio politiche del lavoro e le pari opportunità della Ras coerentemente con le Misure 3.10 e 3.11 dell'Asse III del Por Sardegna 200-2006, si è proceduto alla definizione del Bando: strumento decisivo (*l'offerta pubblica*) nella determinazione ed attrazione dei profili dei soggetti mobilitabili (*la domanda privata*). Nel rispetto delle normative di riferimento, i criteri tecnici a base dell'elaborazione del bando e della modulistica sono stati: semplicità e completezza, precisione nelle definizioni, meccanismi chiari e di semplice lettura, accessibilità, cura dei servizi di facilitazione e di assistenza tecnica, autovalutazione, cicli corti di processo e di erogazione, interazione costante diretta ed on-line tra offerta e domanda. Il bando⁵ è articolato in 22 articoli raggruppati in 5 capitoli: 1) Disposizioni generali, 4 articoli, oggetto e finalità, soggetti beneficiari e requisiti di ammissibilità, disponibilità finanziarie, ripartizioni per attività e distribuzione provinciale; 2) Progetto della nuova ditta individuale con 3 articoli: investimenti produttivi ammissibili, spese di gestione ammissibili, forma ed intensità di aiuto; 3) Presentazione, valutazione e selezione dei progetti con 7 articoli: iter procedurale per la presentazione, valutazione e selezione dei progetti, soggetto attuatore, domanda di agevolazione, presentazione della domanda di agevolazione, verifica ammissibilità del progetto, istruttoria e valutazione del progetto, approvazione delle graduatorie dei progetti; 4) Realizzazione del progetto d'impresa con 5 articoli: formazione per l'avvio e la gestione d'impresa, erogazione delle agevolazioni, monitoraggi e controlli, revoca delle agevolazioni, riferimenti normativi; 5) Norme finali con due articoli: modulistica, assistenza tecnica ed informativa per l'accesso.

La modulistica richiesta dal Bando consiste nella Domanda⁶, nel documento Privacy⁷ e nel Formulario di progetto⁸ elaborati in coerenza con i contenuti del Bando. Ai fini dell'individuazione dei codici delle attività economiche ammissibili è stato reso disponibile il file Ateco 2007 in vigore dal 01/01/2008.

L'avviso pubblico del bando del prestito d'onore è stato pubblicato a cura del soggetto attuatore e dopo l'approvazione della Direzione del servizio politiche del lavoro e pari opportunità, il 28 novembre 2007 su i due quotidiani più importanti della Sardegna (L'Unione Sarda e La Nuova Sardegna) e successivamente, assieme alla modulistica nel sito della Regione Sardegna www.regione.sardegna.it, nel sito del progetto www.impare.it e in altri diversi siti collegati: province, camere di commercio, partner di progetto Ial Sardegna ecc.

3.3 Rapporti con le Province ed i Centri servizi per il lavoro

Ben prima della pubblicazione del Bando sono state coinvolte le amministrazioni provinciali con un incontro tra i responsabili del progetto, i dirigenti degli assessorati provinciali al lavoro, i rappresentanti dei Centri servizi lavoro (Csl). In tale incontro sono state illustrate le caratteristiche del progetto, le forme organizzative, i ruoli, le responsabilità previste. I dirigenti degli assessorati provinciali al lavoro hanno manifestato adesione ed impegnato le strutture e i Csl per l'assistenza informativa prevista dal progetto e per le iniziative previste di diffusione e sensibilizzazione.

Dopo la pubblicazione del bando, e specificatamente il 4/12/2007, presso la sala consiliare della Provincia di Oristano, è stato svolto un seminario esplicativo del bando Prestito d'onore della Sardegna e dell'erogazione dell'assistenza informativa e di orientamento dedicato agli addetti ai Centri servizi per il lavoro e degli sportelli auto-impiego. Il seminario è stato replicato successivamente per gli addetti dei Csl della provincia di CI.

I Centri servizi per il lavoro delle Province sarde, oltre a raccogliere la disponibilità al lavoro degli interessati al Prestito d'Onore della Sardegna hanno erogato, negli orari di apertura, l'assistenza informativa e di orientamento. Presso tutti i Centri di Servizio per il Lavoro delle

⁵ Prestito d'onore della Sardegna, Bando, pagg. 20, Settembre/Novembre 2007

⁶ Domanda prestito d'onore, Pagg 4

⁷ Documento Privacy, Pag 1

⁸ Formulario di progetto, pagg 16.

rispettive province infatti é stato attivato il servizio informativo e di orientamento. Nei giorni e negli orari di apertura dei Centri Servizi per il lavoro. I Csl coinvolti sono stati:

Provincia di Cagliari

Assemini: Via Lisbona, 3/5 - tel. 070 942506/27 - fax 070/940028; Cagliari: Via Calamattia,12 tel. 070 52844 - fax 070 552017. Muravera: Via Tirso tel. 070 9931345 - fax 070/9931018. Quartu S. Elena: Via Bizet tel. 070 888059/881442. Senorbì: Via Carlo Sanna, 96 tel. 0709809167 - fax. 070 9808743. Isili: Via Satta n.2 Tel. 0782/802060-802053 - Fax 0782/804660.

Provincia di Carbonia Iglesias

Carbonia: Via Dalmazia tel. 0781 671235 - 671238 fax 0781 62595. Iglesias: Via Colombo, tel. 0781/259547 - 0781/259548.

Provincia del Medio Campidano

S. Gavino Monreale: Via Palermo,1 tel 070 9338234/9338829. Sanluri: Via Cesare Pavese n. 7 tel. 070 9308019/9370282.

Provincia di Nuoro

Macomer: C.so Umberto, 281 - tel. 0785 70014 - fax 0785 748227; Nuoro: Via S. Francesco, 1 tel. 0784 37698 - fax 0784/256032, 0784/32281; Siniscola: Via Olbia, 10 tel. 0784 878513 - fax 1782200282. Sorgono: Via Piemonte, 1 tel. 0784 60137 - fax 0784 60137.

Provincia di Ogliastra

Lanusei: Via Marconi, 91 tel. e fax 0782 42203. Tortolì: sezione Csl, Via Mameli,22 te. 0782-600921/922, fax. 0782-600920.

Provincia di Olbia-Tempio

Olbia: Via Torino, 32 tel. 0789 27715 - 0789 27406 - fax 0789 609057. Tempio Pausania: Via Olbia 20/22 - tel. 079 671693.

Provincia di Oristano

Ales: Via Don Milani sn tel. 0783 998043 fax 0783 91618. Cuglieri: Piazza convento, 1 - tel. 0785 39623 fax 0785 39481. Sezione decentrata di Bosa fax 0785 374042; Ghilarza: Via Roma, 14 tel. 0785 54005 fax 0785 52390. Mogoro: Via Spanu, 3 - tel. 0783 991486; Oristano: Via Costa, 10 tel. 0783 770401 fax 0783 7704125; Oristano: Servizio Autoimpiego Via Mattei, 92 , tel. 0783 772027; Terralba: Via Porcella, 117 - tel. 0783 81819 fax 0783 82774.

Provincia di Sassari

Alghero: Via Sardegna - tel. 079 985555 - fax 079 986619. Bonorva: Via Giovanni XXIII tel. 079 867877; fax. 079 867877. Castelsardo: Via Vespucci, tel. 079 470003. Ozieri: Via Umberto I, 17 tel. 079 787001. Sassari: Via Bottego, 1 - tel. 079 2599600/1 fax 079 2599621.

Ai Csl dal progetto Impare, ai fini della creazione di una **rete di comunicazione e collaborazione**, sono state assegnate delle caselle di posta elettronica ed una login e password di accesso al data base multiutente per la imputazione dell'anagrafica dei soggetti potenziali che richiedevano assistenza informativa ed in qualche caso tecnica ai Csl. Questa funzionalità è stata utilizzata in particolare dai Csl della provincia di Oristano e da quelli di CarboniaIglesias:

csl-assemini@impare.it; csl-cagliari@impare.it; csl-muravera@impare.it; csl-quartu@impare.it; csl-senorbi@impare.it; csl-isili@impare.it; csl-carbonia@impare.it; csl-iglesias@impare.it; csl-sgavino@impare.it; csl-sanluri@impare.it; csl-macomer@impare.it ; csl-nuoro@impare.it; csl-siniscola@impare.it ; csl-sorgono@impare.it ; csl-lanusei@impare.it ; csl-tortoli@impare.it ; csl-ales@impare.it ; csl-cuglieri@impare.it ; csl-bosa@impare.it ; csl-ghilarza@impare.it; csl-mogoro@impare.it; csl-oristano@impare.it; saim-oristano@impare.it; csl-terralba@impare.it; csl-alghero@impare.it; csl-bonorva@impare.it ; csl-castelsardo@impare.it ; csl-ozieri@impare.it ; csl-sassari@impare.it ; csl-olbia@impare.it ; csl-tempio@impare.it;

Nella stessa data sono stati aperti gli sportelli assistenza tecnica ed informativa di Impare. Dal 4 dicembre fino al 24 gennaio 2008 in funzione, a Cagliari, Oristano; Sassari, Nuoro, Sanluri, Lanusei, Olbia, Carbonia,

3.4 Logo ed immagine coordinata

Nella fase di studio del Bando è stato creato ed elaborato il Logo⁹ del progetto e lo slogan descrittivo degli obiettivi generali.



Logo del progetto

Slogan del progetto

Impare sottolinea l'obiettivo di creare nuova imprenditorialità soprattutto femminile, nei sistemi locali e nei relativi nuovi bacini d'impiego; di fare rete e sistema anche se si tratta di ditte individuali. Comunque obbligate, dai determinanti economici e sociali, ad essere e diventare sempre più nodi di una rete, nodi di sistema: di comunicazioni, relazioni, rapporti, servizi, conoscenza, scambio, creazione di valore e crescita.

Essere **Impare** comporta impegno, disponibilità, fiducia. Impegno tenendo fede agli accordi; disponibilità a individuare le condizioni di sviluppo locali non utilizzate; fiducia nel creare economie di mercato nei nuovi bacini d'impiego potenziali.

Impare vuol dire trasparenti relazioni di fiducia con le istituzioni pubbliche, con Centri servizi per il lavoro, con le imprese esistenti e tra le nuove imprese.

Impare vuole essere un auspicio di cooperazione e competizione trasparente, efficace, di qualità e innovazione. **Insieme.**

E' stato predisposto altresì un insieme di schemi di immagine coordinata (carta intestata, manifesti di comunicazione, ecc.)

3.5 Sito web e data base multi-utente

Su indicazioni del gruppo di lavoro del progetto Impare (Direzione area analisi e creazione d'impresa di Insar Spa) è stato progettato ed implementato¹⁰ il sito www.impare.it che gestisce on-line una data base multiutente progettato e implementato come piattaforma digitale della gestione operativa di tutte le operazioni previste dal Progetto Impare.

Il sito www.impare.it. E' strutturato in diverse sezioni: *Notizie* con sottosezioni Prima pagina; Avvisi, Notizie, Rassegna stampa; Eventi; Archivio Completo; *Informazioni* con le sottosezioni Progetto (contiene tutto il progetto aggiornato), Bando; Modulistica; Domande frequenti; Contatti e Links; *Assistenza* con le sottosezioni Assistenza tecnica, Assistenza informativa ed orientamento; *Corsi di formazione* con le sottosezioni Seminari Formativi e Corsi di formazione; *Calendari Corsi* con la sottosezione Corsi di formazione; *Beneficiari* con la sottosezione Le nuove imprese e pagine : area personale del beneficiario; area rendicontazione spese; *Province* con le sottosezioni relative a ciascuna delle province della Sardegna; *Progetti presentati*, con sottosezioni relative alle province della Sardegna; *Graduatorie* con le sottosezioni relative alle province della Sardegna. Graduatorie rettificata

Nella sezione *Notizie* (giornalistica e comunicazioni di servizio) sono stati pubblicati al 25 di maggio 2009, 307 pezzi riguardanti tematiche d'interesse del progetto redatti anche da collaboratori esterni in maniera esclusiva per la sezione giornalistica. Di seguito sono riportati per tipologia i pezzi pubblicati.

⁹ Il logo è stato creato da Gabriele Calvisi

¹⁰ Il sito ed il data base multiutente è stato realizzato da Marco Vacca della società Globalco srl

3.5.1 Archivio: Avvisi Riferimento: Tutte le province










Archivio: Avvisi Riferimento: Tutte le province

Informazioni Pubblicate

	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Avviato il Prestito d'onore	Per tutte le province della Sardegna	03/12/2007	☆☆☆
	Prestito d'onore della Sardegna. Avviso a tutti i proponenti dei progetti valutati	Al via le notifiche e l'atto di adesione ed obbligo ed i corsi di formazione obbligatori per l'avvio d'impresa	26/06/2008	☆☆☆☆☆
	Calendario sportelli informativi ed assistenza tecnica Impare Iniziative Sardegna-Insar-Spa	Calendario sportelli Impare per il (breve) periodo delle feste di fine anno.	20/12/2007	☆☆☆
	La deroga alla residenza per gli emigrati di ritorno	Destinato agli sportelli di assistenza tecnica, informativa e agli operatori dei Centri Servizi per il lavoro	04/12/2007	☆☆☆
	Seminario assistenza informativa ed orientamento	Destinato agli operatori dei Centri servizi per il lavoro di tutte le Province	04/12/2007	☆☆☆
	Aperti gli sportelli assistenza tecnica ed informativa	per tutte le province	04/12/2007	☆☆☆
	Corsi di formazione. Variazioni richieste dai beneficiari	Le variazioni dovranno essere concordate con Ial Sardegna, partner di Iniziative Sardegna per le attività di formazione del progetto Impare	14/07/2008	☆☆☆
	Corsi di formazione. Spostamenti e precisazioni.	avviso ai beneficiari	10/07/2008	☆☆☆☆☆
	Corsi di formazione. Pubblicato calendario, composizione delle classi.	Tutti i proponenti dei progetti con esiti positivi riceveranno un telegramma di invito alla partecipazione	09/07/2008	☆☆☆☆☆
	Corso di formazione Oristano 2	Le elenco degli invitati al corso di formazione per l'avvio e la gestione d'impresa dal 10 al 14 luglio	08/07/2008	☆☆☆☆☆
	Oristano e Olbia. Al via i corsi di formazione per l'avvio e la gestione d'impresa	Ad Oristano dal 7 al 9 luglio. Ad Olbia dal 9 all'11 luglio. Gli invitati riceveranno il telegramma di convocazione.	03/07/2008	☆☆☆☆☆
	Imprese impare. Fidejussioni, accreditamento società finanziaria ex art. 106	Accreditamento della società finanziaria PuntoFin Spa	21/11/2008	☆☆☆
	Imprese Impare. Gli errori da evitare nella rendicontazione on line	Piccolo vademecum per utilizzare la rendicontazione on line	04/11/2008	☆☆☆
	Imprese impare. Fidejussioni, accreditamento società finanziaria ex art. 106	Accreditamento della società finanziaria Longobardi Finanziaria Spa	29/10/2008	☆☆☆
	Imprese impare. Fidejussioni, accreditamento società finanziaria ex art. 106	Primo accreditamento della Gioiafin Spa	16/10/2008	☆☆☆
	Avviso ai corsisti sede Nuoro. L'indirizzo della sede Ial Sardegna è Via della Resistenza n° 71 (ingresso da Piazza Milano n°1)	Attenzione per chi ha difficoltà a trovare la sede del corso di formazione di avvio e gestione d'impresa	15/07/2008	☆☆☆☆☆










3.5.2 Archivio: Notizie Riferimento: Tutte le province

Informazioni Pubblicate

	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Imprenditorialità e prestito d'onore quali opportunità per la provincia di Oristano.	Seminario a Bosa, 20 dicembre 2007 ore 10.00, Aula consiliare (ex-convento cappuccini)	18/12/2007	☆☆☆
	Asili nido e lavoro delle donne	Per gentile concessione di Adriana Diliberto: economista, autrice dell'articolo e del sito www.insardegna.eu che l'ha pubblicato nel mese di luglio scorso, riproponiamo un'analisi dell'insufficienza dei servizi di cura e per l'infanzia generatore di gap di genere nel mercato del lavoro.	14/12/2007	☆☆☆
	Ottimismo impegnato di uomini e donne normali invitati a cogliere l'occasione	E' iniziata l'originale campagna pubblicitaria televisiva e radiofonica per Impare Prestito d'onore della Sardegna.	13/12/2007	☆☆☆
	Accesso al credito. La misteriosa asimmetria informativa tra banca ed impresa che regola il mercato del denaro	L'analisi delle radici principali dell'albero dei problemi dello sviluppo e del mercato del lavoro. Dopo Adriana Diliberto il contributo, sull'accesso al credito, di Gianfranco Atzeni, economista, docente di economia industriale all'Università di Sassari e ricercatore Crenos	30/12/2007	☆☆☆☆☆
	Incentivi all'imprenditoria. 31,1 milioni di euro per le imprese artigiane con la rinnovata legge regionale 51 del 1993	L'assessorato regionale all'artigianato mette all'asta per le imprese esistenti e di nuova costituzione 31,1 milioni di euro per gli investimenti produttivi. L'investimento minimo è fissato in 30mila euro, le imprese possono partecipare finanziando per almeno il 25% le spese di investimento con capitale proprio	30/12/2007	☆☆☆☆☆
	Buon Natale a tutti	Lo staff di Impare prestito d'onore della Sardegna augura a tutti gli interessati al prestito d'onore ed ai visitatori del sito Buon Natale	24/12/2007	☆☆☆☆☆
	Istat. Disoccupazione al 5,6%, minimo dal '92. In Sardegna è all'8,7%	Rilevazione delle forze lavoro nel 3° trimestre 07. In Sardegna in un anno cala di 1,8 punti il tasso di disoccupazione, gli occupati salgono di sei mila unità. La questione sarda del lavoro ha solo voci femminili scarsamente occupate e troppo inattive e scoraggiate	20/12/2007	☆☆☆☆☆
	Qualità della vita nel 2007. Le province sarde, tutte in crescita. Chi più chi meno. Sassari avanti sulle altre sarde.	Nell'annuale indagine del Sole 24 Ore, il podio nazionale va a Trento, l'ultimo posto ad Agrigento. In crescita le province sarde, ma tutte sono sotto la media nazionale.	20/12/2007	☆☆☆
	Oggi 15 gennaio, dalle ore 10,00 fino al 15 febbraio, sono aperti i termini per inviare la domanda ed il formulario di progetto per il prestito d'onore della Sardegna.	Un mese di tempo per chiedere il prestito d'onore della Sardegna. Un'opportunità per disoccupati ed inoccupati e per le donne anche occupate per diventare imprenditori di se stessi.	14/01/2008	☆☆☆☆☆
	"Spendere le risorse, coinvolgere la popolazione e gli enti locali, valutare gli effetti delle politiche"	Intervista all'assessore regionale al lavoro Romana Congera. L'intervento pubblico per l'utilizzo ottimale delle risorse finanziarie, umane e professionali. Sostenere le donne e le famiglie nei servizi di cura.	10/01/2008	☆☆☆☆☆
	Il salto della provincia di Sassari (compresa la Gallura) nella qualità della vita 2007	Le province sarde tutte in crescita nell'indagine del Sole 24 Ore. Chi più chi meno. Sassari avanti.	09/01/2008	☆☆☆☆☆
	Il declino della provincia di Oristano nel dossier del Sole 24 Ore	Oristanese in peggioramento, nonostante le potenzialità, che non trovano motori per trasformarle in crescita e ricchezza	06/01/2008	☆☆☆☆☆
	Accesso alla formazione ed alla conoscenza. La salita, con tornanti, verso gli Obiettivi di Lisbona	Le radici dell'albero dei problemi dello sviluppo e del lavoro. La formazione e l'accesso all'informazione degli individui nell'economia globalizzata e digitale è decisiva per la competizione economica. Marta Foddi, assistente alla ricerca presso il Crenos fa il	03/01/2008	☆☆☆☆☆









		punto sui parametri della qualità delle risorse umane della Sardegna.		
	Report. Come sono andati i seminari formativi sull'avvio e la gestione d'impresa	Curati da Ial Sardegna per il progetto Impare Prestito d'onore della Sardegna a fine dicembre 2007 ed inizio gennaio.	31/01/2008	★★★★★
	La sindrome dello specchio rotto	Pubblichiamo, con l'autorizzazione dell'autore e del sito www.inSardegna.eu , un articolo di Antonello Angius. L'autore si occupa di politiche di sviluppo presso il Centro regionale di programmazione	30/01/2008	★★★★★
	Scadono i termini dei contributi per la rete pubblica dei badanti	sanità e politiche sociali	30/01/2008	★★★★
	Proroga dei progetti comunali per il recupero degli antichi mestieri artigiani	Interventi per il recupero e lo sviluppo delle attività tipiche e tradizionali della Sardegna	28/01/2008	★★★★
	Ancora imbrigliata nel mancato sviluppo. La provincia di Nuoro nei vecchi confini, compresa l'Ogliastra si muove troppo poco.	Dai dati del Sole 24 Ore nell'indagine della qualità della vita delle 103 province italiane	18/01/2008	★★★★
	Nel 2007 utilizzati tutti i fondi europei del Quadro Comunitario di Sostegno 2000-2006 da parte delle Regioni dell'Obiettivo 1. La Sardegna ha realizzato il 102,9% dell'obiettivo.	Lo stato di attuazione finanziaria in base alle domande di pagamento, aggiornati al 31 dicembre 2007, lo comunica il Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione del ministero dello sviluppo economico	11/02/2008	★★★★★
	Lavoro. Maxi emendamenti, minipolitiche	Il tema del lavoro agitato come immagine che diventa "anti-programma": il caso della finanziaria regionale. dal sito web www.inSardegna.eu un contributo curato dalla redazione.	10/02/2008	★★★★★
	"Non siamo sull'orlo della crisi. Vi dò due dati sull'impresa legata all'innovazione"	il presidente Renato Soru alla tavola rotonda di Nova - Il Sole 24 Ore.	06/02/2008	★★★★★
	Documenti. Le forze di lavoro nel comune di Sassari nel 2007	Giunta alla terza edizione l'indagine statistica sulle forze lavoro della Città di Sassari curata dall'Ufficio statistica dell'amministrazione comunale.	04/02/2008	★★★★
	Pubblicato il terzo bando Master and Back	Riparte il Programma che permette ai giovani laureati sardi di specializzarsi e/o fare esperienze lavorative fuori dalla Sardegna. Le domande di partecipazione possono essere inviate a partire dal 4 febbraio fino al 19 aprile 2008.	02/02/2008	★★★★★
	Finanziaria regionale 2008. Approvato l'emendamento all'articolo 6. Politiche del lavoro	Nessun voto contrario da parte del Consiglio Regionale	15/02/2008	★★★★★
	Politiche del lavoro. Bandiere al vento, per un lavoro decente contro questa desolazione sociale.	Pubblichiamo con il permesso di Lilli Pruna e del sito www.altravoce.net , un contributo al dibattito sulle "politiche del lavoro". L'autrice è sociologa dei processi economici e del lavoro all'Università di Cagliari.	14/02/2008	★★★★★
	Pubblicato dal Comune di Oristano il bando per il finanziamento delle nuove imprese artigiane	339 mila euro disponibili dall'articolo 19 della legge 37/98. Contributo a fondo perduto fino a 50mila euro per investimenti e nuova occupazione	14/02/2008	★★★★★
	Nel 2005. La ricchezza pro capite, a parità di potere d'acquisto, della Sardegna è l'80,1% della media delle regioni europee UE27.	Il declino (dignitoso) della Sardegna nel declino nazionale. La crescita delle regioni nuove entrate dall'Est. Eurostat pubblica i dati del Pil pro capite a parità di potere d'acquisto delle regioni europee.	13/02/2008	★★★★
	Piccoli sussidi. Le persone svantaggiate fanno nuove imprese. Dalle 10,00 del 12 febbraio il via alla presentazione delle domande e dei progetti.	Per diventare soci di impresa e per la nascita di nuove attività imprenditoriali. Dalle ore 10,00 del 12 febbraio fino alle 17.00 del 12 marzo.	12/02/2008	★★★★
	Concorrenza e Mercati. In Europa poche giovani imprese e troppi vecchi giganti.	Le grandi imprese europee se la cavano bene nella competizione internazionale. Invece, hanno difficoltà ad affermarsi le start up, al contrario di quanto	03/03/2008	★★★★

		avviene negli Stati Uniti. Dal sito www.lavoce.info .		
	La scommessa della Sardegna sul solare termodinamico	Incentivi della Regione per la realizzazione di impianti fotovoltaici e di pannelli solari. Si punta a produrre 100 Megawatt entro il 2009, un anno in anticipo rispetto a quanto fissato dal Piano energetico ambientale su scala nazionale. Le opportunità per i privati e per le imprese.	28/02/2008	☆☆☆
	Europa.Lavoro. Programma Espon 2013, inviti a presentare proposte	La Commissione Europea ha adottato nel novembre 2007 il Programma Espon 2013, la rete di osservazione per la pianificazione e la coesione territoriale europea, cofinanziata dal Fondo europeo per lo sviluppo regionale (Fesr) nell'ambito della Cooperazione territoriale.	28/02/2008	☆☆☆
	Sviluppo imprenditoria innovativa 1. Creazione di imprese spin off dalla ricerca.	Fino a 100mila euro di contributo a fondo perduto. Budget 1milione di euro. Le domande, entro le 13.00 del 20 marzo, a Sardegna Ricerche.	25/02/2008	☆☆☆
	2.227 progetti per il prestito d'onore della Sardegna.	Un atto di speranza e fiducia da parte delle donne, dei disoccupati ed inoccupati	22/02/2008	☆☆☆☆
	Cooperazione territoriale. Aperto il primo bando del Programma Med con scadenza il 2 maggio 2008.	Disponibili 51 milioni per le imprese e i soggetti pubblici per la competitività sostenibile dell'area del Mediterraneo	10/03/2008	☆☆☆
	Documenti Cnel. I servizi innovativi di comunicazione nelle imprese italiane	Lo stato dell'arte e le proposte del Cnel su un fattore di innovazione competitiva del sistema Italia.	10/03/2008	☆☆☆
	Incentivi regionali. Modificate le direttive dei Contratti di investimento per industria, artigianato e servizi	Modificate le direttive di attuazione degli strumenti regionali di incentivazione alle imprese.	06/03/2008	☆☆☆
	Industria 2015, la nuova politica industriale. Innovazione competitiva in cinque passi	Sviluppo economico in cinque aree strategiche, al via i bandi per i Progetti di Innovazione Industriale per superare il gap competitivo nazionale.	04/03/2008	☆☆☆☆
	Infrastrutture del mercato del lavoro. La rivoluzione digitale del sistema informativo del lavoro.	Il nuovo Sistema Informativo del Lavoro, frutto del Decreto interministeriale del 30 ottobre 2007, renderà omogenei, unitari e tempestivi i dati sul mercato del lavoro, permettendo l'aggiornamento immediato delle banche dati.	04/03/2008	☆☆☆☆
	Economia. Guido Rossi: "Il sistema si è autodistrutto"	Alla presentazione dell'ultimo libro "Il mercato d'azzardo" il professore denuncia la mancata regolamentazione degli strumenti finanziari	18/03/2008	☆☆☆
	L'avidità è nemica del mercato	Una società in cui il patrimonio conta più del lavoro e di quello che viene costruito con il lavoro. Un mondo forse non a caso sempre più precario- dove la discussione pone al centro il sistema degli incentivi, i meccanismi delle retribuzioni, legati ai risultati di breve periodo e del tutto sconnessi con la stabilità ne	17/03/2008	☆☆☆
	Matematica .Il nostro destino nascosto nei numeri	La lezione di HANS MAGNUS ENZENSBERGEH al festival della matematica di Roma.	14/03/2008	☆☆☆
	Industria 2015. Analisi e studi. Innovazione industriale e competitività. Politiche a confronto: Francia, Germania, Regno Unito, Spagna e Stati Uniti.	Una rassegna degli indirizzi assunti dalle politiche industriali di alcuni grandi paesi occidentali curata dall'Ipi.	12/03/2008	☆☆☆
	Industria 2015. Pubblicato il primo bando per i Progetti di innovazione industriale dedicati all'efficienza energetica.	Disponibili 200 milioni di euro per le imprese e gli organismi di ricerca per programmi di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale. Le domande a partire dal 30 aprile al 30 giugno prossimo	11/03/2008	☆☆☆
	Fondi agli enti locali. Dalla Regione 584 milioni di euro ai Comuni e alle Province	La Giunta ha destinato 545 milioni (quasi il 10 per cento in più rispetto all'anno scorso) per il Fondo unico 2008.	25/03/2008	☆☆☆
















	Industria 2015. Al via il progetto di innovazione industriale sulla Mobilità sostenibile.	180 milioni l'offerta di incentivi pubblici alle imprese ed ai centri di ricerca per programmi di sviluppo industriale e di sperimentazione nella filiera e nel sistema dei trasporti. Domande dal 15 maggio al 15 luglio.	25/03/2008	☆☆☆☆
	Istat. Lavoro, nel 2007 disoccupazione al 6,1%: minimo dal 1993. In Sardegna tasso medio al 9,9%.	La rilevazione Istat del quarto trimestre mette in evidenza buoni risultati nazionali e sardi, ma rispetto al terzo trimestre in rallentamento e in Sardegna non positivi.	20/03/2008	☆☆☆☆
	Lavoro.Relazioni Industriali. Il premio salariale a due livelli	Confindustria e sindacati hanno deciso di rinviare di nuovo la discussione sul modello di determinazione dei salari. E' un'altra occasione persa. Ecco un'aproposta dai semplici principi e con un premio a due livelli.	20/03/2008	☆☆☆☆
	Incentivi regionali. La modifica del Contratto di investimento e del Pacchetto integrato di agevolazione	Adeguati dalla Giunta regionale i nuovi strumenti di incentivazione: coerenti con le disposizioni europee e più semplici.	19/03/2008	☆☆☆☆
	Suap. Aprire un'impresa senza spostarsi da casa in 20 giorni	In appena venti giorni sarà possibile avviare un cantiere o un'attività imprenditoriale. Autocertificazioni on line. Gli Sportelli unici diventano i punti di riferimento per le imprese nel territorio.	12/04/2008	☆☆☆☆☆☆
	Incentivi agli enti locali. Direttive per il finanziamento dei Piani per insediamenti produttivi	Disponibili 6 milioni di euro. La Giunta regionale ha approvato le nuove direttive regionali per le sovvenzioni a favore degli Enti Locali (Comuni, Unione dei Comuni e Associazione dei comuni) per la realizzazione dei Piani per insediamenti produttivi (Pip).	03/04/2008	☆☆☆☆
	Politiche occupazionali.Avviiati i preparativi per la Conferenza regionale dell'occupazione	In vista dell'appuntamento di metà maggio, il gruppo di lavoro nominato dall'assessorato predisporrà le linee guida per il Piano regionale per l'occupazione, indicando i settori più urgenti di intervento. I giovani, le donne e gli ultracinquantenni le categorie maggiormente in difficoltà	03/04/2008	☆☆☆☆
	Incentivi imprese. Sardegna Ricerche ha varato quattro progetti per sistemi d'impresa	I progetti mirano a favorire processi di innovazione di tipo strategico e tecnologico nelle imprese	28/03/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Entro il 18 maggio la Conferenza regionale per l'occupazione	Delibera della Giunta regionale .Saranno coinvolti le parti sociali e gli Enti locali	27/03/2008	☆☆☆☆☆☆
	Verso Lisbona 2010. A Bologna lavorano due donne su tre, a Foggia il 22,8%.	Solo il Nord vede rosa sui tassi d'occupazione Priorità ad asili nido e credito d'imposta.	22/04/2008	☆☆☆☆
	Alta formazione e occupazione. Master and Back: posticipato al 30 giugno il termine di presentazione delle domande	Prorogato al 30 giugno prossimo il termine per la presentazione delle domande di partecipazione	21/04/2008	☆☆☆☆
	Riforme. Commissariati i Consorzi industriali sovracomunali	Avviato il processo di riforma delle competenze e delle funzioni delle aree industriali. La Finanziaria 2008 prevede inoltre che, entro 150 giorni dall'entrata in vigore della stessa legge, il Consiglio regionale debba esprimersi sulla sorte degli altri otto Consorzi. In caso contrario, sarà la Giunta a disporre il loro commissariamento.	18/04/2008	☆☆☆☆
	Energia. Il solare fotovoltaico in Sardegna: un convegno a Cagliari	Venerdì 18 aprile saranno presentate, a Cagliari, le attività e gli obiettivi del laboratorio fotovoltaico, uno dei tre laboratori del progetto Cluster. Il laboratorio è un vero e proprio sportello informativo e di servizi, a disposizione delle imprese, su tutti gli aspetti della produzione di energia da impianti fotovoltaici.	16/04/2008	☆☆☆☆
	Innovazione. A Pula secondo convegno sui contenuti digitali nella PA	La disponibilità di tecnologie aperte e la libera circolazione dei contenuti digitali sono i temi al centro della seconda Conferenza sulla Pubblica amministrazione aperta e libera, il 17 e 18 aprile, al	16/04/2008	☆☆☆☆










		Parco tecnologico di Sardegna Ricerche.		
	Nuovo ciclo europeo. Il fondo sviluppo regionale punta sulla competitività delle imprese	Oltre 1,7 miliardi di euro da spendere nel periodo di programmazione 2007-2013. Le risorse ripartite in sei Assi e 95 Linee di attività, che consentiranno di evitare i bandi per i singoli interventi.	05/05/2008	★★★★★★
	Nuovo ciclo europeo. Quasi due miliardi per l'occupazione e la competitività fino al 2013.	Inizia la fase operativa del programma del Fondo europeo di sviluppo regionale del 2007-2013 finalizzato all'occupazione ed alla competitività.	30/04/2008	★★★★
	Statistiche. I numeri del Sud al mese di marzo 2008	Pubblicato dal dipartimento per lo sviluppo del ministero dello sviluppo economico il bollettino di marzo.	29/04/2008	★★★★
	Lavoro. Progetti di eccellenza per l'occupazione delle persone svantaggiate	Disponibili al momento 2,97 milioni di euro. Pubblicato il regolamento per accedere ai contributi che prevedono interventi integrati in favore di particolari soggetti svantaggiati	29/04/2008	★★★★
	Industria 2015. Made in Italy, il terzo bando per chi investe nell'innovazione	Il ministero dello sviluppo economico sblocca 190 milioni di euro.	22/04/2008	★★★★
	Politica regionale. Slitta la Conferenza regionale per l'occupazione al 6 giugno	Lo ha deciso la Giunta regionale su proposta dell'assessore del lavoro Romana Congera.	15/05/2008	★★★★★★
	Gli ostacoli allo sviluppo. Incapaci di leggere e contare. Asili nido inesistenti intrappolano a casa le donne sarde. Gli anziani abbandonati. Bravini nella raccolta differenziata e nella gestione dell'acqua.	Gli ultimi dati del Dipartimento per le politiche dello sviluppo.	13/05/2008	★★★★
	Agevolazioni automatiche. Via libera al credito d'imposta per i nuovi investimenti	Esclusi dagli incentivi i territori comunali di alcuni centri della Sardegna	13/05/2008	★★★★
	Iniziative Comunitarie. I risultati del programma Equal in un convegno a Cagliari	I lavori guarderanno alla programmazione del settennio 2007-2013, alla luce della pubblicazione del bando per la fase 1.	07/05/2008	★★★★
	La follia dei mercati ed il sonno delle autorità	L'economia globale vive una crisi finanziaria. Si contrae il credito, aumentano i fallimenti e sui mercati finanziari si sono registrati interventi senza precedenti da parte della Fed e della Banca Centrale Europea.	06/05/2008	★★★★
	Credito di imposta per le assunzioni. In arrivo il modello di richiesta	333 euro al mese per i prossimi tre anni per l'assunzione a tempo indeterminato.	20/05/2008	★★★★
	Incentivi. Distretti industriali, stanziati i fondi per i progetti di ricerca.	Disponibili 40 milioni di euro, di cui 1,5 milioni per i distretti della Sardegna. 90 giorni di tempo per inviare le proposte al ministero dello Sviluppo economico.	20/05/2008	★★★★
	Destra o sinistra, come si valuta il merito	Roger Abravanel propone in un saggio il metodo per misurare l'efficienza. Meno norme, più risultati: il sistema per dare i voti a scuole, ospedali e uffici pubblici	16/05/2008	★★★★
	Fondi Europei. Primato della Sardegna per i fondi destinati all'innovazione	La Commissaria per le Politiche regionali, Danuta Hübner, sottolinea che "la Sardegna ha compiuto il salto di qualità più alto d'Europa negli investimenti per la strategia di Lisbona per il 2010, passando dall'11% del 2000-2006 al 70% del 2007-2013 per quanto riguarda innovazione, imprenditorialità e conoscenza.	16/05/2008	★★★★
	LAVORO. LA QUISTIONE PIÙ IMPORTANTE: E LE DONNE RESTANO A CASA	Nel rapporto di Save the Children l'Italia è agli ultimi posti fra i paesi europei per condizioni di salute, lavoro e pari opportunità delle madri. Quoziente familiare e detassazione degli straordinari aumentano il divario tra lavoratori e lavoratrici.	16/05/2008	★★★★★★

	Donne. Badante e clandestina	Le badanti irregolari superano il 40 per cento. Il governo ha annunciato una regolarizzazione ad hoc per la categoria. Ma le risposte tampone non risolvono il problema, che si ripresenterà	04/06/2008	☆☆☆☆
	Analisi dell' economia della Sardegna. Il 15° Rapporto Crenos.	Economia sarda: stagnante come in Italia meglio del Sud, anche sul lavoro. Sardi più soddisfatti, spesa pubblica decisiva	04/06/2008	☆☆☆☆
	La disparità di genere. La falsa partenza di Mara e le altre	Nuovi dati continuano a confermare come in Italia esista una forte discriminazione di genere nel mercato del lavoro e nei luoghi della rappresentanza politica	29/05/2008	☆☆☆☆
	Il lavoro delle donne. Ad Oristano il corso per diventare imprenditrici	Le iniziative di formazione per le pari opportunità	29/05/2008	☆☆☆☆
	Il lavoro delle donne che manca. Agevolazioni statali per conciliare famiglia e lavoro.	Disponibili 20 milioni , destinate anche alle piccole imprese	20/05/2008	☆☆☆☆
	Incentivi regionali. 45 milioni con il nuovo bando Pia Industria artigianato e servizi	Ancora un'opportunità per le imprese sarde	01/07/2008	☆☆☆☆
	Agevolazioni regionali. 100 milioni con il contratto d'investimento	Le domande potranno essere presentate dal 7 luglio al 26 settembre solo on line.	26/06/2008	☆☆☆☆
	Turismo 2007. La Sardegna con il miglior tasso di crescita	La crescita percentuale dei flussi turistici totali registrati lo scorso anno vede la Sardegna al primo posto tra le regioni italiane. Il dato provvisorio fornito dal rapporto dell'Istat.	26/06/2008	☆☆☆☆
	Analisi Banca d'Italia. L'economia della Sardegna nel 2007	Nel 2007 l'economia della Sardegna ha continuato a crescere. In base alle stime disponibili elaborate dalla Svimez il prodotto interno lordo è aumentato dell'1,3 per cento; la crescita è stata lievemente inferiore rispetto alla media nazionale.	11/06/2008	☆☆☆☆
	Infrastrutture e Trasporti. L'infrastruttura non fa sviluppo	Si dice spesso che gli investimenti in infrastrutture di trasporto stimolino lo sviluppo economico e la competitività di un territorio. Ma la connessione è molto più problematica e incerta di quanto si pensi.	06/06/2008	☆☆☆☆
	V° rapporto di Federculture.Italia alla voce cultura "Creativa ma con poco appeal"	Leader al mondo nel design ma tra gli ultimi in Europa per ricerca e sviluppo "La cultura deve diventare forza trainante dell'economia". Cresce il consumo di teatri e concerti. Ma i nostri musei non sono più tra i primi nel mondo	15/07/2008	☆☆☆☆
	Da www.insardegna.eu. Condannati al rumore	Cos'hanno in comune i prezzi impazziti di un mercato finanziario e il consenso populista? Il caso italiano, fra dramma e operetta.	15/07/2008	☆☆☆☆
	Incentivi regionali. Le direttive di attuazione del nuovo sistema degli aiuti alle imprese	Approvate dalla giunta regionale	10/07/2008	☆☆☆☆
	Declino.23 milioni di euro per interventi di contrasto delle povertà	Sostegno economico alle persone che vivono in grave condizione di povertà, iniziative a favore delle famiglie con almeno quattro figli ed un reddito insufficiente, rifinanziamento del programma regionale "Né di fame né di freddo" a favore di senzatetto e clochard.	09/07/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Il prezzo del pregiudizio	In Italia solo il 46 per cento delle donne in età lavorativa ha un'occupazione, uno dei livelli più bassi tra i paesi Ocse. In Sardegna solo il 39%.	08/07/2008	☆☆☆☆
	Incentivi regionali. 10 milioni per gli impianti fotovoltaici	Publicato il bando 2008	23/07/2008	☆☆☆☆
	Mezzogiorno. Spesa per il Sud, si cambia	La manovra economica del governo dà un giudizio implicito, ma impietoso delle politiche di riequilibrio territoriale finora adottate. E infatti i risultati	22/07/2008	☆☆☆☆

		conseguiti nel Mezzogiorno nel ciclo di programmazione 2000-2006 sono sconfortanti.		
	Imprese e burocrazia. Aprire l'impresa in 20 giorni	Una occasione per i beneficiari del prestito d'onore della Sardegna	16/07/2008	☆☆☆
	Imprese e burocrazia. Tutto più facile nella rendicontazione delle spese alla Regione	I cittadini e le imprese che hanno ricevuto contributi e finanziamenti dalla Regione non dovranno più produrre documentazione a dimostrazione delle spese sostenute, sarà sufficiente l'autocertificazione.	15/07/2008	☆☆☆☆☆
	Materie prime e finanza. Non serve gridare all'untore.	Le economie occidentali sono state colpite da due shock gravi, ma abbastanza tradizionali: un aumento del prezzo delle materie prime e una crisi bancaria	15/07/2008	☆☆☆
	Politica ambientale. Il fisco tra i rifiuti	Dopo la Tarsu è arrivata la Tia, mai veramente applicata. Ora è il turno di una nuova tariffa, prevista dal Codice dell'ambiente. Dovrebbe perseguire almeno due obiettivi: coprire i costi complessivi del servizio e incentivare la raccolta differenziata	26/08/2008	☆☆☆
	Prestito d'onore della Sardegna. Saranno finanziate in totale circa 1420 imprese . Direttive dell'assessorato al lavoro per continuare a valutare i progetti oltre quelli valutati dopo l'assegnazione dell'economie ed il finanziamento delle code.	Ottime notizie per chi ha presentato domanda per il progetto Impare	09/08/2008	☆☆☆☆☆
	Coesione Sardegna. 493 microimprese con i Piccoli sussidi e 21 Progetti di eccellenza approvati.	Pubbligate dalla Regione le graduatorie dei Piccoli sussidi e dei Progetti di eccellenza	09/08/2008	☆☆☆☆☆
	Lavoro. Misurare la produttività nel settore pubblico	L'Agenzia delle Entrate ha studiato una metodologia per quantificare la produttività del lavoro in ambito pubblico.	29/07/2008	☆☆☆
	Urbanistica. 25 milioni con il bando "Biddas" per valorizzare gli edifici storici	L'Assessorato degli Enti locali, finanze ed urbanistica ha pubblicato il bando "Biddas", rivolto ai Comuni per la presentazione di proposte di valorizzazione dell'edificato storico della Sardegna.	24/07/2008	☆☆☆
	Banca d'Italia. Mutui immobiliari, il Taeg supera il 6%	I dato, riferito a luglio, emerge dal Supplemento al Bollettino di Bankitalia	02/09/2008	☆☆☆
	Una politica industriale per le piccole imprese . La lezione americana.	L'esempio americano di una politica industriale per le piccole imprese che ha assicurato innovazione, competizione ed occupazione e sviluppo negli Stati Uniti. Un esempio per l'Europa e l'Italia, e per la Sardegna.	01/09/2008	☆☆☆
	Istat. Prezzi alla produzione: +8,3%. Ai massimi dal 1995	Lo rende noto l'Istat precisando che la variazione tendenziale è la più alta dal settembre '95, quando era stata del +8,7%.	28/08/2008	☆☆☆
	Cnel, Analisi mercato del lavoro. Ristagno occupazione nel 2008, l'aumento è merito degli immigrati	Publicato a luglio il Rapporto sul mercato del lavoro 2007 del Cnel.	27/08/2008	☆☆☆
	Osservatorio economico. La spesa del turista in Sardegna	I risultati di una ricerca promossa nel mese di settembre 2007 dall'assessorato regionale del Turismo ed elaborata dall'Osservatorio Economico della Sardegna. La spesa media per una vacanza nell'isola è pari a 150 euro al giorno, a persona.	26/08/2008	☆☆☆
	Incentivi regionali. Agevolazioni regionali Irap	Fissati i termini di presentazione delle domande per l'accesso alle agevolazioni per la riduzione di un punto percentuale dell'aliquota ordinaria sull'Imposta regionale sulle attività produttive (Irap).	12/09/2008	☆☆☆
	Impare imprese. Documenti da produrre da parte dei beneficiari per la stipula del contratto di erogazione delle agevolazioni	Pochi ed essenziali documenti	11/09/2008	☆☆☆☆☆

	Materie prime. Petrolio sotto i 100\$ al barile. Ma risale dopo i tagli OPEC	E' la prima volta dal mese di aprile	10/09/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria. Il problema é capitale	Negli ultimi venti anni abbiamo assistito a una bolla speculativa del credito. Il capitale bancario era adeguato in quel roseo scenario, ma non per fronteggiare un serio shock.	08/09/2008	☆☆☆☆
	Ocse. Usa meglio della Ue l'Italia ultima nel G-7.	Le ultime previsioni sulle economie dei paesi OCSE.	03/09/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria. "La mia vita in bilico nel casinò Wall Street"	Broker a New York: auto di lusso, un bell'appartamento. Si sentiva Signore dell'Universo	18/09/2008	☆☆☆☆
	Impare imprese. Precisazioni sullo schema di fideiussione da presentare per l'anticipazione del 30% dell'importo complessivo.	Modificato il punto 3. efficacia della garanzia entro e non oltre il 31 marzo 2009; svincolo alla realizzazione e rendicontazione del 100% del programma di spese entro il 31 marzo 2009	18/09/2008	☆☆☆☆☆☆
	Iniziative europee. Un'unica "Euroregione" tra isole del Mediterraneo	Il Presidente delle Isole Baleari in visita in Sardegna per discutere la costituzione di un unico gruppo europeo di cooperazione. Sardegna, Corsica, Sicilia, Creta, Baleari, Malta e Cipro insieme per rendere più efficace la collaborazione sui temi di interesse comune	16/09/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria. America, il grande crac "incubo" americano a Wall Street	Lehman Brothers travolto dalla crisi dei subprime, bancarotta da 613 miliardi di dollari	16/09/2008	☆☆☆☆
	Europa lavoro. Paradossi del calo della disoccupazione	Negli ultimi dieci anni in Europa la disoccupazione è scesa notevolmente, anche quella di lunga durata. Eppure, i sondaggi evidenziano un crescente malcontento per le condizioni di lavoro. Perché?	15/09/2008	☆☆☆☆
	Lavoro/Istat. S'impenna la disoccupazione in un anno salita dal 5,7 al 6,7%	Trecentomila persone in più in cerca di lavoro nel secondo trimestre 2008 .E' il dato peggiore degli ultimi due anni, più penalizzate le donne (8,7% con un 1,3). Si conferma l'enorme divario tra Settentrione (3,8%) e Mezzogiorno (11,8%)	30/09/2008	☆☆☆☆
	Federalismo fiscale. L'incentivo di Brunetta c'è già ma non funziona	Il federalismo fiscale può certamente aiutare ad affrontare i problemi del settore pubblico, se non altro perché riduce gli sprechi e libera risorse con cui finanziare politiche per lo sviluppo. Ma quali politiche per lo sviluppo?	23/09/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria. Il prezzo della trasparenza	La semplificazione delle informazioni trasmesse al mercato ha consentito alle banche di ampliare la platea dei compratori dei propri titoli. Ma ha anche determinato una catastrofica incertezza, che paralizza i mercati	23/09/2008	☆☆☆☆
	Scenari economici. Venti di deflazione	I consumatori italiani si preoccupano molto dell'inflazione. Invece nei prossimi mesi il pericolo da cui l'Italia e l'economia mondiale in generale dovranno guardarsi potrebbe essere la riduzione generalizzata dei prezzi.	19/09/2008	☆☆☆☆
	Incentivi regionali. Cofinanziamento di impianti solari, aiuti per 5,6 milioni di euro.	Domande entro il 30 settembre per Comuni, Province, Asl, e soggetti gestori di aree marine, parchi nazionali e regionali.	19/09/2008	☆☆☆☆
	Crisi bancaria globale. A spese del cliente	Si dice che in America il capitalismo è sfrenato, mentre da noi si concedono meno prestiti, si cartolarizza di meno e non c'è stata la bolla immobiliare. Per questo le nostre banche sono più solide	07/10/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Aspettando la riforma degli ammortizzatori	Sempre più immigrati compongono la nostra forza lavoro. Questo spiega come mai vi sono 300mila disoccupati in più rispetto allo scorso anno e al contempo è cresciuta anche l'occupazione.	02/10/2008	☆☆☆☆

	Crisi bancaria globale. Il nuovo disordine mondiale	Non è solo finanza, non sono banche e Borsa solamente che stanno bruciando in questo incendio mondiale che sembra voler resettare il secolo dagli ultimi inganni e dall'unica ideologia superstita - un mercato universale senza Stato e senza governo - prima di farlo davvero ripartire	02/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi bancaria globale. La tigre di carta chiamata Bce	DOPO Fortis, Dexia; ora a chi tocca il prossimo panico da bancarotta? Quale nome avrà il successivo crac da scongiurare scaricandolo sui contribuenti europei?	01/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi bancaria globale. Più poteri alla BCE	Neanche le banche universali europee sfuggono alla crisi, con l'aggravante che molte sono troppo grandi per poter essere salvate da un singolo paese.	30/09/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria globale. L'Europa ritrova la credibilità per lanciare la sua Bretton Woods	L'unità ha fatto la differenza: per la prima volta i mercati del Vecchio continente hanno trainato quelli Usa	14/10/2008	☆☆☆☆
	Nobel per l'economia a Paul Krugman. Se la finanza è spazzatura	Il riconoscimento assegnato allo statunitense Paul Krugman. Premiato per le sue analisi del mercato. Insegna a Princeton, editorialista del New York Times, sostenitore di una politica protezionista e avversario dell'abbassamento delle tasse	13/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria globale. Il fantasma delle regole	CAPITALISMO E CICLI	09/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria globale. Tassi, Bce taglia a 3,75%, Fed a 1,75%	Effetti su imprese Impare con la riduzione del tasso agevolato	08/10/2008	☆☆☆☆☆☆
	Crisi finanziaria globale. Il mondo drogato della vita a credito	Un quotidiano britannico ha pubblicato la storia di un cinquantunenne che ha accumulato un debito di 58mila sterline su 14 carte di credito e finanziamenti vari. Con l'impennata dei costi del carburante, dell'elettricità e del gas non riusciva più a pagare gli interessi.	08/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi economica globale. Uno scambio intertemporale contro la recessione	E' probabile che la recessione si faccia sentire in Italia più che altrove. E la proclamata tolleranza europea sui disavanzi rimarrà comunque molto attenta nei confronti di un paese che ha un debito pubblico ancora così alto.	22/10/2008	☆☆☆☆
	Diseguaglianza. Ocse, l'Italia tra i peggiori per la disuguaglianza economica	Secondo il rapporto 'Growing Unequal' nel nostro Paese dagli anni '80 a oggi il gap tra le classi sociali è cresciuto del 33% contro la media del 12%. Primi in classifica Messico, Turchia, Portogallo, Stati Uniti e Polonia. Ma agli italiani anche il primato della scarsa mobilità sociale	21/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi economica globale. Un piano anche per i cittadini.	Il piano europeo per uscire dalla crisi va nella giusta direzione. Ma potrebbe incontrare l'ostilità dell'opinione pubblica, per le ingenti risorse pubbliche dirottate verso un sistema bancario che negli ultimi dieci anni ha realizzato enormi profitti.	17/10/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria globale. Ma il mercato vince ancora	CHI GUARDI agli interventi governativi sulla crisi finanziaria in un'ottica strettamente nazionale rischia di scivolare in qualche errore di prospettiva.	17/10/2008	☆☆☆☆
	Rapporto Caritas 2008. Povera Italia	Oltre il venti per cento della popolazione vive sotto i limiti dell'indigenza. Una percentuale che non diminuisce da dieci anni. Ma nessun politico se n'è mai preoccupato.	15/10/2008	☆☆☆☆
	Società digitale. Il lavoro di Regione e Telecom per l'innovazione della Sardegna	Il piano per la riduzione completa del divario digitale, entro la primavera del 2009	29/10/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Se il lavoratore non si ricolloca	Il problema della bassa crescita italiana è fondamentalmente un problema di produttività. E non basta che cresca all'interno delle imprese, è altrettanto	27/10/2008	☆☆☆☆

		importante che i lavoratori si spostino verso le aziende più efficienti.		
	Lavoro. Stime di precarietà	E' sempre più urgente definire accuratamente alcuni termini usati per descrivere l'attuale mercato del lavoro, poichè non hanno una interpretazione univoca.	27/10/2008	☆☆☆
	Formazione. Che sta succedendo all'Università italiana?	Questa settimana è stata pubblicata la classifica del Times sulle 200 migliori Università del mondo. L'unica Università italiana che compare nella lista è Bologna al 192 posto	23/10/2008	☆☆☆
	Sviluppo economico. Obiettivi di servizio: pubblicato il Piano di Azione della Regione Sardegna	Il Piano, previsto dal meccanismo degli Obiettivi di servizio per tutte le Amministrazioni che concorrono al premio, riporta le azioni da promuovere sul territorio per il conseguimento dei target fissati	22/10/2008	☆☆☆
	Barack Obama. La lunga notte della rivoluzione che ha cambiato il volto degli Usa	Non c'è nulla di diverso nel paese di stamattina. Eppure tutto è diverso una "primavera americana" che ancora non si vede, ma si sente	06/11/2008	☆☆☆
	America 2008. Obama: «Il cambiamento è arrivato»	«Avete dimostrato che è possibile un governo del popolo e per il popolo. Ricostruire la nazione mattone su mattone»	05/11/2008	☆☆☆
	Istat. in Italia 7,5 milioni di poveri, l'11% delle famiglie. In Sardegna forte balzo in avanti dal 16,9 al 22,9%.	Peggiora in particolare la situazione in Sardegna che porta a circa 377 mila i sardi in povertà relativa. In maggiore difficoltà le famiglie con figli e quelle che hanno come capofamiglia una persona con bassi livelli di istruzione o un basso profilo professionale. La povertà nel sud interessa sempre più anche gli occu	04/11/2008	☆☆☆
	Crisi globale ed aiuti pubblici. Le buone regole degli aiuti di Stato nella disciplina comunitaria	Gli aiuti al settore finanziario applicano e non derogano le regole del Trattato. Il Consiglio europeo ha sottolineato l'eccezionalità della situazione e ha previsto alcune esplicite e dettagliate condizioni.	03/11/2008	☆☆☆
	Finanza ed impresa. Il credito caro alle donne	In Italia micro-imprese e auto-impiego sono più diffusi che in altri paesi. E le donne rappresentano il 25 per cento di questa categoria di imprenditori. Ma le banche praticano un tasso di interesse più alto quando è un'imprenditrice a chiedere l'accesso al fido	01/11/2008	☆☆☆
	Regione Sardegna. Una Finanziaria speciale per le famiglie, l'impresa e la scuola	La Sardegna si presenta attrezzata davanti alla crisi in atto, per avere risanato i conti pubblici negli ultimi anni, e aver conquistato nuove entrate statali	19/11/2008	☆☆☆
	Crisi economica e lavoro. Una Rete per tutti	La crisi dei mercati finanziari si trasferisce all'economia reale. Tra qualche mese inizieranno le vere e proprie riduzioni di personale e i primi a essere colpiti saranno i circa quattro milioni e mezzo di lavoratori precari.	11/11/2008	☆☆☆
	Banche e concorrenza. Con l'Euribor il rischio ricade sui clienti	Il parametro più usato dalle banche per indicizzare i mutui è sommerso dalle critiche, perfino dei banchieri centrali. Ora è arrivato il primo mutuo indicizzato al tasso Bce	11/11/2008	☆☆☆
	Crisi economica globale. La Bce taglia mezzo punto, i tassi passano da 3,75 a 3,25%	Il presidente Trichet: "Sono migliorate le prospettive di stabilità dei prezzi" La decisione della Banca Centrale Europea era ampiamente attesa dai mercati . A precederla analoghe riduzioni della Banca d'Inghilterra e di altri istituti centrali. Per le imprese Impare il tasso annuo del finanziamento agevolato scende allo 0,975%.	06/11/2008	☆☆☆
	Inclusione sociale. 2 milioni per l'inclusione lavorativa e formativa dei detenuti	Intervento della Regione Sardegna.	06/11/2008	☆☆☆
	Prima l'occupazione. Un progetto condiviso per arrivare al Piano per il lavoro	Istituzioni a confronto a Cagliari in occasione della Conferenza regionale per il lavoro.	09/12/2008	☆☆☆




	Costo del denaro. La Bce taglia i tassi dello 0,75%. Costo del denaro ai minimi dal 2006.	La decisione della banca centrale in linea con le previsioni anche se una parte degli analisti pensava a un -0,5% e un'altra a un -1%. Per le imprese Impare cala allo 0,75%.	04/12/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Al via la conferenza regionale per l'occupazione	Il 4 dicembre prenderà il via la Conferenza regionale per l'occupazione, occasione per una approfondita analisi delle tematiche del lavoro con l'obiettivo della definitiva messa a punto del Piano per il lavoro e l'occupazione.	03/12/2008	☆☆☆☆
	Crisi finanziaria globale. La crisi, il mercato ed il pensiero liberale	Il ripensamento critico della finanza innescato dalla crisi finanziaria coinvolge la stessa nozione di economia di mercato. Ma chi ha fallito, lo Stato o il mercato?	20/11/2008	☆☆☆☆
	Regione Sardegna. Una Finanziaria speciale per le famiglie, l'impresa e la scuola	La Sardegna si presenta attrezzata davanti alla crisi in atto, per avere risanato i conti pubblici negli ultimi anni, e aver conquistato nuove entrate statali	19/11/2008	☆☆☆☆
	Disparità di genere. Lavorare stanca soprattutto le donne	Tra ufficio, casa e figli, sono mediamente impegnate nove ore al giorno. È giusto mandarle in pensione cinque anni più tardi?	17/12/2008	☆☆☆☆
	Regione Sardegna. Por 2000/2006, proroga di sei mesi per la spesa delle risorse	La Regione ha formalizzato al Ministero dello Sviluppo economico l'istanza di proroga al 30 giugno 2009 dei termini per l'ammissibilità della spesa per tutti i Programmi operativi 2000/2006. La richiesta riguarda il Por 2000/2006, il Programma "Leader Plus" e l'Interreg IIIA Italia-Francia.	17/12/2008	☆☆☆☆
	Crisi economica. La Regione: sulla chimica un accordo complessivo	Il Presidente Soru ha incontrato l'amministratore delegato della Syndial alla vigilia dell'incontro di domani a Roma con l'amministratore dell'Eni, Scaroni	16/12/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Accordo fatto, la Keller assume 100 operai e tecnici	Firmato stamattina a Guspini il protocollo d'intesa tra la Regione, la Provincia del Medio Campidano e la Keller Elettromeccanica	15/12/2008	☆☆☆☆
	Sviluppo locale in un'altra era. C'era una volta un Progetto Sardegna	Il Progetto Sardegna dell'Oece del 1958-1962: un piccolo grande intervento che ha insegnato cose importanti su sviluppo locale	10/12/2008	☆☆☆☆
	Incentivi regionali. 15 milioni per la ricerca di base e per i giovani ricercatori	Al via il programma della Regione per le borse di ricerca per i giovani ricercatori e per la ricerca di base	07/01/2009	☆☆☆☆
	Imprese Impare. Siamo tornati al lavoro	Riprendiamo il lavoro	07/01/2009	☆☆☆☆
	Lavoro. Sacconi istituisce al ministero unità tutela occupazione	Sarà presieduta da Natale Forlani, presidente Italia Lavoro oggi prima riunione	23/12/2008	☆☆☆☆
	Lavoro Istat. Cresce la disoccupazione nel terzo trimestre + 6,1% in Italia. In Sardegna migliora la disoccupazione rispetto al trimestre precedente e l'occupazione delle donne.	Sale a 1.527.000 unità il numero delle persone in cerca di lavoro, si tratta del terzo aumento tendenziale consecutivo	18/12/2008	☆☆☆☆
	Lavoro. Cofinanziato il programma Pari per il reinserimento lavorativo	Stanziati dalla Giunta Regionale 3 milioni di euro per oltre 1500 lavoratori.	17/12/2008	☆☆☆☆
	La crisi ed il modello italiano. Stress da crisi (salutare)	Il prolungamento dell'attesa è la tradizionale tecnica usata da noi italiani per non prendere di petto problemi ed eventi, nella speranza che tutto si risolva senza troppa fatica e troppi drammi	19/01/2009	☆☆☆☆
	Lavoro. Reddito minimo alla francese	L'estate prossima entrerà in vigore in Francia il Revenu de Solidarité Active, un nuovo sussidio pubblico ideato per semplificare la giungla delle misure di sostegno	13/01/2009	☆☆☆☆





















	Iniziative regionali. 7 milioni ai centri commerciali naturali e alle imprese commerciali	L'Assessorato del Turismo, artigianato e commercio ha pubblicato il nuovo bando relativo alle legge regionale n. 9 del 2002	13/01/2009	
	Interventi regionali. Trasporto pubblico per i disabili, nasce Mobilità Sociale Sardegna srl	E' nata la Mobilità Sociale Sardegna Srl, che gestirà il trasporto a favore delle persone con disabilità, dotandosi di personale (autisti e accompagnatori) e dei mezzi necessari per avviare il servizio.	09/01/2009	
	Lavoro e Pensione. Dov'è la vera parità tra donne e uomini?	Un'età della pensione più bassa penalizza le donne, ha sentenziato la Corte Europea. Ma eliminare questa disparità non basta.	08/01/2009	
	Incentivi regionali . 7 milioni per finanziare i centri commerciali naturali e le imprese commerciali	Il 28 febbraio scadono i termini di presentazione delle domande del nuovo bando, relativo alla legge regionale n. 9 del 2002	23/02/2009	
	Misure anticrisi. Chi ha paura dei sussidi di disoccupazione?	Governo e Regioni hanno trovato un accordo per il finanziamento degli ammortizzatori sociali in deroga: 8 miliardi di euro per i prossimi due anni. Ne saranno comunque esclusi i lavoratori più deboli.	17/02/2009	
	Conciliazione lavoro famiglia. Prima infanzia: un contributo ai genitori che lavorano	Una delibera della giunta regionale stanziava nove milioni di euro per assicurare alle famiglie nelle quali almeno un genitore è occupato, contributi per il pagamento delle rette dei servizi per la prima infanzia. L'importo massimo mensile di 250 euro per undici mesi all'anno.	05/02/2009	
	Valutare le politiche. Valutazione e trasparenza. Serve una riforma regionale condivisa	Le esperienze negli altri paesi per imparare a non commettere troppi errori	03/02/2009	
	Il discorso di Barack Hussein Obama. Rimettiamoci al lavoro insieme per ricostruire una grande America	Bentornata America	21/01/2009	
	Governo regionale. Le dichiarazioni programmatiche del presidente Ugo Capellacci	Allegati i testi delle dichiarazioni programmatiche presentate al Consiglio regionale	25/03/2009	
	Lavoro. Riflessioni su i dati Istat. E per l'occupazione sentenza rimandata a giugno	I commenti di Pietro Garibaldi e per la Sardegna di Lilli Pruna	24/03/2009	
	Crisi globale. «Così usciremo dall'emergenza»	Obama: «I leader del G20 hanno la responsabilità di intraprendere un'azione coraggiosa, ampia e coordinata»	24/03/2009	
	LAVORO PRECARIO. IL SUSSIDIO "LASCIA E RADDOPPIA"	Problema risolto? Con l'annuncio al termine del Consiglio dei ministri del 13 marzo, dell'intenzione di raddoppiare l'indennità ai co.co.pro che restano senza lavoro,	18/03/2009	
	Credito e Lavoro. Imprenditrice? il banchiere non si fida	Le donne hanno difficoltà ad ottenere finanziamenti bancari per attività di impresa e di investimento. Una ricerca mostra che i problemi tra le banche e le clienti nascono proprio sulla capacità di negoziare le condizioni di accesso al credito	13/03/2009	
	Lavoro. Ci sono anche i disoccupati invisibili.	I dati sulle forze di lavoro relativi agli ultimi due trimestri del 2008 non segnalano solo l'aumento della disoccupazione. Evidenziano una crescita della sotto-occupazione e del tasso di inattività, soprattutto al Sud e anche fra gli uomini.	08/04/2009	
	Crisi Economica. Nuovo taglio della Bce tasso riferimento all'1,25%	Taglio di un quarto di punto contro le attese di 1/2 punto	02/04/2009	
	Incentivi regionali . Commercio le prime 48 domande idonee del bando 2007	Il bando per le piccole e medie imprese commerciali e dei centri commerciali naturali era stato pubblicato a fine 2007 e prevedeva 7 milioni di euro di aiuti pubblici.	01/04/2009	
	Agricoltura. I nuovi Gal ed il ruolo della Regione	Le dichiarazioni dell'Assessore dell'Agricoltura, Andrea Prato, sui Gal e il loro ruolo decisivo per lo sviluppo rurale dell'isola.	31/03/2009	











	Giunta Regionale. Approvata la manovra finanziaria 2009	Il Disegno di legge sulla manovra Finanziaria per il 2009 è stato approvato dalla Giunta Regionale questo pomeriggio. La manovra ammonta a 8 miliardi, 329 milioni 652 mila euro.	30/03/2009	☆☆☆
	Tasso di interesse. La BCE taglia di un quarto di punto. Costo all'1%	E' il minimo storico nell'area Euro dal 1999	07/05/2009	☆☆☆
	Lavoro e crisi. Sottoscritto a Roma l'accordo quadro per le concessioni e le proroghe degli ammortizzatori sociali	Accordo tra l'assessore al lavoro Maria Valeria Serra e il ministro Maurizio Sacconi concede 39 milioni di euro per gli ammortizzatori sociali e 3 per gli Lsu	30/04/2009	☆☆☆
	Rapporto Istat per il 2007. In Italia 2,5 milioni in povertà assoluta	Si trovano in questa condizione 975 mila famiglie, il 4,1% dei nuclei familiari. Il fenomeno è concentrato al Sud. I dati si riferiscono alla situazione prima della crisi globale	22/04/2009	☆☆☆
	Bankitalia. Più poveri operai, impiegati, insegnanti, guadagno gli autonomi. La radiografia dei redditi e la distribuzione della ricchezza in Italia negli ultimi 15 anni	Divario Nord Sud strutturale, debole di risorse e di strumenti il sistema di protezione sociale. Pubblichiamo il testo dell'audizione di Andrea Brandolini nella 11ma Commissione del Senato	22/04/2009	☆☆☆
	Leader +. Il mondo rurale in fiera: otto Gal raccontano un modello di sviluppo	Incontro in vista del nuovo ciclo	22/04/2009	☆☆☆
	Imprese Impare. Pubblicate le graduatorie rettifiche del Prestito d'onore della Sardegna.	L'assessorato regionale del Lavoro ha pubblicato le graduatorie rettificate del Prestito d'onore della Sardegna. Consulta le graduatorie pubblicate nel sito www.impare.it e in quello della Regione www.regionesardegna.it	25/05/2009	☆☆☆
	Crisi economica. Nasce il Tavolo istituzionale della regia regionale	Affrontate importanti questioni per dare reale corso ad una concertazione sistematica ed efficace sui diversi temi riguardanti la crisi economica e sociale che attraversa la Sardegna, dal contrasto delle emergenze, alla nuove politiche di sviluppo.	20/05/2009	☆☆☆
	Finanziaria regionale 2009. Approvata la manovra di bilancio dal Consiglio regionale	Il presidente Ugo Capellacci e l'assessore Giorgio La Spisa illustrano il contenuto della finanziaria regionale 2009	11/05/2009	☆☆☆
	Disparità di genere. Equijobs, un progetto comunitario dedicato alle donne	L'iniziativa mira ad incoraggiare l'inserimento lavorativo delle donne attraverso la loro qualificazione professionale, soprattutto in quei mestieri per i quali permangono delle forti barriere culturali, che ostacolano quindi il loro ingresso.	08/05/2009	☆☆☆
	Imprese Impare. Controllo 1° livello da parte della società IZI Spa incaricata dalla Ras.	Saranno sorteggiate 60 imprese in tutte le province, e i controlli saranno condotti a breve, entro giugno	07/05/2009	☆☆☆

3.5.3 Archivio: Rassegna Stampa Riferimento: Tutte le province

Informazioni Pubblicate





	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Regole d'oro per creare lavoro	L'unione Sarda. Medio Campidano, domenica 16 dicembre 2007, pag 48. Disponibili 2,5 milioni per sei ettari di intervento. Sardara. Presentate in municipio 1 agevolazioni riservate ai disoccupati aspiranti imprenditori	04/01/2008	☆☆☆
	Conferenza provinciale sul prestito d'onore	La Nuova Sardegna. Cronaca di Oristano. Venerdì 4 gennaio 2008. Pag. 22	04/01/2008	☆☆☆
	La Nuova Sardegna. Prestiti d'onore, giornata provinciale dell'informazioni.	Due convegni a Carbonia e Iglesias	20/12/2007	☆☆☆






	Prestito d'onore per i giovani di Macomer	La Nuova Sardegna, Provincia di Nuoro-Marghine, mercoledì 9 gennaio, pag. 29. Numerose domande dopo il bando: domani un nuovo incontro con l'Insar	09/01/2008	☆☆☆☆
	Macomer. Gara regionale. Il sindaco Mura: «I giovani credano nel prestito d'onore»	L'Unione Sarda. Provincia di Nuoro-Marghine, mercoledì 9 gennaio. Pag 45. Il Comune si propone di invogliare i disoccupati allo studio di progetti da finanziare	09/01/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore	L'Unione Sarda, provincia di Oristano, lunedì 7 gennaio, pag. 45	07/01/2008	☆☆☆☆
	Assemblea aperta sulle opportunità dei prestiti d'onore	La Nuova Sardegna, Cronaca di Oristano, lunedì, 7 gennaio, pag. 16	07/01/2008	☆☆☆☆
	Il prestito d'onore un'occasione su misura per tutti	Non solo per disoccupati. L'Unione Sarda, provincia di Oristano, sabato 5 gennaio, pag 20.	05/01/2008	☆☆☆☆
	Sei milioni di euro per un futuro da imprenditore	La Nuova Sardegna, Cronaca di Sassari, sabato 12 gennaio, pag.. 22. Ieri la conferenza informativa sullo strumento messo in campo dalla Regione. Dal 15 gennaio, per un mese, ci sarà una chance in più per le donne e per i giovani	12/01/2008	☆☆☆☆☆
	Prestito d'onore: la lunga fila di donne e giovani	L'Unione Sarda, provincia di Sassari, sabato 12 gennaio, pag. 55. Sassari. Sei milioni di euro a disposizione per gli imprenditori in erba.	12/01/2008	☆☆☆☆
	Sei milioni per il prestito d'onore	Se ne parla oggi in sala Angioy, dal 15 le domande. La Nuova Sardegna, Cronaca di Sassari, 11 gennaio 2008, pag. 24	11/01/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore: incontro a palazzo	L'Unione Sarda, Sassari, 11 gennaio 2008, pag. 49	11/01/2008	☆☆☆☆
	Vallermosa. Prestito d'onore, oggi conferenza in Municipio	L'Unione Sarda, Provincia di Cagliari, mercoledì 9 gennaio 2008, pag.39	09/01/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore, ecco i fondi	Provincia. Stanziati dalla Regione. tre milioni e 600 mila euro. L'Unione Sarda, Nuoro, 18 gennaio 2008	18/01/2008	☆☆☆☆
	«Prestito d'onore, occasione per donne e disoccupati»	La Provincia invita a usufruire dei finanziamenti destinati alle micro imprese. La Nuova Sardegna, Cronaca di Nuoro, 18 gennaio 2008	18/01/2008	☆☆☆☆
	Sul prestito d'onore donne in campo con i prodotti tipici	Progetto della Cia Sardegna. L'Unione Sarda, Economia&Finanza, venerdì' 18 gennaio 2008, pag.17	18/01/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore: incontro-dibattito	LANUSEI. L'Unione Sarda, Ogliastra, venerdì 18 gennaio, 2008 pag.51	18/01/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore, da oggi alle 10 via alle domande	Invio possibile fino al 15 febbraio. L'Unione Sarda. Impresa&Lavoro. Martedì 15 gennaio 2008. Pag. 30	15/01/2008	☆☆☆☆
	Dalla Regione arrivano i fondi per le nuove imprese galluresi	L'obiettivo è agevolare nuovi bacini d'impiego, soprattutto tra le donne . La Nuova Sardegna, martedì 29 gennaio 2008, pag. 2 Olbia	30/01/2008	☆☆☆☆
	Provincia. Prestito d'onore in Gallura: previsto l'avvio di almeno 70 ditte	Provincia. L'Unione Sarda, Olbia e Gallura, mercoledì 29 gennaio 2008, pag 50	30/01/2008	☆☆☆☆
	Convegno sul prestito d'onore.	Lunedì l'appuntamento organizzato dalla provincia Olbia-Tempio. Pagina 1 – Olbia. La Nuova Sardegna. SABATO, 26 GENNAIO 2008	30/01/2008	☆☆☆☆
	Tortoli, conferenza per illustrare le modalità di accesso ai finanziamenti	LA NUOVA SARDEGNA - Economia: Tutte le occasioni del Prestito d'onore 22.01.2008, pag 30	22/01/2008	☆☆☆☆
	Un milione e 700 mila euro a disposizione dei più rapidi	Provincia. Angelo Cucca (Fi) attacca : “ iniziativa tardiva e fondi stanziati insufficienti” L'Unione Sarda, Provincia Ogliastra, martedì 22 gennaio 2008, pag. 48.	22/01/2008	☆☆☆☆

	Prestito d'onore, ancora dieci giorni per le richieste	Il termine scadrà venerdì 15 febbraio. L'Unione Sarda, Impresa Oggi, martedì 5 febbraio, pag. 30.	05/02/2008	☆☆☆☆
	L'amministrazione comunale: «Servono interventi mirati»	Sassari. La Nuova Sardegna, sabato 2 febbraio 2008, pag 35	02/02/2008	☆☆☆☆
	La disoccupazione cresce: le donne le più penalizzate	Un'indagine, realizzata dal Comune in collaborazione con il master universitario in Statistica applicata, mette a nudo i punti critici di un sistema produttivo che concede pochi spazi al gentil sesso. La Nuova Sardegna, Oristano, pag 35, sabato 2 febbraio 2008.	02/02/2008	☆☆☆☆
	In città la disoccupazione è rosa	Sassari. La precarietà nel lavoro femminile emerge da una indagine del Comune. L'Unione Sarda, Sassari. 2 febbraio 2008, pag. 56.	02/02/2008	☆☆☆☆
	Progetti per il prestito d'onore ai disoccupati	Macomer. Previste agevolazioni fino a 50 mila euro, da spendere entro il 2008. L'Unione Sarda, Provincia di Nuoro Marghine, venerdì 1 febbraio 2008, pag. 46	01/02/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore al femminile	Nella provincia si punta su turismo e servizi, edilizia, artigianato, assistenza agli anziani e baby parking. L'80 per cento dei progetti presentato da donne. Medio Campidano, pag.25 9 luglio 2008 - L'UNIONE SARDA	09/07/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore, al via le iniziative	L'UNIONE SARDA - Economia: Prestito d'onore, al via le iniziative 24.06.2008 pag 10	24/06/2008	☆☆☆☆
	Le nuove imprese sono rosa	Prestito d'onore: via a circa 700 aziende Con 31 milioni faranno nascere 850 posti di lavoro . La Nuova Sardegna, Economia, pag 7 24.06.2008	24/06/2008	☆☆☆☆
	Col prestito d'onore 2000 domande: solo 700 finanziate	Ecco i risultati nell'isola. L'Unione Sarda, 27 marzo 2008, Economia e Finanza, pag 15.	27/03/2008	☆☆☆☆
	Prestito d'onore, le domande	L'Unione Sarda, Provincia di Nuoro-Marghine, 24 Ore altre notizie, 7 febbraio 2008, pag. 47	07/02/2008	☆☆☆☆

3.5.4 Archivio: Eventi Riferimento: Tutte le province

Informazioni Pubblicate

	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Rimandato al 21 il seminario formativo previsto a Nuoro	Lo Ial Sardegna comunica lo spostamento dle seminario formativo per il maltempo	17/12/2007	☆☆☆☆☆
	Imprenditorialità e donne quali pari opportunità?	Pubblichiamo, per gentile concessione dell'amministrazione provinciale di Oristano, la nota informativa apparsa nel sito della provincia di Oristano ed i file dei testi degli interventi dei relatori intervenuti al convegno.	11/12/2007	☆☆☆☆
	Calendario dei seminari informativi e formativi curati da Ial Sardegna per Impare prestito d'onore della Sardegna.	Inizia ad Olbia e Cagliari, il 12 dicembre, la prima edizione dei seminari informativi e formativi sull'avvio e la gestione d'impresa per gli interessati al prestito d'onore della Sardegna. Il giorno successivo saranno condotti a Iglesias e Sassari; il 14 ad Oristano e Sanluri. Ed infine il 17 a Nuoro e ad Arbatax.	08/12/2007	☆☆☆☆☆
	Al via i nuovi messaggi pubblicitari per il prestito d'onore	Si avvicina il 15 gennaio. Dalle ore 10,00 del 15 gennaio e fino al 15 febbraio, potranno essere inviate le domande per il prestito d'onore della Sardegna ad Iniziative Sardegna-Insar-Spa	02/01/2008	☆☆☆☆☆

	Buon 2008. Che sia meglio del passato	Auguri a tutti ed in particolare a chi è interessato al Prestito d'onore della Sardegna. Il 2008 si è un anno di apertura di numerose nuove imprese e occasione di lavori e buona occupazione.	31/12/2007	☆☆☆☆
	Al via il bando dei "piccoli sussidi" per le persone svantaggiate gestito da CoesioneSardegna	Disponibili 17,981 milioni per le "doti" per diventare soci di impresa e per aiutare, con contributi a fondo perduto, la creazione di microimprese e di ditte individuali. Documentazione scaricabile dal sito www.coesionesardegna.it .	30/12/2007	☆☆☆☆☆
	Seminario informativo a Samugheo	Il 3 gennaio organizzato dal Servizio di promozione dell'autoimpiego della Provincia di Oristano	27/12/2007	☆☆☆☆
	Conferenze provinciali sul prestito d'onore della Sardegna ad Iglesias e Carbonia	Il 21, la mattina ad Iglesias ed il pomeriggio a Carbonia, conferenze provinciali sulle radici dei problemi del lavoro, sulle opportunità del prestito d'onore della Sardegna e le modalità di accesso alle agevolazioni	18/12/2007	☆☆☆☆☆
	Conferenza provinciale sul prestito d'onore a Sassari. Venerdì 11, ore 9,30 al Palazzo della Provincia	La Provincia, la Camera di Commercio ed il Comune di Sassari, promuovono la conferenza provinciale sul prestito d'onore della Sardegna	09/01/2008	☆☆☆☆☆
	Oristano. Interesse e partecipazione alla conferenza provinciale sul prestito d'onore	Affollata partecipazione degli oristanesi. Gli interventi di Mario Matta, Angela Nonnis, Anna Paola Iacuzzi e Gabriele Calvisi	08/01/2008	☆☆☆☆
	Rimandato al 14 il seminario formativo previsto a Tempio	Inizia a Cagliari l'8 gennaio la seconda edizione dei seminari formativi sull'avvio e la gestione d'impresa. Il giorno successivo a Carbonia ed Ozieri; il 10 a Macomer e Lanusei. L'11 a Terralba e a Guspini ed infine il 14 a Tempio	07/01/2008	☆☆☆☆☆☆
	Calendario della seconda edizione dei seminari formativi per il prestito d'onore	Iniziano a Tempio e a Cagliari l'8 gennaio la seconda edizione dei seminari formativi sull'avvio e la gestione d'impresa per gli interessati al prestito d'onore della Sardegna. Il giorno successivo saranno condotti a Carbonia ed Ozieri; il 10 a Macomer e Lanusei. Ed infine l'11 a Terralba e a Guspini.	06/01/2008	☆☆☆☆☆☆
	Il 7 gennaio alle 17 all'Hotel Mistral 2. Conferenza provinciale sul prestito d'onore ad Oristano	4 milioni di euro per la provincia. Una occasione da non perdere per un mercato del lavoro in difficoltà. Soprattutto per le donne	03/01/2008	☆☆☆☆☆
	Conferenza informativa a Decimoputzu	Svoltasi ieri nella sala consiliare	24/01/2008	☆☆☆☆
	Svolta a Nuoro la conferenza provinciale sul prestito d'onore	L'intervento dell'assessore provinciale al lavoro Salvatore Porcu	21/01/2008	☆☆☆☆
	Conferenza provinciale sul prestito d'onore a Tortolì con l'assessore al lavoro Romana Congera	Lunedì 21, ore 11.00. Sala della Provincia, Via Mameli, 22	17/01/2008	☆☆☆☆
	Nuoro. Conferenza provinciale sul prestito d'onore della Sardegna	A Nuoro, Lunedì 21, ore 10,30. Sala della Provincia, Piazza Italia, 22	16/01/2008	☆☆☆☆
	Sassari. "Azione mirata al rafforzamento del tessuto produttivo". Le indicazioni e le aspettative della conferenza provinciale sul Prestito d'onore della Sardegna	Coordinata da Ambrogio Posadinu. Gli interventi di Alessandra Giudici, Gianfranco Ganau, Gavino Sini e Salvatore Marino.	12/01/2008	☆☆☆☆☆
	Alghero. "Una opportunità per lo sviluppo economico della città"	Alla conferenza informativa sul prestito d'onore l'intervento del vicesindaco Raffaele Salvatore.	30/01/2008	☆☆☆☆
	Affollata conferenza provinciale sul prestito d'onore ad Olbia	Gli interventi di Pietrina Murrighile, Antonello Pintus e Sebastiano Pirredda.	28/01/2008	☆☆☆☆
	Il 29 conferenza informativa ad Alghero	Alle 17, nel Palazzo civico di Via Columbano.	25/01/2008	☆☆☆☆

	Svolta una conferenza informativa a Tissi	Il 22/01/2008 in collaborazione con il Centro di orientamento al lavoro del comune di Tissi.	25/01/2008	☆☆☆
	Olbia. Lunedì 28, Conferenza provinciale sul Prestito d'onore	Promossa dalla Provincia Olbia-Tempio, alle ore 10,30 al Nuovo palazzo della Provincia in Via Nanni, 17/18	24/01/2008	☆☆☆
	2.227 progetti per il prestito d'onore della Sardegna	Un atto di speranza e fiducia da parte delle donne, dei disoccupati ed inoccupati	25/02/2008	☆☆☆☆☆
	Sviluppo imprenditoria innovativa 2. Creazione di nuove iniziative imprenditoriali innovative da parte dei giovani laureati.	Fino a 100mila euro di contributo a fondo perduto. Budget 1 milione di euro. Le domande, entro le 13.00 del 20 marzo, a Sardegna Ricerche.	25/02/2008	☆☆☆
	L'ultimo giorno per presentare i progetti per il prestito d'onore della Sardegna.	Scadono venerdì 15 i termini per l'invio della domanda e del formulario di progetto per ottenere le agevolazioni per la nascita di nuove ditte individuali.	07/02/2008	☆☆☆☆☆
	Documenti. Il piano di marketing turistico 2008-2009 della Sardegna	Destagionalizzare l'offerta; consolidare la nuova posizione sui bacini internazionali; rafforzare la posizione sul mercato nazionale; un'identità più ricca del turismo in Sardegna.	01/02/2008	☆☆☆
	Domani 31. A Porto Torres seminario informativo sul Prestito d'onore della Sardegna e i Piccoli sussidi	Su iniziativa del Cesil e dell'amministrazione comunale	30/01/2008	☆☆☆
	Impare imprese. Le procedure regionali per la nascita di un'attività produttiva	L'obiettivo è la semplificazione e la riduzione dei tempi e dei costi per le imprese: con il Suap (sportello unico delle attività produttive) la pubblica amministrazione al servizio delle imprese.	02/09/2008	☆☆☆☆☆
	Impare imprese. On line l'area riservata per i beneficiari del prestito d'onore	Utilizzando il login e la password ricevuta le nuove imprenditrici ed i nuovi imprenditori potranno scaricare il loro piano d'impresa, la relazione istruttoria di valutazione, rendicontare le spese e comunicare con l'equipe del progetto Impare.	07/08/2008	☆☆☆☆☆
	Prestito d'onore della Sardegna. A settembre i contratti e le erogazioni.	Pronte le direttive del Servizio politiche per il lavoro e le pari opportunità dell'assessorato regionale al lavoro. Semplificazione, trasparenza e relazioni di fiducia con le istituzioni pubbliche.	24/07/2008	☆☆☆☆☆
	Le graduatorie del prestito d'onore. "La risposta alle donne disoccupate della Sardegna. Su 685 nuove imprese finanziate 413 sono state proposte da donne"	Presentati dall'assessore al lavoro Romana Congera i risultati delle graduatorie del prestito d'onore della Sardegna	23/06/2008	☆☆☆☆☆
	La domanda d'impresa privata del prestito d'onore della Sardegna	Richiesti 80 milioni di agevolazioni per far nascere 1.855 nuove ditte individuali che, se fossero tutte attivate creerebbero 2.000 posti di lavoro. Il 63% dei progetti presentati dalle donne protagoniste	09/04/2008	☆☆☆☆☆
	Impare imprese. Stipula dei contratti di erogazione delle agevolazioni	Attenzione al contratto, alla modulistica ed allo schema della fidejussione. Garantita l'erogazione delle agevolazioni, attraverso bonifico, entro una settimana dalla rendicontazione o firma del contratto e presentazione della fidejussione.	23/09/2008	☆☆☆☆☆
	Impare imprese. Da mercoledì 24 settembre il via ai contratti di erogazione delle agevolazioni del prestito d'onore della Sardegna.	Avviso ai beneficiari che hanno aderito, attenzione, nella modulistica, allo schema corretto della fidejussione.	18/09/2008	☆☆☆☆☆
	Impare imprese. Da mercoledì 24 settembre il via ai contratti di erogazione delle agevolazioni del prestito d'onore della Sardegna.	Avviso ai beneficiari che hanno aderito	17/09/2008	☆☆☆☆☆
	Impare imprese. Schema del contratto Prestito d'onore della Sardegna	A breve la stipula dei contratti	11/09/2008	☆☆☆☆☆

	Impare imprese. 574 partecipanti ai 34 corsi di formazione sull'avvio e la gestione d'impresa tenuti a luglio. 551 adesioni al prestito d'onore della Sardegna, 36 hanno rinunciato per i Piccoli sussidi e 92 non hanno risposto.	Il punto sul progetto Impare. Appello ai 92 beneficiari che non hanno risposto: fare impresa ne vale la pena, mettevvi in contatto con noi.	05/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009	13/10/2008	★★★★★
	Impare imprese. Schema fidejussione definitivo per gli anticipi del 30% dei benefici del Prestito d'onore della Sardegna	Possono emettere fidejussioni le società finanziarie ex art. 106 accreditate con 3 milioni di capitale sociale, Dossier Cerved senza segnalazioni, certificato antimafia	09/10/2008	★★★★★
	Impare imprese. Firmare il contratto primo passo fondamentale. Prenotatevi telefonando a Cagliari 070288554, Sassari 0793765023 e Nuoro 0784257009	Non é necessaria per la firma del contratto la fidejussione	04/10/2008	★★★★★
	Impare imprese. Un nuovo schema di Fidejussione.	Lo schema definitivo, con estensioni, alla fine della settimana. Il costo della fidejussione é una spesa di esercizio ammessa oltre quelle già concesse ai beneficiari. Quindi sarà rimborsata.	30/09/2008	★★★★
	Impare imprese. Le raccomandazioni operative per la firma del contratto Prestito d'onore della Sardegna. Prenotazioni a Cagliari, Sassari e Nuoro	Non é necessaria per la firma del contratto la fidejussione. In fase di cambiamento lo schema. Le prenotazioni per i contratti telefonando a Cagliari, Sassari e Nuoro	25/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Ultimo sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009 o al massimo entro il 31 marzo 2009	10/12/2008	★★★★★
	Impare imprese. Sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009	13/10/2008	★★★★★
	Impare imprese. Schema fidejussione definitivo per gli anticipi del 30% dei benefici del Prestito d'onore della Sardegna	Possono emettere fidejussioni le società finanziarie ex art. 106 accreditate con 3 milioni di capitale sociale, Dossier Cerved senza segnalazioni, certificato antimafia	09/10/2008	★★★★★
	Impare imprese. Proroga rendicontazione finale e raccomandazioni per la rendicontazione	Comunicati gli orientamenti della Ras	20/03/2009	★★★★★
	Impare imprese. Ripristinata l'operatività delle erogazioni. Sono 193 le imprese a cui abbiamo bonificato quanto rendicontato.	Finalmente sbloccate le erogazioni . Scusateci, ed abbiate fiducia nella vostra impresa	05/02/2009	★★★★★
	Impare imprese. Le Direttive regionali relative alle variazioni nelle voci di spesa.	Le regole per richiedere ed ottenere le autorizzazioni per la variazione e rimodulazione delle spese di investimento	20/01/2009	★★★★★
	Impare imprese. Termine perentorio del 30 gennaio 2009 per la firma dei contratti da parte dei beneficiari del prestito d'onore	Direttiva della Ras in vista della scadenza della programmazione 2000-2006 FSE Por Sardegna. Chi non firm a entro il 30 gennaio decade dai benefici	20/01/2009	★★★★
	Impare imprese. Proroga automatica della rendicontazione al 30 marzo 2009	Non é necessario presentare domanda	14/01/2009	★★★★★

3.5.5 Data base multi-utente

La sezione riservata del sito, implementata man mano secondo le esigenze del progetto e del processo delle attività ha la seguente articolazione. Segreteria, Istruttorie, Contratti e Amministratore.

3.5.5.1 segreteria



Progetto Impare

Gestione Segreteria

Segreteria

- [Scheda Anagrafica](#)
- [Scheda Domanda](#)
- [Gestione Domande](#)

Strumenti

- [Codice Fiscale](#)

Controlli

- [Dati Account](#)
- [Logout](#)

Informazioni

Utente : segreteria@impare.it
Descrizione : Segreteria
Numero Accessi : 751
Totale domande da questo account : 61
Totale domande : 2219
Data ultimo accesso : 08/06/2009 — 13:34:52

A cui accedono i seguenti account per la scheda anagrafica, Scheda domanda e Gestione Domanda

utente	password	descrizione	nome	cognome
segreteria@impare.it		Segreteria	Luigi	Madeddu
segreteria-ot@impare.it		Segreteria Olbia Tempio	Pietro	Calvisi
segreteria-nu@impare.it		Segreteria Nuoro	Basty	Calia
segreteria-or@impare.it		Segreteria Oristano	Vincenzo	Dettori
segreteria-ss1@impare.it		Segreteria Sassari	Paolo	Scanu
segreteria-ss2@impare.it		Segreteria Sassari	Margherita	Martinez
segreteria-og@impare.it		Segreteria Ogliastra	Cinzia	Balzano
segreteria-ca@impare.it		Segreteria Cagliari	Giulia	Atzeni
segreteria-ci@impare.it		Segreteria Carbonia-Iglesias	Carlo	Putzu
segreteria-vs@impare.it		Segreteria Medio Campidano	Luigi	Madeddu
segreteriag@impare.it		Segreteria Generale	Gabriele	Calvisi
segreteria-ca1@impare.it		Segreteria Cagliari	Marcella	Piras
segreteria-ca2@impare.it		Segreteria Cagliari	Marco	Agabbio

Per la compilazione della scheda anagrafica nella fase di assistenza ed informazione rivolta agli utenti potenziali l'accesso è stato esteso ai Csl a cui è stato fornito account e password oltre agli sportelli Insar nelle otto province:

csl-assemmini@impare.it; csl-cagliari@impare.it; csl-muravera@impare.it; csl-quartu@impare.it; csl-senorbi@impare.it; csl-isili@impare.it; csl-carbonia@impare.it; csl-iglesias@impare.it; csl-sgavino@impare.it; csl-sanluri@impare.it; csl-macomer@impare.it; csl-nuoro@impare.it; csl-siniscola@impare.it; csl-sorgono@impare.it; csl-lanusei@impare.it; csl-tortoli@impare.it; csl-ales@impare.it; csl-cuglieri@impare.it; csl-bosa@impare.it; csl-ghilarza@impare.it; csl-mogoro@impare.it; csl-oristano@impare.it; csl-saim-oristano@impare.it; csl-terralba@impare.it; csl-alghero@impare.it; csl-bonorva@impare.it; csl-castelsardo@impare.it; csl-ozieri@impare.it; csl-sassari@impare.it; csl-olbia@impare.it; csl-tempio@impare.it; sportello-ca@impare.it; sportello-ci@impare.it; sportello-vs@impare.it; sportello-og@impare.it; sportello-nu@impare.it; sportello-or@impare.it; sportello-ss@impare.it; sportello-ot@impare.it

3.5.5.2 scheda anagrafica.

La gran parte dei potenziali beneficiari del Prestito d'onore sono stati anagrafati nella fase di assistenza tecnica ed informativa negli sportelli delle otto province e da parte dei Csl che hanno utilizzato la modalità in rete della collaborazione al progetto Impare. Il numero delle schede anagrafiche contenute nel sistema sono 2.174. L'informazione raccolta hanno la seguente struttura.

<p>Anagrafica Completa l'anagrafica dell'interessato. Tutti i dati sono obbligatori.</p> <p>* Sesso Uomo — Donna * Cognome * Nome * Nazione * Comune di nascita * Provincia * Data di nascita * Codice Fiscale</p> <p>Residenza Per poter essere registrato l'interessato dev'essere residente in Sardegna da almeno 2 anni oppure un emigrato di ritorno.</p> <p>* Provincia * Comune * Indirizzo * civico * CAP * Emigrato di Ritorno</p> <p>Contatti Contatti con l'interessato — dati opzionali</p> <p>telefono fisso telefono mobile telefono fax e-mail</p>

I campi contrassegnati da * sono obbligatori.

3.5.5.3 Scheda domanda

Attraverso una modalità di ricerca alternativa per Cognome, Nome o Codice fiscale sono state compilate, da personale interno e esterno all'Inсар le schede delle domande una volta ricevute, protocollate e suddivise per provincia di residenza e settore economico di appartenenza. Nel sistema risultano essere presenti 2215 schede domande.

Per esempio

Dati Anagrafici			
Nominativo	:	xxxxxxxxx	yyyyyyyyy
Sesso	:	maschile	
Nato a	:	SORGONO(NU) il 14/05/79	
Codice Fiscale	:	xyzrt79E14I851G	
Residente in	:	VIA ROMA, 17	
Xjzhv)			
Telefono	:	078-/645----	
Cellulare	:	347/0688----	
Fax	:		
E-mail	:		
Domanda:			
Protocollo Segreteria /	:	/2008/	/ /
Data Spedizione	:	(dev'essere compresa fra il 15/01 ed il 15/02)	
Conferma Data			
Domanda inoltrata alle :	Ore	Minuti	Secondi
Conferma :	Ore	Minuti	Secondi
Provincia Attività	:		
Comune attività	:		
Condizioni:			
3.10	Disoccupato/inoccupato residente in Sardegna da almeno due anni dalla presentazione della domanda e avendo dato la disponibilità al lavoro al Centro servizi per il Lavoro indicato. Azione 3.10.a Azione di aiuto e sostegno alle imprese (uomini e donne)		
Settori d'intervento:			
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale			
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta			
Attività dell'artigianato artistico e tradizionale			
Servizi alle Comunità locali			
Servizi alla persona			
Iniziative ad alto contenuto di innovazione			
ATECO 2007			
Spese :			
a)	Totale spese di investimento (al netto dell'iva)(Max € 50000.00, Min € 25000.00) €		
b)	Totale spese di gestione (al netto dell'iva)(Max €5165.00) €		
(a+b)	Totale spese (Max €50000.00) €		

3.5.5.4 Gestione domanda

Per la gestione delle domande riservate agli istruttori è possibile accedere per Cognome, Nome; Codice Fiscale. La modalità scelta genera un elenco delle domande pervenute rispondente al criterio adottato e selezionabili.

Per esempio

Dati Richiedente

Domanda inviata da : Sca—Davi—
codice fiscale : SC—VD82M20F272K
sesso : M
nazionalità : IT
nato a Mogoro (OR) il 20/08/1982
residente in Via gra-----36 09095 Mogoro (OR)
telefono fisso :
cellulare : 34-/6084---
fax :
email :

[Modifica](#)

Riepilogo Domanda

Domanda registrata il 24/02/2008 da segreteria-or@impare.it
avente protocollo : 4/22/1/2008/OR/15/
Inviata il 21/01/2008 12:26:00
per attività nel comune di Mogoro in provincia di OR
nella misura : 3.10
relativa al settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale
Ateco 2007 :
Spese di Investimento : €47446.00#
Spese di Gestione : €2500.00#

[Modifica](#)

3.5.5.5 Istruttorie



Progetto Impare Gestione Istruttoria

Gestione

- [Istruttorie](#)
-

Utilità

- [Piano di impresa](#)
-

Controlli

- [Dati Account](#)
- [Logout](#)

[Informazioni](#)

Utente : istruttore1@impare.it
Descrizione : Istruttoria

Numero Accessi : 304
 Data ultimo accesso : 09/12/08 - 14:55:21

L'accesso e la gestione delle istruttorie è riservato ai soli istruttori :

<u>utente</u>	<u>password</u>	<u>nome</u>	<u>cognome</u>
istruttore1@impare.it		Gabriele	Calvisi (Ca)
istruttore2@impare.it		Luigi	Madeddu(VS e OG, Ca)
istruttore3@impare.it		Pietro	Calvisi (OT)
istruttore4@impare.it		Basty	Calia (NU)
istruttore5@impare.it		Vincenzo	Dettori (OR)
istruttore6@impare.it		Paolo	Scanu (SS)
istruttore7@impare.it		Carlo	Putzu (CI OG, Ca)

Ogni istruttore accede all'elenco ordinato in ordine crescente selezionando la provincia, la misura, il settore ed appare l'elenco ordinato (96 elenchi) delle domande selezionabili secondo il criterio scelto. Per esempio

Provincia : CA > Misura : 3.11										
Settore : Servizi alle Comunità locali										
Totale risorse assegnate : €362.798,00										
Totale risorse ripartite : €7.530,51										
Totale risorse disponibili : €370.328,51										
	Protocollo	Cognome	Nome	Data invio	Ora	Stato	Piano di Impresa	Investimento	Gestione	Totale
1	255/16/1/2008/CA/13/	Dessi'	Katia Lorena	15/01/2008	10:00:00	positiva	download	€29.775,01	€5.165,00	€34.940,01
2	134/16/1/2008/CA/7/	Zara	Consuelo	15/01/2008	10:01:00	positiva	download	€43.723,60	€5.165,00	€48.888,60
3	248/16/1/2008/CA/13/	Zara	Lorella	15/01/2008	10:02:00	finanziata 3.10	download	€35.106,02	€5.165,00	€40.271,02
4	237/16/1/2008/VS/1/12	Deidda	Caterina	15/01/2008	10:07:00	positiva	download	€31.262,90	€5.165,00	€36.427,90
										€335.388,50
										€286.499,90
										€286.499,90
										€250.072,00

La procedura dell'istruttoria prevede la compilazione di un format strutturato che assume le informazioni dalla Domanda e dal Formulario di Progetto ed elabora il Piano d'impresa di valutazione¹¹ che allega al sistema come file. Il sistema genera i dati nell'elenco precedente (graduatorie) , genera un file in Pdf del rapporto istruttorio, ed una casella elettronica per ogni beneficiario accessibile con login e password comunicate dal sito (Ditte individuali) contenente un riassunto della iniziativa, un sistema di messaggistica interna; il Piano d'impresa di valutazione, la comunicazione dell'esito dell'istruttoria.

<p>Anagrafica</p> <p>richiedente : codice fiscale : RGGG sesso : M nazionalità : IT nato a Cagliari (CA) il 09/02/1984 residente in 09045 Quartu sant' elena (CA) emigrato di ritorno : no telefono fisso : cellulare : 329 7714 fax : 070 8150 email : INFO.CA@</p> <p>Domanda</p> <p>Domanda registrata il 27/02/2008 da segreteria-ca1@impare.it avente protocollo : 3/14/2/2008/CA/29/ Inviata il 13/02/2008 12:15:00 per attività nel comune di Quartu Sant' Elena in provincia di CA nella misura : 3.10</p>

¹¹ Per la modalità di compilazione de l piano d'impresa di valutazione vedi Relazione sull'attività di istruttoria e di valutazione dei progetti, maggio 2008, seconda edizione. Allegato 5

relativa al settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta
Ateco 2007 : 932920
Spese di Investimento : €49.762,00
Spese di Gestione : €0,00
Totale : €49.762,00

Ammissibilità del Progetto

Titolarità del Soggetto Proponente

a) Residenza : Sì No

b) Disoccupazione : Sì No

Completezza e Conformità della documentazione richiesta

a) Domanda spedita entro i termini : Sì No

b) Regolarità A.R. : Sì No

c) Regolarità Bollo : Sì No

d) Duplice Copia : Sì No

e) Sottoscrizione Domanda : Sì No

f) Presenza D.I. Valido : Sì No

g) Presenza Formulario : Sì No

h) Presenza Privacy : Sì No

i) Presenza Preventivi: Sì No

l) Incompletezza del formulario : Sì No

Coerenza delle Capacità Professionali del Proponente

a) Studi Medi Inferiori Medi Superiori Università

b) Formazione : Sì No

c) Esperienze Lavorative : Sì No

d) Competenze Attinenti all'iniziativa : Sì No

Istruttoria e Valutazione del Progetto

Validità tecnico economica e finanziaria

a) Capacità di creare reddito e remunerare il lavoro : Sì No

Reddito operativo al terzo anno :

Stima dei costi

Stima dei ricavi

Fattibilità Amministrativa e Velocità della Spesa

b) Data di ultimazione dell'investimento

(entro il 31.01.2009) : Sì No

c) Valutazione della fattibilità della spesa di investimento

(entro il 31.01.2009) : Sì No

Ammissibilità finanziamento

Descrizione Attività :

Spese di investimento ammesse :

Spese di gestione ammesse :

Valutazione Finale

d) Valutazione Finale

Positiva Negativa In sospeso Finanziato 3.10 Finanziato 3.11

Raccomandazione/motivazione

3.5.5.6 Gestione Contratti

L'accesso può essere distribuito per provincia.



Progetto Impare

Gestione Contratti

Gestione

- [Contratti](#)
-

Controlli

- [Dati Account](#)
- [Logout](#)

Informazioni

Utente : contratti-nu@impare.it
Descrizione : contratti residenti NU
Numero Accessi : 62
Data ultimo accesso : 09/12/08 - 15:36:29

contratti-ca@impare.it	
contratti-ci@impare.it	
contratti-nu@impare.it	
contratti-og@impare.it	
contratti-or@impare.it	
contratti-ot@impare.it	
contratti-ss@impare.it	
contratti-vs@impare.it	

Oppure generale per tutta la regione.



Progetto Impare

Amministrazione

Messaggi

- [Ricevuti \(5\) Nuovi](#)
- [Crea Nuovo](#)

Gestione

- [Adesioni](#)
- [Contratti](#)
- [Graduatorie](#)
- [Domande Valutate](#)

Controlli

- [Dati Account](#)
- [Logout](#)

Informazioni

Utente : adminsar@impare.it
Descrizione : Amministrazione Insar
Numero Accessi : 1101
Data ultimo accesso : 17/12/08 - 15:23:37

Nel menù è disponibile una sezione relativa ai messaggi ove è possibile inviare e ricevere messaggi da parte dei beneficiari che hanno aderito al progetto, il numero dei messaggi ricevuti dal momento dell'attivazione del servizio sono oltre 1.500

La sezione relativa alla gestione è articolata nelle sub sezioni Adesioni, ove è generato un elenco dei beneficiari del Prestito d'onore con registrazione del tipo di adesione positiva/negativa/sconosciuta: esempio

	Cognome	Nome	Data di Nascita	Residenza	Civ	Città	CAP	PR	Adesione
1	Abis	Giorgia	09/11/1976	Vico Iv Quartu	13	Quartucciu	09044	CA	positiva
	Risp. il	22/07/2008	Rice. del	16/07/2008					
2	Accalai	Valeria	30/12/1970	Via San Sebastiano	45	Tuili	09010	VS	positiva
	Risp. il	19/07/2008	Rice. del	14/07/2008					

Il numero progressivo di tutte le risposte è di 1.326 al 17/12/2008.

La sub sezione dei contratti genera un elenco in ordine alfabetico dei beneficiari che hanno aderito al progetto. Con la selezione del nominativo è generato il contratto nel formato approvato dalla Ras, in formato Pdf da compilare nella fase della stipula negli elementi non contenuti nel sistema informatico.

Contratti da Stipulare									
	Cognome	Nome	Data di Nascita	Residenza	Civ	Città	CAP	PR	contratto
1	Abis	Giorgia	09/11/1976	Vico Iv Quartu	13	Quartucciu	09044	CA	scarica
2	Accalai	Valeria	30/12/1970	Via San Sebastiano	45	Tuili	09010	VS	scarica

3	Addari Irene	12/06/1970	Corso Garibaldi	158	Nuoro	08100	NU	scarica
4	Addari Mariella	24/05/1965	Via Irlanda	51	Olbia	07026	OT	scarica
5	Agus Barbara	26/07/1974	Via Dante	4	Guspini	09036	VS	scarica
6	Agus Melania	19/08/1985	Loc. Palu E Cerbus		S/n Tertenia	08047	OG	scarica
7	Altamira Erika	29/08/1981	Via Monte Jaca	3	Nuoro	08100	NU	non esiste

Il numero dei contratti stipulati al 30 1 2009 era di 418.

3.6 Piano di comunicazione

Il piano di comunicazione messo in atto ha utilizzato come mass media tre televisioni regionali: Videolina, Sardegna1, TeleNova; otto radio locali di maggior audience provinciale, e la rete internet attraverso il sito istituzionale della Regione Sardegna www.regione.sardegna.it ed il sito del progetto www.impare.it. Altri siti della rete hanno utilizzato le diverse forme di comunicazione generate per il sistema così come la stampa regionale ha riservato attenzione al progetto ed alle attività con 34 articoli fino dal mese di dicembre 2007 al 9/07/2008 (vedi rassegna stampa nella sezione del www.impare.it).

Per la comunicazione televisiva sono stati prodotti (a cura di Antonello Carboni) due serie di spot: la prima di annuncio e la seconda indicativa dei termini di scadenza, costituite ciascuna da tre spot di 30''¹² (*impare-prestito d'onore della sardegna* su Youtube) trasmessi 6 volte al giorno per 7 giorni nella seconda settimana di dicembre 2007 e nella seconda settimana di gennaio 2008, nei TG di Videolina, Sardegna1 e TeleNova.

La comunicazione radio è stata diffusa nelle otto province con spot pubblicitari e informativi anche in occasione delle conferenze provinciali. Gli spot da 60" ciascuno sono stati diffusi 15 volte ogni giorno per sette-dieci giorni soprattutto nel mese di gennaio 2008. Gli spot sono stati trasmessi dalle radio provinciali a maggior diffusione provinciale e regionale.

3.7 Monitoraggio e rilevazione dati e processi

L'uso del sito sia nella sua componente giornalistica che nell'area riservata al processo di istruttoria, graduatorie, contratti, rendicontazioni, costituisce un libro elettronico scritto a più mani che registra e da conto di tutte le attività del progetto.







Sono gestite al di fuori del sito le attività di istruttoria, predisposizione delle rendicontazioni, delle schede bonifico e delle erogazioni degli incentivi.






4. Diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale

L'asimmetria informativa è una delle motivazioni più ricorrenti di ostacolo all'accesso ai servizi e alle agevolazioni previste dagli strumenti pubblici. Costituisce un problema soprattutto nelle aree a scarsa densità informativa. Per tale ragione l'obiettivo specifico dell'operazione è stato considerato indispensabile. E' stata dispiegata infatti una articolata azione di diffusione e sensibilizzazione rivolta all'utenza potenziale a livello regionale con articolazioni differenziate a livello provinciale. La struttura del progetto è stata incentrata infatti nel coinvolgimento territoriale a piccola scala: ovvero oltre al livello provinciale la diffusione dell'informazione, in

¹² http://it.youtube.com/watch?v=o5o-fv_pRMY

diverse forme è arrivata fino a livello comunale e zonale con il coinvolgimento dei Centri servizi per il Lavoro e delle Province. Con l'implementazione del piano di comunicazione, la diffusione di messaggi informativi e di servizio nelle radio locali (provinciali e zonali) e nelle televisioni locali. La stampa e la diffusione dei bandi e modulistica (circa 10mila copie), l'attivazione del sito Impare e la sua popolazione; l'invio di news letters in rete ai partner istituzionali e al sistema informativo locale sono state create le condizioni di attenzione e di partecipazione al bando di migliaia di utenti potenziali. Una serie di iniziative di animazione, informazione e sensibilizzazione sono state realizzate attraverso incontri e conferenze territoriali. Delle otto Conferenze provinciali ne sono state realizzate 7 (Carbonia, Iglesias Oristano, Sassari, Nuoro, Tortolì, Olbia). Non sono state realizzate quelle di Cagliari e del Medio Campidano per indisponibilità delle rispettive amministrazioni provinciali. Diversi incontri nei Centri Minori sono stati promossi dalle amministrazioni comunali e dai Csl.

	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Conferenze provinciali sul prestito d'onore della Sardegna ad Iglesias e Carbonia	Il 21, la mattina ad Iglesias ed il pomeriggio a Carbonia, conferenze provinciali sulle radici dei problemi del lavoro, sulle opportunità del prestito d'onore della Sardegna e le modalità di accesso alle agevolazioni	18/12/2007	★★★★★
	Rimandato al 21 il seminario formativo previsto a Nuoro	Lo Ial Sardegna comunica lo spostamento del seminario formativo per il maltempo	17/12/2007	★★★★★
	Imprenditorialità e donne quali pari opportunità?	Pubblichiamo, per gentile concessione dell'amministrazione provinciale di Oristano, la nota informativa apparsa nel sito della provincia di Oristano ed i file dei testi degli interventi dei relatori intervenuti al convegno.	11/12/2007	★★★★
	Calendario dei seminari informativi e formativi curati da Ial Sardegna per Impare prestito d'onore della Sardegna.	Inizia ad Olbia e Cagliari, il 12 dicembre, la prima edizione dei seminari informativi e formativi sull'avvio e la gestione d'impresa per gli interessati al prestito d'onore della Sardegna. Il giorno successivo saranno condotti a Iglesias e Sassari; il 14 ad Oristano e Sanluri. Ed infine il 17 a Nuoro e ad Arbatax.	08/12/2007	★★★★★
	Il 7 gennaio alle 17 all'Hotel Mistral 2. Conferenza provinciale sul prestito d'onore ad Oristano	4 milioni di euro per la provincia. Una occasione da non perdere per un mercato del lavoro in difficoltà. Soprattutto per le donne	03/01/2008	★★★★★
	Al via i nuovi messaggi pubblicitari per il prestito d'onore	Si avvicina il 15 gennaio. Dalle ore 10,00 del 15 gennaio e fino al 15 febbraio, potranno essere inviate le domande per il prestito d'onore della Sardegna ad Iniziative Sardegna-Insar-Spa	02/01/2008	★★★★★
	Seminario informativo a Samugheo	Il 3 gennaio organizzato dal Servizio di promozione dell'autoimpiego della Provincia di Oristano	27/12/2007	★★★★
	Sassari. "Azione mirata al rafforzamento del tessuto produttivo". Le indicazioni e le aspettative della conferenza provinciale sul Prestito d'onore della Sardegna	Coordinata da Ambrogio Posadinu. Gli interventi di Alessandra Giudici, Gianfranco Ganau, Gavino Sini e Salvatore Marino.	12/01/2008	★★★★★
	Conferenza provinciale sul prestito d'onore a Sassari. Venerdì 11, ore 9,30 al Palazzo della Provincia	La Provincia, la Camera di Commercio ed il Comune di Sassari, promuovono la conferenza provinciale sul prestito d'onore della Sardegna	09/01/2008	★★★★★
	Oristano. Interesse e partecipazione alla conferenza provinciale sul prestito d'onore	Affollata partecipazione degli oristanesi. Gli interventi di Mario Matta, Angela Nonnis, Anna Paola Iacuzzi e Gabriele Calvisi	08/01/2008	★★★★
	Rimandato al 14 il seminario formativo previsto a Tempio	Inizia a Cagliari l'8 gennaio la seconda edizione dei seminari formativi sull'avvio e la gestione d'impresa. Il giorno successivo a Carbonia ed Ozieri; il 10 a Macomer e Lanusei. L'11 a Terralba e a Guspini ed infine il 14 a Tempio	07/01/2008	★★★★★
	Calendario della seconda edizione dei seminari formativi per il prestito d'onore	Iniziano a Tempio e a Cagliari l'8 gennaio la seconda edizione dei seminari formativi sull'avvio e la gestione d'impresa per gli interessati al prestito d'onore della	06/01/2008	★★★★★

		Sardegna. Il giorno successivo saranno condotti a Carbonia ed Ozieri; il 10 a Macomer e Lanusei. Ed infine l'11 a Terralba e a Guspini.		
	Olbia. Lunedì 28, Conferenza provinciale sul Prestito d'onore	Promossa dalla Provincia Olbia-Tempio, alle ore 10,30 al Nuovo palazzo della Provincia in Via Nanni, 17/18	24/01/2008	☆☆☆
	Conferenza informativa a Decimoputzu	Svoltasi ieri nella sala consiliare	24/01/2008	☆☆☆
	Svolta a Nuoro la conferenza provinciale sul prestito d'onore	L'intervento dell'assessore provinciale al lavoro Salvatore Porcu	21/01/2008	☆☆☆
	Conferenza provinciale sul prestito d'onore a Tortoli con l'assessore al lavoro Romana Congera	Lunedì 21, ore 11.00. Sala della Provincia, Via Mameli, 22	17/01/2008	☆☆☆
	Nuoro. Conferenza provinciale sul prestito d'onore della Sardegna	A Nuoro, Lunedì 21, ore 10,30. Sala della Provincia, Piazza Italia, 22	16/01/2008	☆☆☆

Il format delle conferenze provinciali è stato in generale il seguente. Coinvolgimento delle istituzioni più rilevanti: l'amministrazione provinciale, la Camera di Commercio provinciale; il sindaco delle Città sede della conferenza. Comunicato stampa di lancio dell'iniziativa pubblicato nei giornali locali, nel sito della Regione, nel sito Impare. Ogni comunicato stampa descrive lo strumento, i beneficiari, le attività incentivabili, specificatamente focalizzate alla provincia di riferimento, indirizzi degli sportelli informativi e di assistenza tecnica della provincia di riferimento. In genere prima della conferenza stampa sono pubblicati sul sito impare articoli sulle condizioni economiche e sociali della provincia tratti da autorevoli analisi (Istat, il Sole24 Ore, o altri contributi). Il format dei programmi è stato in generale il seguente:

Schema conferenze provinciali

Le conferenze provinciali promosse da Iniziative Sardegna-Insar-Spa per Impare Prestito d'onore della Sardegna con le amministrazioni provinciali, camere di commercio, comuni ed associazioni diverse hanno il seguente schema:
 Saluti da parte del sindaco/assessore/delegato del Comune dove si tiene la conferenza; 10 min
 Saluti presidente/assessore/delegato/ dell'amministrazione provinciale; 10 min
 Saluti presidente CCIAA/ delegato; 10 min
 Intervento, da parte di un soggetto locale individuato dall'amministrazione provinciale/ comunale/ CCIAA, (scritto che sarà pubblicato successivamente nel sito Impare) sulle caratteristiche provinciali del mercato del lavoro con focalizzazione specifica su una delle quattro radici dell'albero dei problemi : 1) l'insufficienza dei servizi locali impediscono la partecipazione al lavoro (in particolare da parte delle donne); 2) l'offerta di lavoro non è informata degli strumenti per fare impresa; 3) gli ostacoli per l'accesso al credito impedisce di fare e sviluppare impresa; 4) l'offerta di lavoro è scarsamente istruita e formata per fare impresa; 20 min;
 Intervento da parte di un tecnico di Iniziative Sardegna-Insar-Spa che descrive come uno strumento come il progetto Impare Prestito d'onore della Sardegna contribuisca a risolvere solo in parte una radice dell'albero dei problemi del lavoro; ed illustra con slides le modalità di accesso al Prestito d'onore della Sardegna;
 Dibattito e domande da parte dei partecipanti
 Conclusioni da parte del presidente/assessore/ provinciale/ e/o rappresentante assessorato regionale del lavoro.

Oltre alle conferenze provinciali, si sono tenute delle conferenze informative ad Alghero; Decimoputzu; a Tissi, Samugheo ecc. Diverse iniziative sono state assunte, autonomamente da parte delle amministrazioni provinciali, comunali e da parte dei Csl.

Le funzionalità del sito www.impare.it dedicate alle informazioni e alle comunicazioni, anche interattive, di servizio comprendono delle sottosezioni: progetto, il bando, la modulistica, le domande frequenti, contatti e links.



Informazioni sul Progetto



Download Modulistica e Documentazione

Download Documentazione

	DOCUMENTO	DESCRIZIONE	DOWNLOAD	LINK
1	bando	bando prestito d'onore della Sardegna	12203	
2	formulario di progetto	formulario prestito d'onore della Sardegna	5405	
3	Privacy	Documento Privacy	2958	
4	ATECO 2007	ATECO 2007	3421	
5	domanda	domanda prestito d'onore	4692	
6	Bozza Contratto Prestito d'onore della Sardegna	Modello in ttes di autizzazione regionale	979	
7	Contratto Prestito d'onore della Sardegna	Schema contratto, modulistica e documentazione	855	
8	Schema liberatoria fornitore	Liberatoria fornitore	1359	
9	Shema di Fidejussione	Intercalare definitivo	611	
10	Schema rendicontazione manuale	File per la rendicontazione manuale da allegare ai documenti cartacei	1660	

11	Modulo richiesta rimodulazione investimenti	File da compilare per la richiesta della rimodulazione degli investimenti	861	
12	Proposta logo e dicitura	Schema logo e dicitura Prestito d'onore della Sardegna e FSE	367	

Contatti

Compila il form in ogni sua parte per contattarci.

nome cognome

Inserisci la tua e-mail

Inserisci la provincia d'interesse

Inserisci l'oggetto della comunicazione

Inserisci la tua comunicazione

inoltra verso :

- Coordinatore progetto
- Capo progetto
- Segreteria Tecnica
- Rapporti con province e csl
- Metodologia Istruttoria
- Amministrazione
- Contratti
- Sportello
- Webmaster

Dichiaro di essere a conoscenza dell'[informativa sulla privacy](#) e delle [note legali](#) vigenti su questo sito e autorizzo il trattamento e la comunicazione dei miei dati da parte di Iniziative Sardegna-In.Sar S.p.A.

Inserisci il codice di conferma :



Domande Frequenti

(donna) Sono già titolare di una piccola impresa artigiana, vorrei ingrandirla posso accedere ai fondi prestito d'onore, considerato che il bando parla di possibilità di accesso a persone occupate? -(uomo e donna) Vorrei sapere, se è possibile chiedere il prestito d'onore per una ditta individuale che è nata in questi giorni, c'è l'obbligo di costituire la ditta dopo la presentazione della domanda?

Se una donna è già occupata come dipendente o come lavoratrice autonoma, indipendentemente dal reddito conseguito, può partecipare al Prestito d'onore. Qualora la stessa donna risultasse beneficiaria dovrà costituire una nuova ditta individuale e chiudere l'attività precedente.

Per quanto riguarda i settori di attività ammissibili si parla anche di avvio di attività commerciali in contesti inseriti nei sistemi turistici locali. E' quindi possibile fare domanda per attività commerciali nei comuni che rientrano nei protocolli degli STL?

Sono ammesse tutte le attività commerciali al dettaglio. Essendo, i "sistemi turistici locali" teoricamente presenti in tutte le otto province, è possibile fare domanda.

(donna) Posseggo delle quote di una società, posso partecipare al Prestito d'onore?

Se una donna possiede delle quote societarie può partecipare al prestito d'onore e nel caso sia beneficiaria delle agevolazioni dovrà oltre che costituire una nuova ditta individuale vendere le quote nel caso siano in conflitto con l'attività della ditta individuale

(uomo e donna) Sono nato/a in Sardegna e ho vissuto per 4 anni in una regione diversa dove avevo spostato la mia residenza. Ho ri-spostato/a la residenza in Sardegna a giugno del 2006, posso usufruire del prestito d'onore?

Per gli emigrati di ritorno vale, per legge regionale, la deroga al requisito della residenza

(uomo e donna) Sono un professionista posso accedere al Prestito d'onore?

Le donne e gli uomini professionisti non sono ammessi alla partecipazione al prestito d'onore che comporta la creazione di una nuova ditta individuale.

Nelle spese di gestione si possono comprendere anche le spese relative alla parcella del commercialista o ente che prepara la pratica?

Gli otto sportelli di assistenza tecnica gratuita di Iniziative Sardegna Insar Spa sono stati istituiti per non ricorrere né a consulenti, né ai commercialisti, né a qualsiasi non specificato ente. Nel caso in cui uno ricorra ad un commercialista o consulente, saranno riconosciute le spese congrue al semplice lavoro da fare come spese di esercizio.

Per quanto riguarda i settori di attività ammissibili, si parla anche di avvio di attività commerciali in contesti inseriti nei sistemi turistici locali. E' quindi possibile fare domanda per attività commerciali nei comuni che rientrano nei protocolli degli STL?

Sono ammesse tutte le attività commerciali al dettaglio. Essendo, teoricamente, i "sistemi turistici locali" presenti in tutte le otto province, è possibile fare domanda.

Tra le spese ammissibili rientra anche:l'acquisto di infissi escluse le spese per l'installazione,che rimarrebbero a carico del proponente? Se il finanziamento è richiesto per aprire un bed&breakfast, sono ammissibili le spese per la realizzazione dei bagni in camera?

L'acquisto degli infissi non è ammissibile; non sono ammesse le ristrutturazioni edili e nemmeno i bagni in camera. L'inammissibilità è imposta dal Fondo sociale europeo che esclude anche le ristrutturazioni ed i lavori edili.

Vorrei sapere se il prestito d'onore della Sardegna finanzia le attività in franchising.

Si.

Il contributo a fondo perduto per le spese di gestione vanno a ridurre di pari importo il contributo a fondo perduto in conto investimenti e ad incrementare sempre per lo stesso importo il finanziamento agevolato. E' una interpretazione giusta?

Si tratta di una interpretazione sbagliata. Due esempi: 1) investimento 25.000 euro, allora il contributo a fondo perduto è di 12.500 ed il finanziamento agevolato di 12.500 mila euro. Ai 25 mila euro si aggiunge un contributo a fondo perduto per le spese di gestione fino a 5165 euro. 2)esempio: investimento 50.000 mila euro, finanziamento agevolato pari a 25mila euro, contributo a fondo perduto pari a 25.000 meno 5.165 di contributo a fondo perduto per le spese di gestione.

L'acquisto dei materiali per la ristrutturazione di un immobile può essere considerata una spesa ammissibile?

No.

Vorrei sapere, se è possibile chiedere il prestito d'onore per una ditta individuale che è nata in questi giorni, c'è l'obbligo di costituire la ditta dopo la presentazione della domanda?

Se la nuova ditta individuale è nata dopo il 28 novembre(data di pubblicazione del bando del prestito d'onore della Sardegna)vale la ditta esistente da quella data. Se è stata costituita prima del 28 novembre, se beneficiari, è necessario costituire una nuova ditta individuale e chiudere la precedente.

Mi può dire qual'è il valore della marca da bollo per la domanda?

14,62 euro

Il B&B e l'Agriturismo sono attività finanziabili?

Il B&B è finanziabile solo nella forma di impresa. Il prestito d'onore della Sardegna prevede la creazione di una unica forma societaria: una nuova ditta individuale. Dunque il B&B è ammissibili solo se condotto in forma di ditta individuale ovvero di impresa e quindi si tratta di "affittacamere". L'agriturismo è ammissibili solo se in forma di ditta individuale non agricola.

Nel modulo della domanda quando si chiede di barrare una sola casella per i settori di intervento devo anche indicare il codice Ateco 2007?

La richiesta di barrare una sola casella è riferita ai 6 "settori" di intervento. Tra questi sei settori bisogna barrare una sola casella. Il codice Ateco 2007 dovrà essere comunque indicato.

Alla Domanda bisogna allegare una dichiarazione sostitutiva ai sensi del DPR 445/2000?

No: la dichiarazione consiste proprio nel barrare le caselle elencate nel riquadro sotto la dicitura DICHIARA

I preventivi degli investimenti quanti devono essere e possono essere accettati anche quelli ricevuti per via e-mail?

E' richiesto un preventivo per ogni bene di investimento. I preventivi ricevuti per via e.mail sono accettati purchè siano indirizzati al proponente. Non saranno accettati come preventivi la semplice stampa di pagine web.

Per i costi di esercizio per i quali si richiede il contributo a fondo perduto devo allegare i preventivi?

Non sono richiesti i preventivi per i costi di esercizio: è sufficiente una stima. Comunque tale stima non può essere superiore a 5.165 euro

Per compilare il riquadro 8 del Formulario di progetto cosa devo prendere in considerazione? Il fatturato dei tre anni, oppure il fatturato del primo anno?

Nel riquadro 8 del Formulario di progetto si indica il fatturato atteso per il primo anno di esercizio. Nel riquadro 8.1 si indica la percentuale di aumento del fatturato indicato nel riquadro 8.

Com esi calcola il contributo in conto impianti prestito d'onore della Sardegna e dove si mette il contributo in conto esercizio?

Orientativamente il Contributo in conto impianti del conto economico previsionale riferito al primo anno di esercizio è circa il 50% del valore dell'ammortamento di del primo esercizio. Lo stesso scema vale per il secondo esercizio ed il terzo. Per chi ha difficoltà quella riga può essere lasciata in bianco. Comunque in fase di istruttoria di valutazione sarà elaborato dagli istruttori di Impare il valore corretto. Il contributo in conto esercizio deve essere sostenuto entro il 31.1.2009 e dunque va comunque tutto nel primo anno di esercizio.

devo fare un investimento di 80-100mila euro, è ammissibile?

No. l'investimento massimo è di 50 mila euro. Se si è in grado di sostenere un investimento di 100 mila euro allora non si ha bisogno dle Prestito d'onore della Sardegna. Il prestito d'onore non è uno strumento di cofinanziamento di investimenti. in Tal caso il targhet dell'interessato non è quello del Prestito d'onore della Sardegna.

E' finanziabile una piscina?. E' finanziabile un soppalco? E' finanziabile un box per cavalli? E' finanziabile il pavimento, i sanitari, lo scavo per le fogne; un chiosco?.

No. Nessuna costruzione o fabbricato o parti di fabbricato di qualsiasi natura è finanziabile

Posso rilevare un'attività esistente con il prestito d'onore?

No, non è finanziabile nessuna attività preesistente, nè beni usati. Il prestito d'onore finanzia solo beni di investimento nuovi di fabbrica per fare una nuova ditta individuale.

Compila il form in ogni sua parte per inviare la tua domanda.

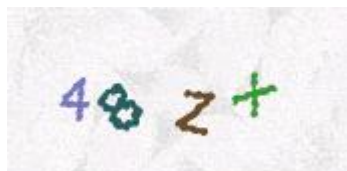
nome cognome

Inserisci la tua e-mail

Inserisci la tua domanda

Dichiaro di essere a conoscenza dell'[informativa sulla privacy](#) e delle [note legali](#) vigenti su questo sito e autorizzo il trattamento e la comunicazione dei miei dati da parte di Iniziative Sardegna-In.Sar S.p.A.

Inserisci il codice di conferma :



Collegamenti Esterni

Finanziatori

- [Ministero del Lavoro](#)

- [Regione Sardegna](#)
- [Unione Europea](#)

Province

- www.provincia.cagliari.it
- www.provincia.or.it
- www.provincia.sassari.it
- www.provincia.carboniaiglesias.it
- www.provincia.ogliastra.it
- www.provinciagallura.it
- www.provincia.nuoro.it
- www.provincia.mediocampidano.it

Camere di Commercio

- www.ca.camcom.it
- www.or.camcom.it
- www.ss.camcom.it
- www.nu.camcom.it

Altri siti

- www.istat.it
- www.cnel.it
- www.italia.lavoro.it
- www.osservatoriodonna.it

Partner di In.sar Iniziative Sardegna Spa per Impare

- www.ialsardegna.net

Siti progetti In.Sar Iniziative Sardegna SpA

- www.coesionesardegna.it
- www.progettoics.it

5. Formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai potenziali interessati

5.1 Il programma

Al fine di offrire opportunità di formazione dei soggetti potenziali interessati sono stati organizzati 16 seminari formativi della durata di 8 ore, due per provincia, il primo nella prima fase di animazione e diffusione del bando, il secondo nella fase antecedente la presentazione delle domande. I seminari sono stati organizzati e tenuti dall'ente di formazione Ial Sardegna, partner di Iniziative Sardegna nel progetto.. Il quadro programmatico di sintesi dell'azione di formazione ed informazione sulla gestione d'impresa e l'accesso al prestito d'onore è il seguente:

AZIONE	N° EDIZIONI	LOCALIZZAZIONE	DURATA
1 SEMINARI	16	PROV. SASSARI PROV. OLBIA-TEMPIO PROV. NUORO PROV. OGLIASTRA PROV. ORISTANO PROV. MEDIO CAMPIDANO PROV. SULCIS IGLESIENTE PROV. CAGLIARI	8 ore

Destinatari. I destinatari dell'azione (utenza potenziale) sono persone disoccupate o inoccupate e anche donne occupate che, in risposta alle azioni di pubblicizzazione e diffusione nel territorio, siano interessati all'approfondimento di informazioni ed abbiano manifestato interesse per la presentazione di domanda di agevolazione a valere sul bando per la concessione dei Prestiti d'onore della Sardegna per la creazione di nuova impresa nell'ambito dei nuovi bacini d'impiego, ed anche di coloro che intendano avviare un'attività di lavoro autonomo nelle aree di attuazione dei progetti integrati di sviluppo

Modalità operative. L'azione seminariale si svilupperà in un'ottica di ri-programmazione delle edizioni in modo tale da garantire la massima adesione e rispondenza al fabbisogno espresso dai diversi contesti territoriali. In particolare il coordinamento di azione provvederà ad sistematizzare ed analizzare i dati rilevati in base sia alle evidenze dell'azione di sensibilizzazione e pubblicizzazione presso le sedi istituzionali del partenariato istituzionale sia agli strumenti di monitoraggio che a partire dalla prima edizione permetteranno di rilevare eventuali criticità o apportare miglioramenti di ordine organizzativo. Dal punto di vista dell'articolazione territoriale si prevedono 16 edizioni ripartite fra i territori delle 8 province sarde. La durata prevista dell'intervento è di una giornata di 8 ore

Obiettivi specifici. L'azione ha come obiettivo quello di sostenere la nuova imprenditorialità fornendo informazioni, assistenza tecnica, formazione a chi intende avviare un'attività imprenditoriale e ha l'esigenza di acquisire le competenze necessarie per trasformare un'idea in un progetto d'impresa. Dal punto di vista dei beneficiari intermedi si intende: diffondere la cultura d'impresa; fornire nuovi strumenti per gli aspiranti imprenditori; costruire un sistema di supporto permanente sul territorio. Dal punto di vista degli utenti: acquisire informazioni, usufruire di assistenza personalizzata, effettuare una prima analisi dell'idea imprenditoriale, migliorare la conoscenza dell'idea imprenditoriale, valutare i propri punti di forza e debolezza, verificare la coerenza fra aspettative personali e caratteristiche dell'attività aziendale che si intende avviare, valutare le competenze che si possiedono e quelle che sarebbero utili per la professione prescelta e il settore di riferimento, stimare un piano di fattibilità economica e finanziaria del progetto. Identificare e capire il proprio mercato; identificare gli strumenti e le tecniche di comunicazione più adatte alla propria impresa; valutare la convenienza economica e finanziaria delle scelte di impresa; identificare le risorse finanziarie necessarie e conoscere come adempiere a tutti i vincoli burocratici e come organizzare la propria attività.

Contenuti. I percorsi seminariali riguarderanno il percorso di creazione d'impresa, dall'idea imprenditoriale al piano di fattibilità economico-finanziario, passando dalla formula imprenditoriale (prodotto - mercato - struttura), tematiche trasversali che sono alla base di ogni percorso di creazione d'impresa. I seminari di tipo trasversale avranno la finalità di trasferire metodi e strumenti operativi che consentano la valutazione da potenziali lavoratori autonomi della fattibilità del proprio business e del rischio imprenditoriale ad esso collegato.

In particolare, le tematiche trattate saranno:

TEMATICA	DURATA
Caratteristiche del lavoro autonomo Caratteristiche giuridiche dell'impresa individuale e del lavoro autonomo Principali elementi normativi Verifica e valutazione del percorso formativo	4 ore
I NUOVI BACINI D'IMPIEGO elementi caratteristici e opportunità Verifica e valutazione del percorso formativo	4 ore

Metodologie. La metodologia applicata è fortemente orientata alla pratica e al raggiungimento di obiettivi concreti in termini formativi e di sviluppo e adeguamento delle competenze; è basata sul "learning by doing" e su un continuo processo di applicazione al caso concreto delle nozioni apprese tramite esercitazioni, project work e analisi sul territorio. Gli aspiranti imprenditori sono assistiti nella ricerca dei dati importanti per analizzare il mercato relativo alla loro idea, aiutati ad analizzare il territorio e a sapere dove trovare le informazioni dalle molteplici fonti disponibili: internet, riviste specializzate, analisi pubblicate da enti e associazioni, newsletter, camera di commercio, banche dati di vario tipo. Il rapporto tra i formatori e gli aspiranti imprenditori sarà caratterizzato da un taglio personalizzato e consulenziale con la possibilità di approfondire le tematiche trattate attraverso consulenza a distanza via e-mail e monografie strutturate scaricabili dal sito web del progetto nonché link a siti istituzionali.

Monitoraggio e valutazione. Dal punto di vista della singola azione lo sviluppo progettuale sarà monitorato e valutato, attraverso una procedura di Gestione Qualità certificata UNI ENI ISO 9001-2000. La metodologia prevede un modello standard di strategie e tecniche per valutare il processo formativo; in particolare, la valutazione che si intende implementare è mirata a verificare e valutare periodicamente: il livello di motivazioni ed aspettative degli utenti; la crescita cognitiva degli utenti; la crescita comportamentale degli utenti e del gruppo; l'azione formativa nelle differenti fasi e nel suo complesso in termini di processo e di prestazioni offerte. L'intervento sarà garantito da un sistema di verifiche dei risultati rispetto agli obiettivi corsuali; in particolare si agirà attraverso il ricorso a sistemi differenziati per tipologia d'intervento, in particolare, la valutazione che si intende implementare è mirata a verificare e valutare periodicamente: 1. la reazione dei partecipanti attraverso: osservazioni dirette rilevazione/verifica quantitativa della fruizione dei materiali on-line off-line; questionari di fine percorso atti a verificare non solo il gradimento in termini di processo e di prestazioni offerte ma anche la percezione/giudizio circa il raggiungimento degli obiettivi, la qualità dei contenuti, la trasferibilità degli apprendimenti; 2. l'apprendimento (conoscenze, abilità, atteggiamenti) attraverso: test di processo 3.comportamenti/trasferibilità nei processi di lavoro autovalutazione;4. risultati per l'organizzazione (livelli di qualità del servizio) accertamento post corso attraverso un'autovalutazione delle competenze maturate durante il percorso Certificazione da rilasciare al termine dell'azione Attestato di frequenza con indicazione dei crediti formativi conseguiti.

5.2 Il report¹³ prodotto da Ial Sardegna mostra in sintesi i seguenti risultati.

I percorsi seminariali hanno riguardato il processo che porta alla creazione d'impresa, dall'idea imprenditoriale al piano di fattibilità economico-finanziario, passando per la formula imprenditoriale (prodotto - mercato - struttura) e le tematiche trasversali.

Obiettivi specifici. L'azione ha perseguito l'obiettivo di sostenere la nascita di nuova imprenditorialità fornendo informazioni, assistenza tecnica, formazione a chi intende avviare un'attività imprenditoriale e ha l'esigenza di acquisire le competenze necessarie per trasformare un'idea in un progetto d'impresa. Dal punto di vista degli utenti, gli obiettivi più importanti hanno riguardato:

- L'acquisizione di informazioni dirette sul bando PRESTITO D'ONORE DELLA SARDEGNA attuato a cura di In.Sar SpA;
- Una prima verifica dell'idea imprenditoriale;
- Il miglioramento della conoscenza delle variabili che sostengono l'idea imprenditoriale;
- La costruzione di un bagaglio/kit di conoscenze giuridiche, nonché della normativa per la messa in opera di un'impresa individuale;
- La conoscenza dell'iter burocratico e dei passi critici per l'avvio di un'impresa individuale;
- La conoscenza delle linee di programmazione e delle politiche di sviluppo dei territori della Sardegna per il periodo 2007-2013;
- La conoscenza delle potenzialità di sviluppo della propria idea imprenditoriale in riferimento ai nuovi bacini d'impiego.

Articolazione delle attività . L'attività si è realizzata, nelle diverse articolazioni provinciali, in forma seminariale di una giornata da 8 ore; le edizioni sono state 2 per ogni provincia e si sono realizzate nei mesi di dicembre 2007 (1 edizione) e gennaio 2008 (2 edizione).

Articolazione calendario 1a edizione

12 DICEMBRE 2007 OLBIA-TEMPIO OLBIA MELIA OLBIA – GEOVILLAGE RESORT.

13 DICEMBRE 2007 CARBONIA-IGLESIAS IGLESIAS HOTEL ARTU'

13 DICEMBRE 2007 SASSARI SASSARI HOTEL GRAZIA DELEDDA

14 DICEMBRE 2007 CAGLIARI CAGLIARI HOTEL PANORAMA

14 DICEMBRE 2007 MEDIO CAMPIDANO SANLURI ROSY HOTEL

14 DICEMBRE 2007 ORISTANO ORISTANO CRFP "Giulio Pastore"

17 DICEMBRE 2007 OGLIASTRA ARBATAX ARBATASAR HOTEL

21 DICEMBRE 2007 NUORO NUORO HOTEL GRILLO

Articolazione calendario 2a edizione

08 GENNAIO 2008 CAGLIARI CAGLIARI HOTEL PANORAMA

09 GENNAIO 2008 CARBONIA-IGLESIAS CARBONIA BIBLIOTECA COMUNALE

09 GENNAIO 2008 SASSARI OZIERI CONVENTO DELLE CLARISSE

10 GENNAIO 2008 NUORO MACOMER SALA CONSILIARE

10 GENNAIO 2008 OGLIASTRA LANUSEI SALA CONSILIARE PROVINCIA

11 GENNAIO 2008 ORISTANO TERRALBA TEATRO COMUNALE

11 GENNAIO 2008 MEDIO CAMPIDANO GUSPINI SALA CONSILIARE

14 GENNAIO 2008 OLBIA-TEMPIO TEMPIO FACOLTÀ DI FARMACIA

Metodologie didattiche. La metodologia implementata nei lavori del mattino è stata di tipo sostanzialmente espositivo e fortemente centrata sul contenuto/argomento; è stato possibile, tuttavia, prevedere momenti di interazione e di stimolo alla partecipazione. L'esposizione frontale ha visto l'interazione fra utenti finali e formatori, nella quale i primi interiorizzano le conoscenze e i secondi sono chiamati a trasferire conoscenze e a favorire lo sviluppo dei partecipanti. Il clima partecipativo nelle fasi di interazione è stato governato dal formatore, che è stato in grado di sintetizzare poi i contributi della fase dialogica e metterli a fattore comune nel quadro complessivo finale. Il clima si è mantenuto su buoni standard di fiducia e serenità, fortemente indirizzato dalla motivazione e aperto da entrambe le parti.

¹³ Azione 1 . Seminari di informazione/formazione sulla gestione d'impresa, Report a cura di Ial Sardegna 21 gennaio 2008. Allegato 3

Monitoraggio e valutazione. Dal punto di vista della singola azione lo sviluppo progettuale è stato monitorato e valutato, attraverso una procedura di Gestione Qualità certificata UNI ENI ISO 9001-2000. La metodologia prevede un modello standard di strategie e tecniche per valutare il processo formativo; in particolare, la valutazione che si è implementata è stata mirata a verificare e valutare il soddisfacimento degli allievi rispetto all'azione didattica attivata, nonché il successo o l'insuccesso del processo formativo nella sua globalità.

In particolare sono stati utilizzati i seguenti strumenti del sistema di monitoraggio:

- Scheda client con firma
- Questionario Q. finale a
- Foglio di Excel per la registrazione delle presenze e dei dati anagrafici dei partecipanti

Certificazione rilasciata al termine dell'azione. A chi ne ha fatto richiesta è stato rilasciato Attestato di frequenza/partecipazione.

Risultati ottenuti: dati di sintesi sull'attività realizzata e sulla composizione dell'utenza. In sintesi, i dati quantitativi sulle presenze agli eventi fanno registrare il seguente risultato.

Seminari realizzati 16

Allievi presenti complessivamente 350

Ore/allievo realizzate 2.800

Allievi complessivamente testati 254

La maggiore percentuale di utenza femminile si riscontra nelle province di Oristano, di Sassari e di Ogliastra con il 61%, mentre Carbonia Iglesias e Medio Campidano evidenziano una maggiore percentuale di utenza maschile; la provincia con maggiore percentuale di utenza laureata è quella di Olbia Tempio con il 66%, quella con più diplomati è quella di Carbonia Iglesias con il 48%, mentre quella del Medio Campidano presenta il 54% di utenti con la scuola dell'obbligo.

Risultati ottenuti: dati di sintesi sulla valutazione da parte dell'utenza. Dovendo sintetizzare i risultati del questionario di gradimento finale, sottolineiamo di buon grado i risultati complessivi, che appaiono orientati su valori di assoluta positività, evidenziamo che, per ragioni di natura organizzativa, non si è potuto somministrare il questionario di gradimento nei seminari di Arbatax e di Guspini. Aggiungiamo poi che circa il 30 per cento degli utenti non ha potuto compilare il questionario in quanto non presente nelle ultime parti della giornata di formazione. (dal report Ial Sardegna)

6. Assistenza tecnica e consulenza a tutti gli interessati finalizzate alla predisposizione dei progetti e della documentazione prescritta

6.1 Assistenza tecnica ed informativa

Sportelli

Iniziativa Sardegna per il progetto Impare ha attivato otto sportelli per l'assistenza tecnica e informativa in ogni capoluogo di provincia ai seguenti indirizzi:

Sede e Sportelli

	RECAPITO	TELEFONO	EMAIL	STIMA CONTATTI
CAGLIARI	Sede Iniziative Sardegna Via Mameli, 228 - 3° piano	070/288584	sportello-ca@impare.it	300-350
CARBONIA	Sportello Iniziative Sardegna Via Gramsci, 227	0781/662123	sportello-ci@impare.it	100-120
SANLURI	Sportello Iniziative Sardegna Via Carlo Felice 201 presso la Provincia del Medio Campidano	070/9356213	sportello-vs@impare.it	60-80
LANUSEI	Sportello Iniziative Sardegna presso Enaip. Via Strada per Ilbono	0782/480007	sportello-og@impare.it	60-70
NUORO	Sportello Iniziative Sardegna Corso Garibaldi, 171/A	0784/257009	sportello-nu@impare.it	150-180
ORISTANO	Sportello Iniziative Sardegna Via Figoli, 72	0783/71897	sportello-or@impare.it	160-190
SASSARI	Sportello Iniziative Sardegna Via Prunizzedda, 48/G	079/3765023	sportello-ss@impare.it	220-250
OLBIA	Sportello Iniziative Sardegna presso Ial Sardegna Via Galvani, 64	0789/50571	sportello-ot@impare.it	70-90

Gli sportelli di assistenza tecnica ed informativa del Soggetto attuatore sono stati aperti a partire dal 04.12.2007, il martedì, il mercoledì ed il giovedì, di ogni settimana fino al 24 gennaio 2008, con il seguente orario: mattina 9,30-13,00; pomeriggio 15,00- 17,00.

Obiettivi

Ogni sportello é composto da un responsabile ed un assistente esperto con comprovate esperienze di istruttoria tecnica economica e finanziaria d'impres e di erogazione di servizi professionali di assistenza tecnica per la creazione d'impresa.

L'attività di consulenza e assistenza tecnica alla presentazione della domanda ha avuto come obiettivo generali, quello di rendere conscio l'aspirante imprenditore della opportunità offerta dal Prestito d'onore della Sardegna, cercando di stimarne la determinazione e coerenza, ma non sottovalutandone le difficoltà e i rischi connessi al lavoro autonomo. La consulenza si è incentrata sulla messa a punto dell'idea imprenditoriale per la definizione della formula imprenditoriale più consona alle caratteristiche del mercato in generale e di quello locale in particolare. Nello specifico, in generale si è assistito il richiedente nella compilazione formale della domanda di accesso, fornendo indicazioni sui requisiti richiesti per l'iscrizione nel registro delle imprese per l'attività imprenditoriale proposta e/o eventuali atti autorizzativi da conseguire. Se richiesti, si sono espressi consigli sulla congruità ed appropriatezza del piano degli investimenti e la loro rispondenza all'attività da intraprendere, la capacità di creazione di reddito e di remunerazione del lavoro.

Fasi

Accoglienza. E' stata strutturata una modalità di accoglienza informativa e di supporto a tutti gli interessati. Rilevati i dati anagrafici degli interessati e registrate le volontà e le manifestazioni di interesse.

Fase di ascolto. Curata una fase di ascolto dell'idea progetto, dialogando su i fondamenti, le possibilità, il contesto locale e le caratteristiche di fattibilità generale, i fabbisogni formativi dell'interessato.

Analisi e indicazione soluzioni delle criticità. Sono state analizzate e discusse le criticità eventuali dell'idea progetto in rapporto ai fattori interni ed esterni ed al contesto locale.

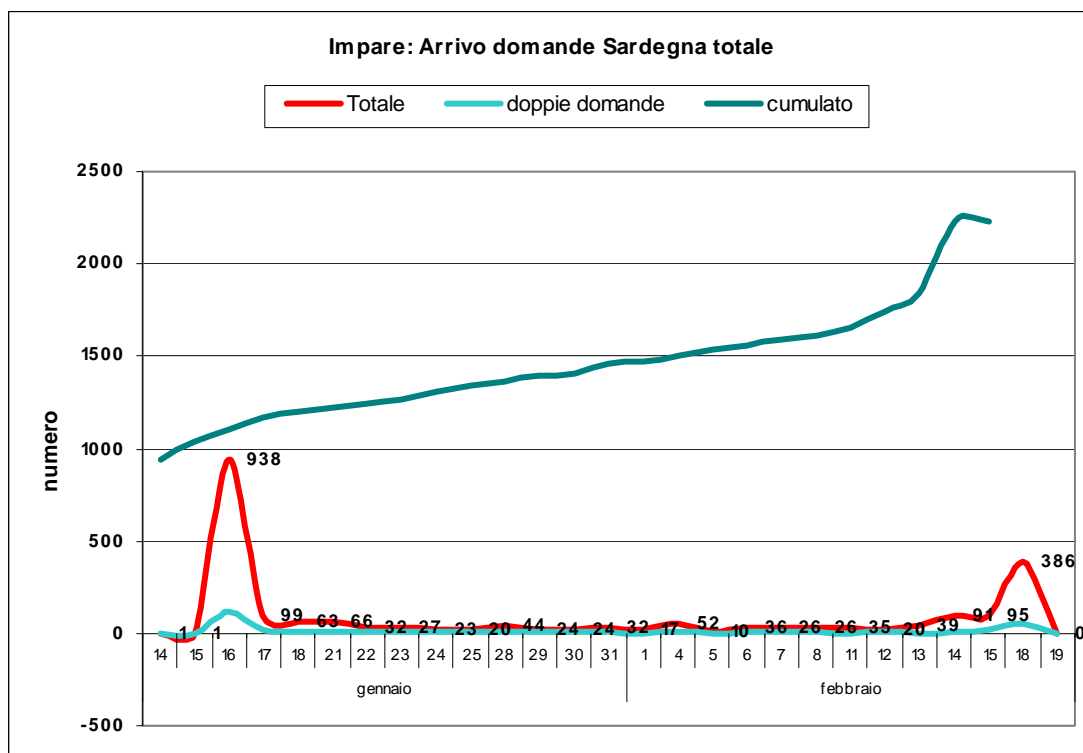
Consulenza ed assistenza tecnica. L'interessato talvolta è stato aiutato alla predisposizione della domanda e del piano d'impresa secondo le sue determinazioni, volontà e responsabilità. Sarà predisposto un report per ogni incontro.

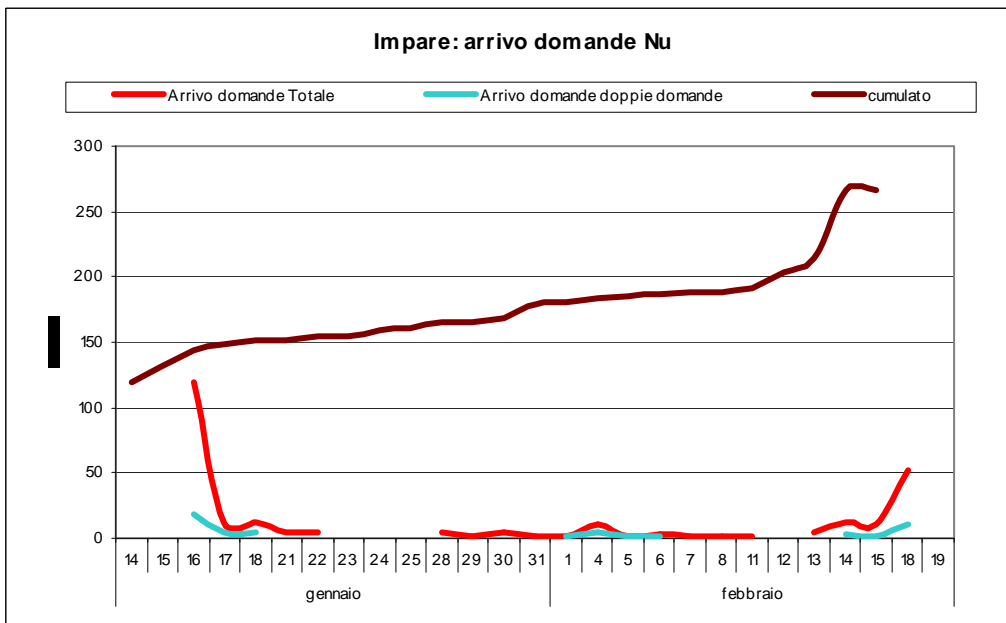
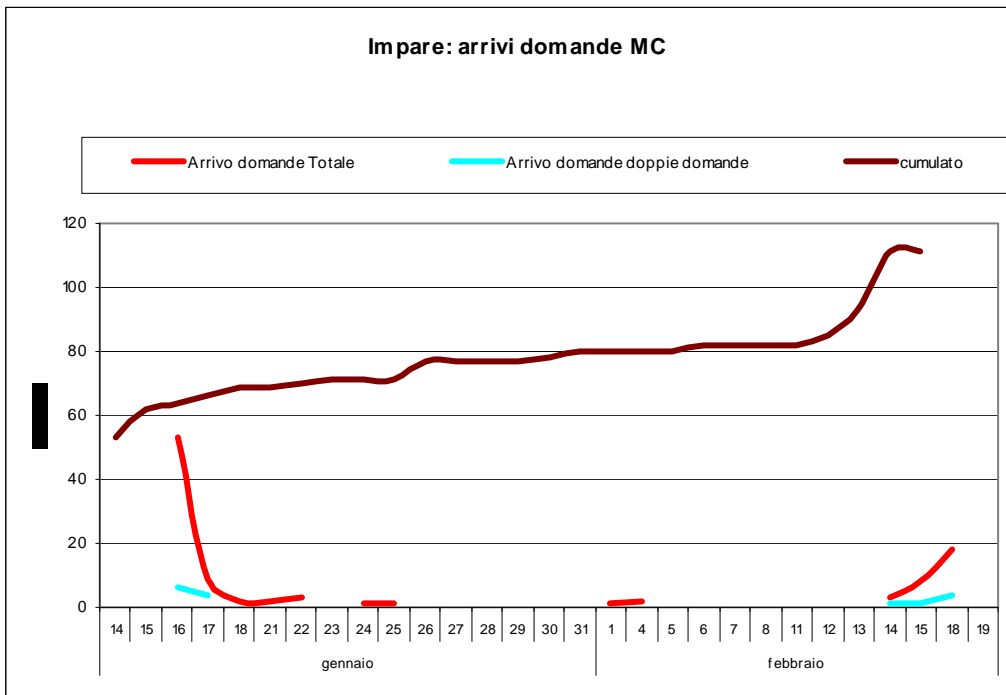
7. Presentazione e ricevimento domande

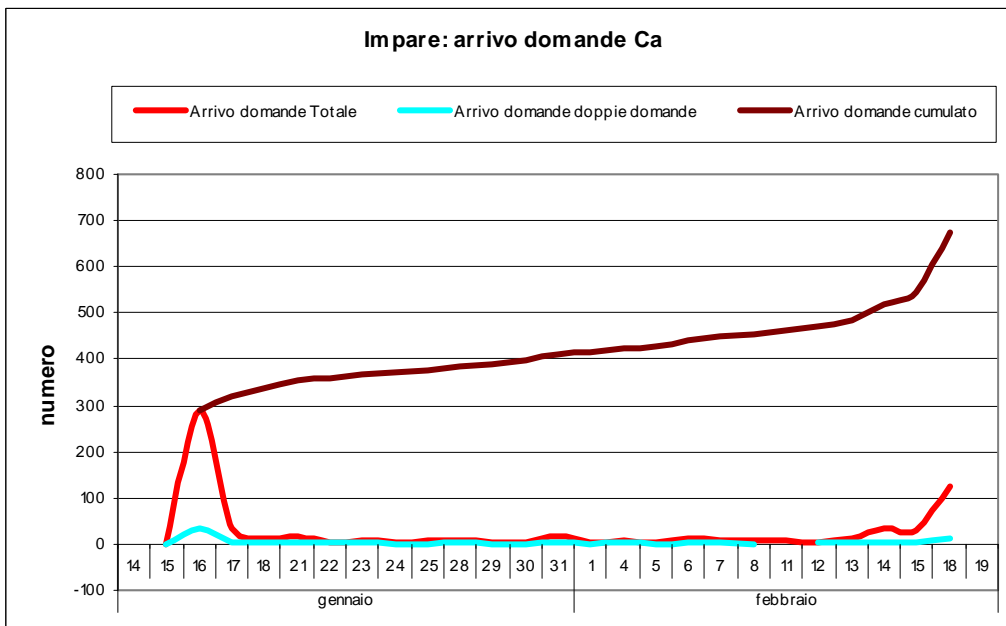
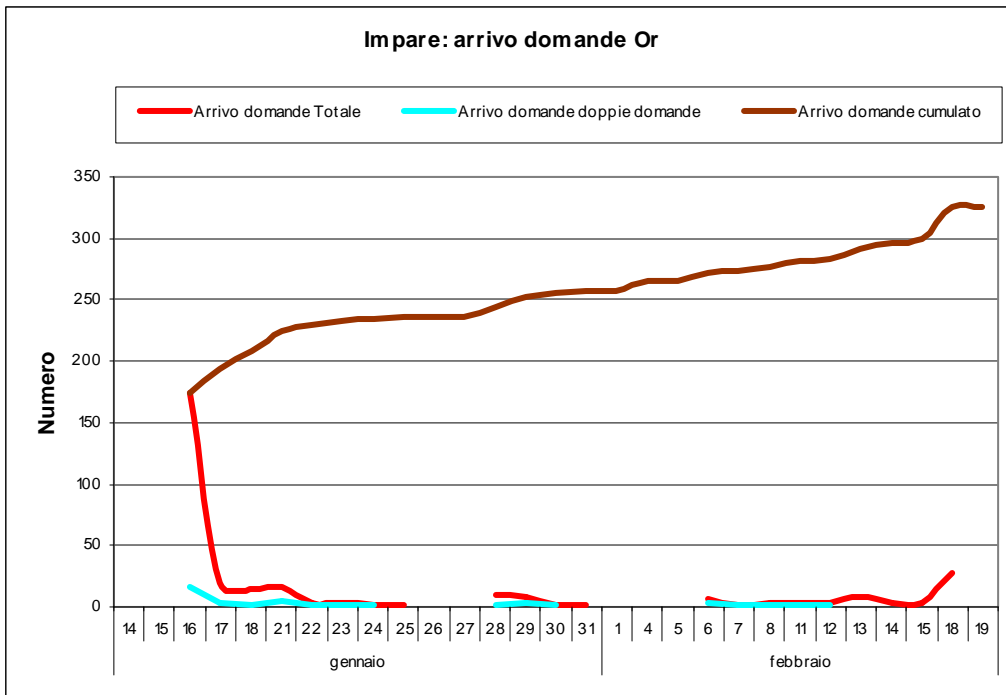
La presentazione delle domande e della documentazione richiesta è stata organizzata secondo un modello di sportello temporale determinato. Infatti la prescrizione del Bando richiedeva l'accesso esclusivamente, tramite raccomandata postale con ricevuta di ritorno, e stampigliatura automatica dell'ora di invio, a partire dalle ore 10,00 del 15 gennaio 2008 e fino alle 24.00 del 15 febbraio 2008 con esclusione delle domande inviate prima delle ore 10,00 del 15 gennaio e quelle inviate dopo il 15 febbraio 2008.

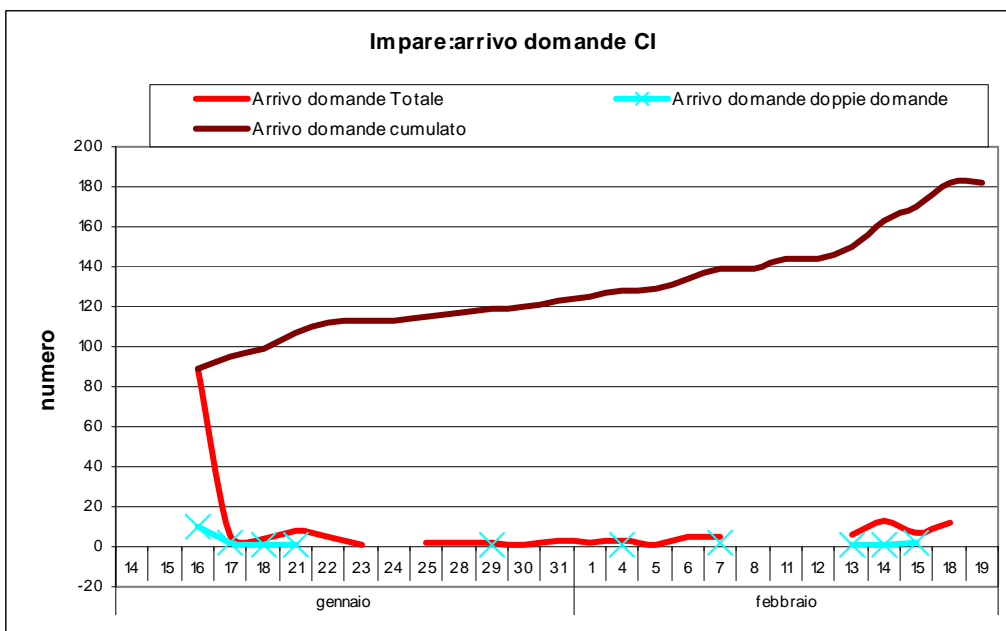
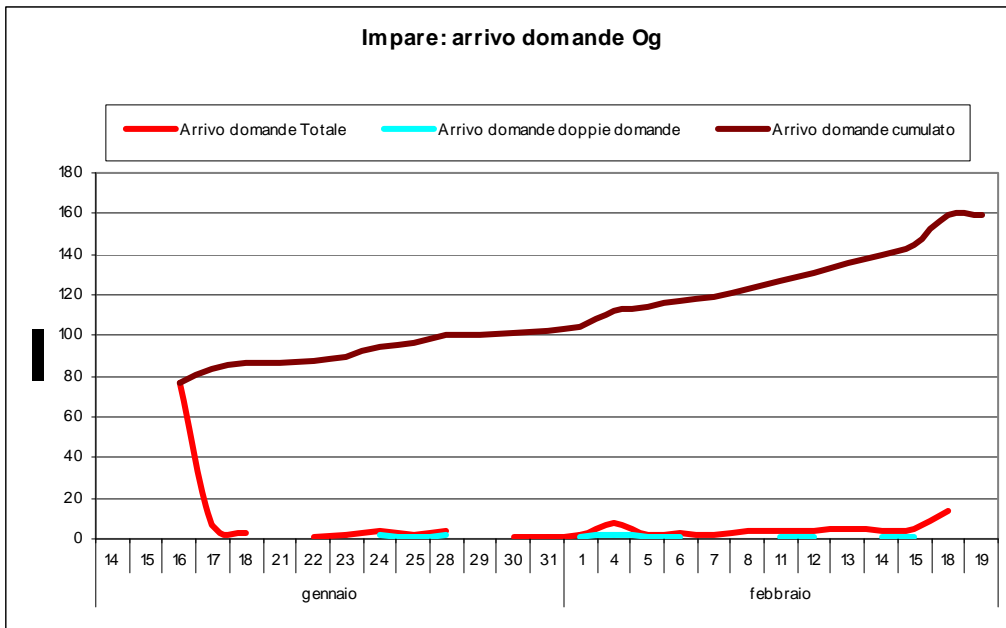
7.1 Le dinamiche di accesso

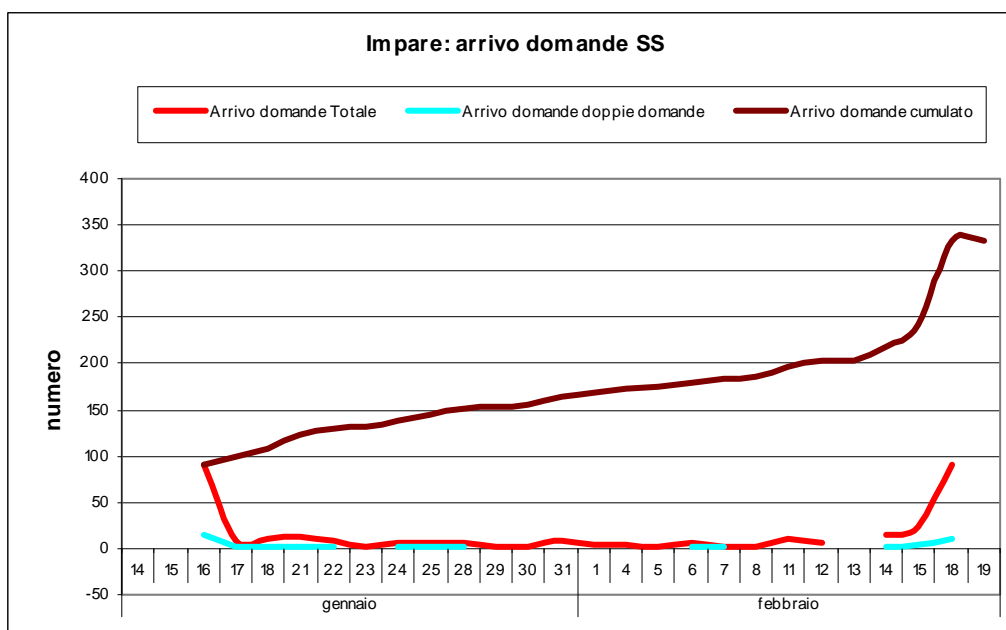
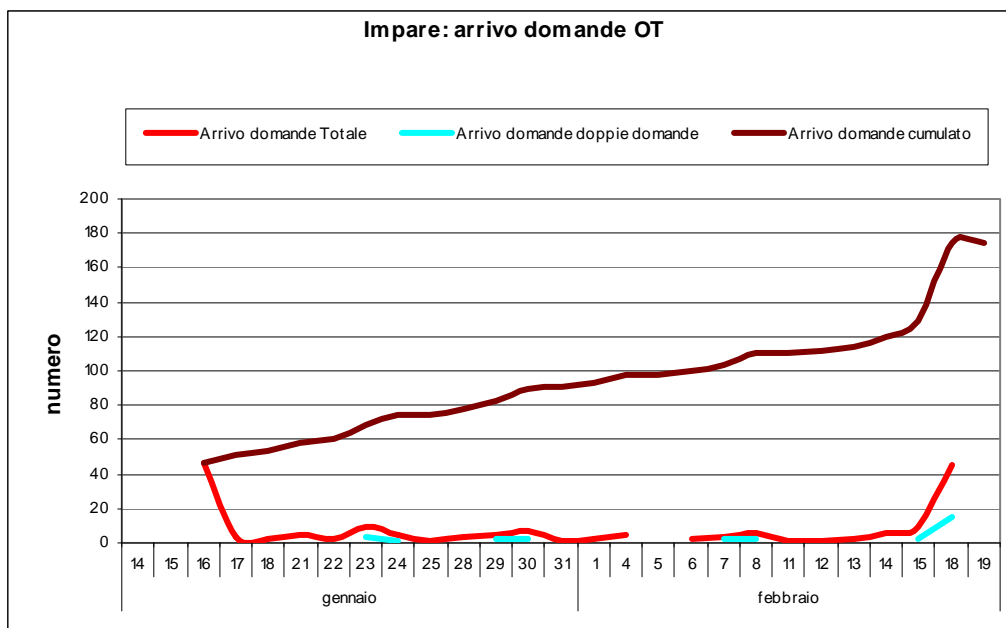
Le dinamiche di presentazione delle domande e quindi di accesso al Bando sono state diverse tra le diverse province. Una stima dell'andamento temporale, effettuata il 22 febbraio 2008 ha messo in evidenza le forme evidenziate nei grafici seguenti. Nella totalità delle province è possibile notare una forma a "vasca da bagno" con un picco elevato nei primi minuti attorno alle ore 10 del 15 gennaio e un altro picco, ridotto, alla scadenza del 15 febbraio.











La stima numerica è invece indicata nella tabella seguente. Dove si può notare, rispetto alla distribuzione delle risorse messe a bando le risposte insufficienti dei residenti nelle province del Medio Campidano, Sassari, Olbia tempio e Nuoro, mentre i residenti delle altre province hanno risposto in misura proporzionale superiore alle quote delle risorse assegnate.

Provincia	Domande	%	% risorse
Medio Campidano	111	4,98	7,84
Olbia Tempio	174	7,81	8,80
Ogliastra	159	7,14	5,67
Carbonia Iglesias	183	8,22	8,80
Nuoro	267	11,99	12,07
Sassari	333	14,95	18,11
Oristano	326	14,64	12,69
Cagliari	674	30,26	26,01
Totale Sardegna	2.227	100,00	100,00

7.2 Il trattamento delle domande

Le circa 2.230 domande pervenute sono state protocollate e classificate per provincia in sequenza di arrivo.

Successivamente le domande con le informazioni significative ed appropriate ai fini delle istruttorie e della predisposizione delle 96 graduatorie sono state digitalizzate nel data base multiutente del sistema informatico Impare. Tale procedura ha richiesto un tempo superiore a quello preventivato nel progetto, generando il ritardo di un mese nel crono programma originario. La numerosità delle domande e delle informazioni trattate sono state occasione anche di errori di digitalizzazione tuttavia marginali in percentuale. Gli errori nella digitalizzazione delle domande sono stati corretti nelle fasi successive (per esempio: domande non inserite per blocchi del sistema che non accettava parametri sotto bando; domande presentate per un settore, ma appartenenti ad altri settori di intervento; errori nell'inserimento degli importi dell'investimento e o dei costi di gestione). Nelle tabelle successive sono indicati i format e gli output della digitalizzazione delle informazioni contenute nelle domande.

Dati Anagrafici				
Nominativo	: xxxxxxxx yyyyyyy			
Sesso	: maschile			
Nato a	: SORGONO(NU) il 14/05/79			
Codice Fiscale	: xyzrt79E14I851G			
Residente in	: VIA ROMA, 17			
Xjzhv)				
Telefono	: 078-/645----			
Cellulare	: 347/0688----			
Fax	:			
E-mail	:			
Domanda:				
Protocollo Segreteria /	/2008/ / /			
Data Spedizione	(dev'essere compresa fra il 15/01 ed il 15/02)			
Conferma Data				
Domanda inoltrata alle :	Ore	Minuti	Secondi	
Conferma :	Ore	Minuti	Secondi	
Provincia Attività	:			
Comune attività	:			
Condizioni:				
3.10 Disoccupato/inoccupato residente in Sardegna da almeno due anni dalla presentazione della domanda e avendo dato la disponibilità al lavoro al Centro servizi per il Lavoro indicato. Azione 3.10.a Azione di aiuto e sostegno alle imprese (uomini e donne)				
Settori d'intervento:				
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale				
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta				
Attività dell'artigianato artistico e tradizionale				
Servizi alle Comunità locali				
Servizi alla persona				
Iniziative ad alto contenuto di innovazione				
ATECO 2007				
Spese :				
a) Totale spese di investimento (al netto dell'iva)(Max € 50000.00, Min € 25000.00) €				
b) Totale spese di gestione (al netto dell'iva)(Max €5165.00) €				
(a+b) Totale spese (Max €50000.00) €				
Dati Richiedente				
Domanda inviata da : Sca—Davi—				
codice fiscale : SC—VD82M20F272K				
sesso : M				
nazionalità : IT				
nato a Mogoro (OR) il 20/08/1982				
residente in Via gra-----36 09095 Mogoro (OR)				
telefono fisso :				
cellulare : 34-/6084---				
fax :				
email :				

Modifica

Riepilogo Domanda

Domanda registrata il 24/02/2008 da segreteria-or@impare.it
avente protocollo : 4/22/1/2008/OR/15/
Inviata il 21/01/2008 12:26:00
per attività nel comune di Mogoro in provincia di OR
nella misura : 3.10
relativa al settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale
Ateco 2007 :
Spese di Investimento : €47446.00#
Spese di Gestione : €2500.00#

7.3 Analisi della domanda privata in rapporto all'offerta pubblica

E' stata elaborata¹⁴, sulla base dei dati statistici estratti dal sistema informatico agli inizi di aprile 2008 una preliminare analisi del comportamento della domanda privata del Prestito d'onore della Sardegna. Di seguito sono riportati gli elementi essenziali osservati.

Durante il mese dello sportello temporale di invio delle domande (dalle ore 10 del 15 gennaio al 15 febbraio 2008) sono state inviate ad Iniziative Sardegna Spa 2.205 domande totali per la misura 3.10 e 3.11: di cui 1.265 per la misura 3.10, uomini e donne: il 57,37% e 940 per la misura 3.11 riservata alle donne disoccupate, inoccupate ed occupate: il 42,63%. Le donne disoccupate o inoccupate godevano della possibilità di presentare richiesta sia per la misura 3.11 che per la misura 3.10. Il numero delle domande doppie inviate dalle donne disoccupate e inoccupate sono state 350 (15,87%) . Al netto delle domande doppie dunque le richieste per il Prestito d'onore della Sardegna sono state su base regionale 1.855. Sottraendo la metà delle domande doppie sia al numero delle richieste a valere sulla misura 3.10 che 3.11, i progetti potenzialmente valutabili sono rispettivamente 1.090 e 765. L'accesso alla misura 3.11 era possibile anche alle donne occupate. Il numero delle donne occupate che hanno presentato richiesta sono state nel complesso 178 pari al 9,59% del potenzialmente valutabile (1.855) e al 23,27% delle domande della misura 3.11. Le domande presentate dalle donne sono state complessivamente 1.524 pari al 69,11% del totale. Al netto delle domande doppie il numero delle richieste presentate dalle donne sono state 1.174 pari al 63% del totale netto.

I 1.855 progetti presentati (al netto dunque delle domande doppie), hanno richiesto 80 milioni di euro di agevolazioni di cui 72,2 milioni per investimenti e 7,8 milioni per i costi di gestione. 48,5 milioni di euro in più di quanto disponibile, pari ad una volta e mezzo delle risorse messe a bando (+154%).

Mediamente sono stati richiesti 43.129 euro per progetto di cui 38.907 per investimenti e 4.221 per i costi di esercizio sotto il limite massimo di 50 mila euro di cui 5.165 per i costi di esercizio.

Le 1.855 domande, al netto delle doppie, sono state presentate dai residenti della provincia di Cagliari nella misura di 558 (30,08%) di cui 353 da parte delle donne (63,6%); 164 (8,84%) provengono dalla provincia di Carbonia Iglesias di cui 100 presentate da donne (60,98%); 97 (5,23%) dai residenti della provincia del Medio Campidano di cui 65 (67,01%) presentate da donne; 202 dalla provincia di Nuoro (10,89%) di cui 128 donne(63,37%); 123 dall'Ogliastra (6,63%) di cui 84 donne(68,29%); 139 dalla Gallura (7,49%) di cui 81 donne (58,27%); 277 dalla provincia di Oristano (14,93%) di cui 190 da donne (68,59%) ed infine dai residenti della provincia di Sassari 295 (15,9%) di cui 173 presentate da donne (58,64%).

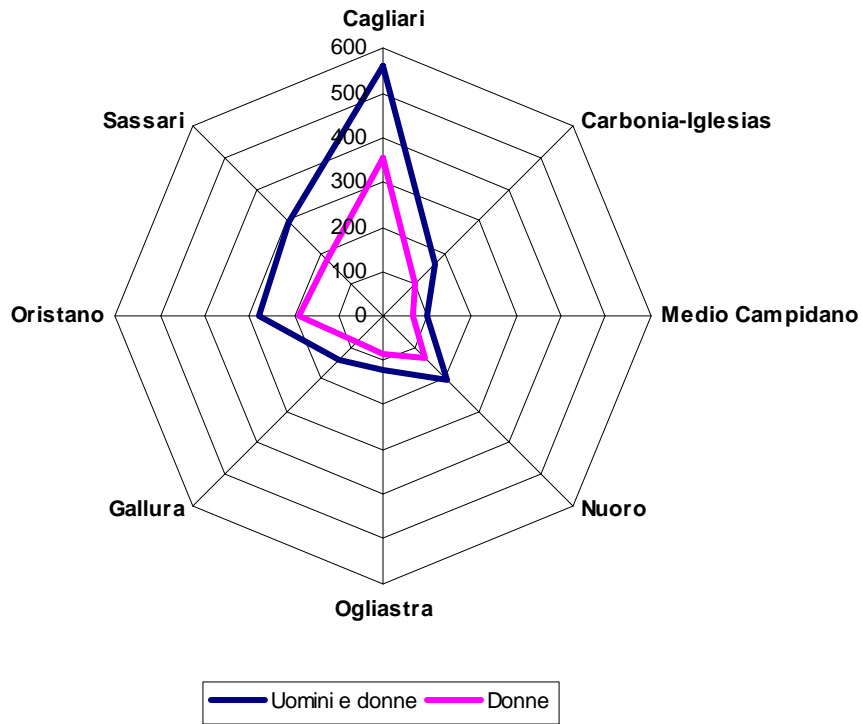
¹⁴ La domanda privata del Prestito d'onore della Sardegna, aprile 2008, Iniziative Sardegna Spa, pag 68. Allegato 4

Il grado di partecipazione al bando dei residenti nei comuni delle province è stato significativo. L'indice di diffusione (una domanda da almeno un comune della provincia/ rispetto al numero dei comuni della provincia) nella provincia di Cagliari è stato pari all'83,10% e dal capoluogo sono state presentate il 27% delle domande della provincia; nella provincia di Carbonia Iglesias l'indice di diffusione è stato dell'82,61% mentre da Carbonia sono state presentate il 30,65% delle domande; nel medio Campidano l'indice di diffusione è stato del 71,43% e da Sanluri sono state presentate il 23% dei progetti; nella provincia di Nuoro le domande hanno interessato il 76,92% dei comuni e da Nuoro sono pervenute il 20,39% delle domande; in Ogliastra la diffusione è stata il 91,3% e da Tortolì sono pervenute il 21,29% delle richieste; nella Gallura hanno partecipato i residenti del 92% dei comuni della provincia e da Olbia sono partite il 36,72% delle domande; il 54,55% degli 88 comuni della provincia di Oristano hanno partecipato e da Oristano sono state spedite il 32,30% delle domande; nella provincia di Sassari l'indice di partecipazione è stato del 62,12 % mentre da Sassari sono partite il 38,37% delle domande.

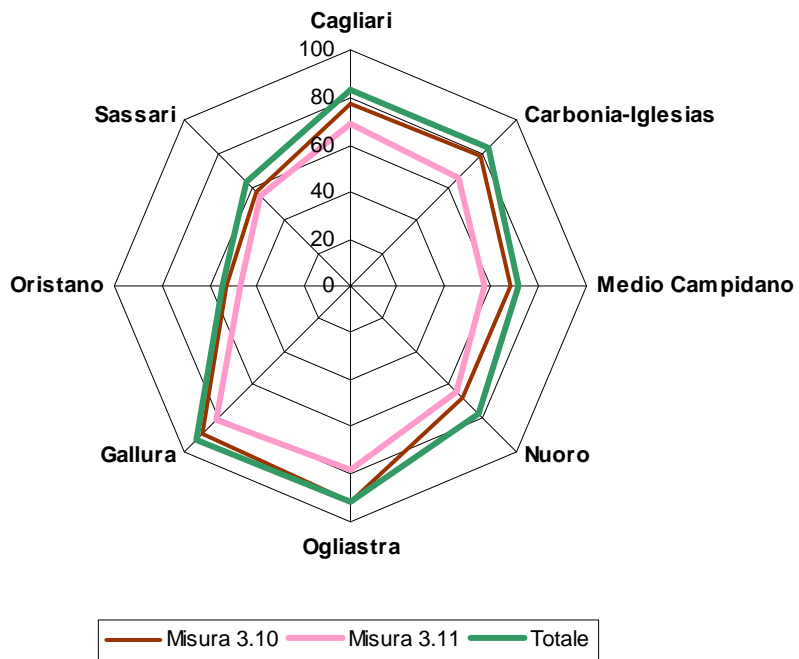
Per la misura 3.10 rispetto ad una offerta pubblica di 22,2 milioni di euro le domande complessive (uomini e donne) al lordo delle doppie é stata di 47 milioni di euro, ovvero 24,8 milioni in più dell'offerta (+ 111,84%). Le preferenze totali (quelle delle singole province sono diverse) hanno premiato le attività turistiche 18,7 milioni (+304%), comprensive anche del commercio al dettaglio; l'artigianato, 14 milioni (+335%), le iniziative ad alto contenuto di innovazione, 6,6 milioni di euro (+104,99%); i servizi alla persona 6 milioni ed alle comunità locali, 4,7 milioni. Insufficiente invece la risposta per la valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale (solo 4,3 milioni , - 324 mila euro).

Sulla misura 3.11, che disponeva di 9,3 milioni di euro sono stati richiesti, al lordo delle domande doppie, 40,5 milioni di euro di agevolazioni: 31,2 milioni in più pari oltre tre volte quanto assegnato (+335%) di cui 25,2 milioni da parte delle donne disoccupate e inoccupate e oltre 7,7 milioni da parte delle donne occupate. La preferenza per "bacini d'impiego) è andata al turismo ed al commercio 16,5 milioni di euro (+789% dello stanziato), all'artigianato 7,9 milioni (+472%), ai servizi alle persona 6,4 milioni (+359%), servizi alle comunità locali 3,1 milioni (+127%), iniziative ad alto contenuto d'innovazione 3,8 milioni (+177%); valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale 2,5 milioni (+35%).

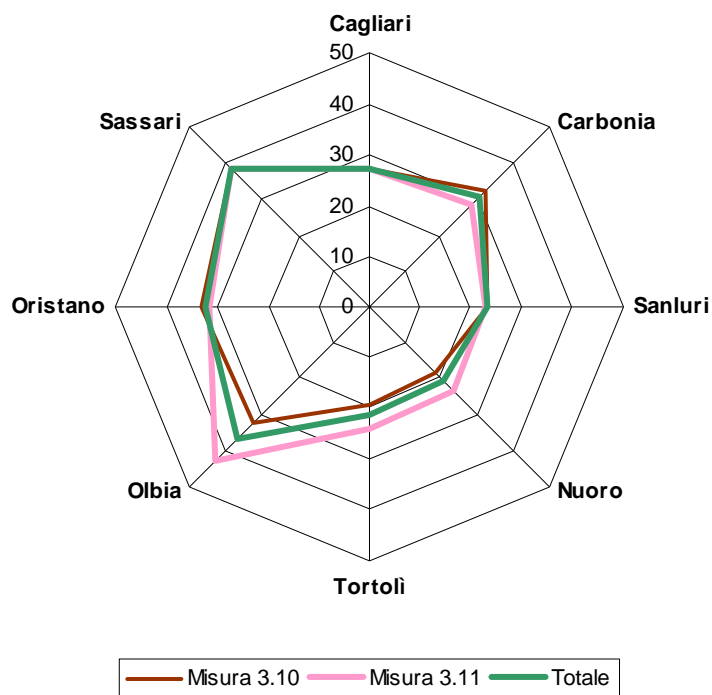
Impare: domande per provincia al netto delle doppie



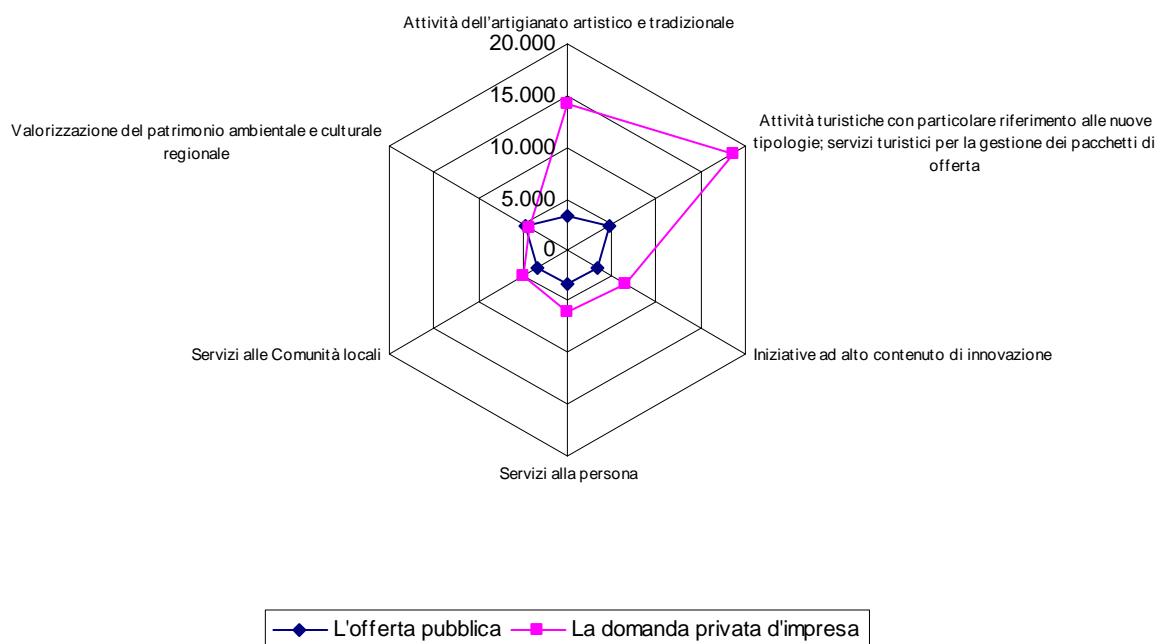
Impare: Grado di diffusione della domanda privata per comune di residenza %

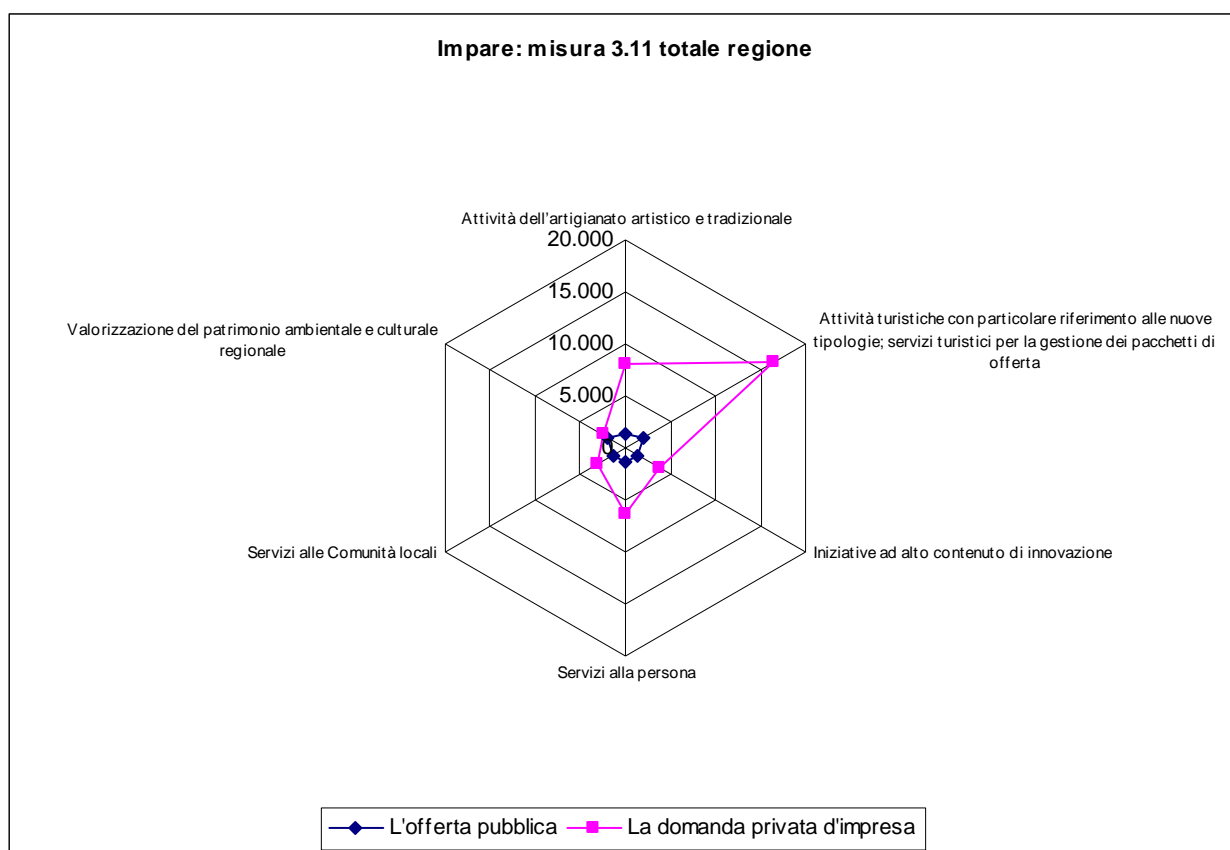


Impare: la domanda privata nei capoluoghi di provincia (% rispetto al totale)



Impare: misura 3.10 totale regione





8. Istruttorie, valutazione dei progetti ed elaborazione graduatorie

Le istruttorie, la valutazione dei progetti e le elaborazioni delle graduatorie sono state condotte, secondo le metodologie esposte nel progetto, in due fasi. La prima fase, nei mesi marzo, aprile, e maggio 2008. La seconda fase, conseguente alla comunicazione della Ras, prot. 27388/vi 33 del 04/08/2008 che invitava l'Insar "a proseguire nella valutazione dei progetti non ancora valutati", nel periodo agosto 2008-febbraio 2009.

8.1 Metodologia dell'attività istruttoria e di valutazione

Le attività condotte per le istruttorie e le valutazioni dei progetti¹⁵ sono state articolate come descritto nei paragrafi seguenti.

8.1.1 Anagrafica dei proponenti e delle domande

Tutte le domande inviate per raccomandata a partire dalle ore 10.00 del 15 gennaio 2008 fino al 15 febbraio 2008 sono state protocollate, classificate per provincia di residenza, per Misura e per settore di intervento ed archiviate fisicamente.

Utilizzando il data base multiutente messo a punto per il progetto Impare-Prestito d'onore della Sardegna si è proceduto alla compilazione informatica dell'anagrafica di tutti i proponenti secondo il seguente formato di output, per *esempio*.

¹⁵ Relazione sull'attività di istruttoria e di valutazione dei progetti, maggio 2008, seconda edizione, pagg. 47 .Iniziative Sardegna Spa. Allegato 5

Anagrafica

richiedente : yyyyyyXXXXX
codice fiscale : YYXX41H56F073Y sesso : F nazionalità : IT
nato a **Meana Sardo (NU)** il **16/06/19XY**
residente in **Via ZZZZZZ 26, 09045 Quartu Sant' Elena (CA)**
emigrato di ritorno : **No**
telefono fisso : **0708302...**
cellulare : **3381395.....**
fax :
email :

Nel contempo per tutte le domande presentate sono state raccolte ed informatizzate le informazioni essenziali contenute nelle domande secondo il seguente schema. *Esempio*

Domanda

Domanda registrata il **22/02/2008** da **segreteria-ca2@impare.it**
avente protocollo : **223/16/1/2008/CA/12/**
Inviata il **15/01/2008 10:02:00**
per attività nel comune di **Quartu Sant' Elena** in provincia di **CA**
nella misura : **3.10**
relativa al settore : **Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta**
Ateco 2007 :
Spese di Investimento : **€ 42.800,00**
Spese di Gestione : **€ 5.165,00**
Totale : **€ 47.965,00**

8.1.2 Ammissibilità del progetto

Si è proceduto alla verifica della coerenza delle informazioni relative alla residenza, all'accertamento dell'orario di invio nei casi non chiari o dubbi o non inviati per raccomandata, al settore di intervento indicato e al relativo codice Ateco 2007 dell'attività prevista, delle spese di investimento e delle spese di gestione nel caso superassero il limite dei 50mila euro. Sono state create, sempre in modalità digitale automatica, 96 liste di domande per settore di intervento (6 per le otto province) e per le due Misure 3.10 e 3.11, ordinate per minuti di invio. In ordine decrescente sono state avviate le attività di valutazione dei requisiti di ammissibilità di ogni singolo progetto orientativamente fino alla capienza delle risorse assegnate per settore di intervento. I requisiti verificati documentalmente sono i seguenti. *Esempio*

Ammissibilità del Progetto

Titolarità del Soggetto Proponente

a) Residenza **sì**b) Disoccupazione **sì**

Completezza e Conformità della documentazione richiesta

a) Domanda spedita entro i termini : **sì**b) Regolarità A.R. : **sì**c) Regolarità Bollo: **sì**d) Duplice Copia : **sì**e) Sottoscrizione Domanda : **sì**f) Presenza D.I. Validato : **sì**

- g) Presenza Formulario : sì
 - h) Presenza Privacy : sì
 - i) Presenza Preventivi : sì
 - l) Incompletezza del formulario :
- Coerenza delle Capacità Professionali del Proponente
- a) Studi : **Medi Superiori**
 - b) Formazione :
 - c) Esperienze Lavorative :
 - d) Competenze Attinenti all'iniziativa : sì

8.1.3 Istruttoria del progetto

Con l'ammissione del progetto si è proceduto alle fasi di istruttoria e valutazione. La fase istruttoria è stata condotta utilizzando un software specifico di elaborazione di un piano d'impresa di valutazione messo a punto per il progetto Impare-Prestito d'onore della Sardegna come previsto dall'Offerta per la gara d'appalto "attività istruttoria di valutazione e di erogazione di Prestiti d'Onore", (FSE) Por Sardegna 2000-2006 Misure 3.10 e 3.11, parte tecnica (Iniziativa Sardegna, maggio 2007). Utilizzando i dati contenuti nei documenti della Domanda e del Formulario di Progetto, e dei preventivi allegati si è proceduto con la seguente sequenza.

8.1.4 Compilazione della scheda istruttoria



Impare

Prestito d'Onore della Sardegna

Iniziativa Sardegna Spa

Output

Input

SCHEDA ISTRUTTORIA

RICHIEDENTE:	yyyyyxxxx
SETTORE ATTIVITA':	Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie

PROGRAMMA DI SPESA	PROPOSTO	AMMESSO	DIFFERENZA
a) Totale spese di investimento (€) (max 50mila, min 25mila euro)	€ 42.817,00	€ 42.817,00	€ 0,00
b) Totale spese di gestione (max 5.165 euro)	€ 5.165,00	€ 5.165,00	€ 0,00
(a+b) Totale spese (€) (max 50mila euro)	€ 47.982,00	€ 47.982,00	€ 0,00
1) Contributo a fondo perduto richiesto per gli investimenti (max 25mila euro)	€ 21.408,50	€ 21.408,50	€ 0,00
2) Finanziamento agevolato richiesto per gli investimenti (max 25 mila)	€ 21.408,50	€ 21.408,50	€ 0,00
3) Contributo a fondo perduto per la gestione (max 5.165 euro)	€ 5.165,00	€ 5.165,00	€ 0,00
(1+2+3) Totale agevolazioni richieste (€) (max 50.000)	€ 47.982,00	€ 47.982,00	€ 0,00

Dettaglio Programma degli investimenti (importi in Euro)

Descrizione dell'investimento	Proposte	Ammesse	Differenza
Impianti generici	€ 17.300,00	€ 17.300,00	€ 0,00
Impianti specifici	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Attrezzature di produzione	€ 11.254,00	€ 11.254,00	€ 0,00
Hardware e software	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Mobili e arredi	€ 8.005,00	€ 8.005,00	€ 0,00
Automezzi (solo strettamente funzionali all'attività)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Altro	€ 6.258,00	€ 6.258,00	€ 0,00
TOTALE	€ 42.817,00	€ 42.817,00	€ 0,00

NOTE



Ministero del Lavoro



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



Unione Europea

La scheda istruttoria verifica l'ammissibilità degli investimenti supportati da preventivi e previsti dal Bando. Nei casi di non ammissibilità espone l'importo e il motivo di esclusione dell'investimento specifico. La scheda istruttoria, inoltre, riporta il contributo in conto esercizio richiesto e verifica la sua ammissibilità.

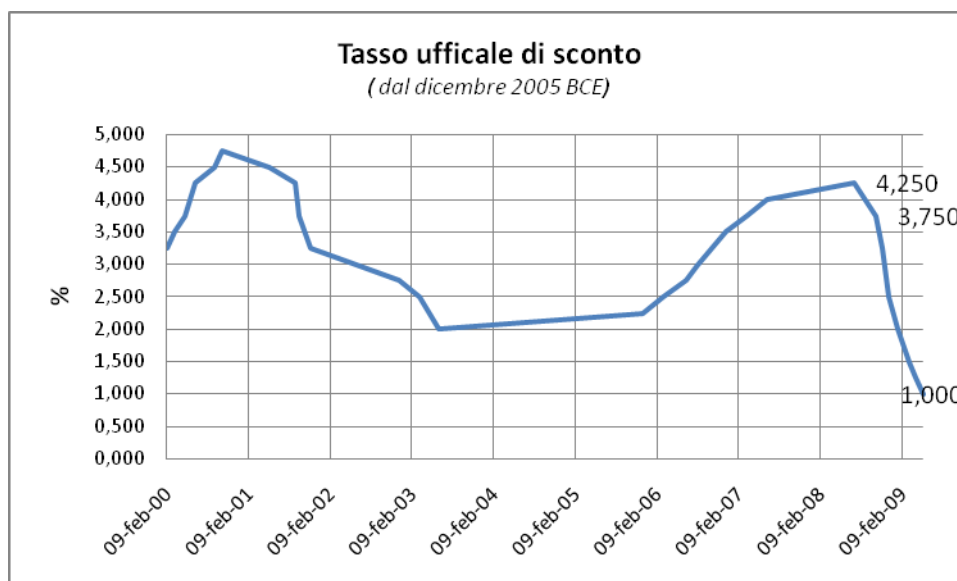
8.1.5 Calcolo piano ammortamento del finanziamento agevolato

Per gli investimenti ammessi è calcolato il piano di ammortamento del finanziamento agevolato (pari al 50% dell'investimento totale ammesso) secondo il seguente schema.

CALCOLO PIANO AMMORTAMENTO FINANZIAMENTO			
Importo del finanziamento	€ 21.408,50		
Tasso di interesse agevolato annuo	1,8360		
Numero rate	8	1	Anno Preammortamento
Intervallo di mesi tra due rate	6,00	4	Anni
i	0,01		
Importo delle rate semestrali	€ 2.787,28	€ 22.689	Totale

	Capitale	Interesse	Ammortamento	Capitale residuo	Quota capitale
Rata 1	€ 21.408,50	€ 195,64	€ 0,00	€ 21.408,50	€ 0,00
Rata 2	€ 21.408,50	€ 195,64	€ 0,00	€ 21.408,50	€ 0,00
Rata 3	€ 21.408,50	€ 195,64	€ 2.591,64	€ 18.816,86	€ 2.591,64
Rata 4	€ 18.816,86	€ 171,95	€ 2.615,32	€ 16.201,54	€ 2.615,32
Rata 5	€ 16.201,54	€ 148,05	€ 2.639,22	€ 13.562,32	€ 2.639,22
Rata 6	€ 13.562,32	€ 123,94	€ 2.663,34	€ 10.898,98	€ 2.663,34
Rata 7	€ 10.898,98	€ 99,60	€ 2.687,68	€ 8.211,30	€ 2.687,68
Rata 8	€ 8.211,30	€ 75,04	€ 2.712,24	€ 5.499,06	€ 2.712,24
Rata 9	€ 5.499,06	€ 50,25	€ 2.737,02	€ 2.762,04	€ 2.737,02
Rata 10	€ 2.762,04	€ 25,24	€ 2.762,04	€ 0,00	€ 2.762,04
Tasso di riferimento 6,12%	BdI 2007				
30%	1,8360				

Per il calcolo del piano d'ammortamento è stato utilizzato, ai soli fini della valutazione, il tasso annuo di riferimento del 6,12% riportato dal Bollettino della Banca d'Italia relativo alle attività delle piccole e medie imprese (Pmi). In base a tale tasso di riferimento ed al tasso agevolato, pari al 30% di quello di riferimento, l'intensità di aiuto praticato alle nuove imprese risulta essere pari al 55,98%. Il riferimento invece del tasso di interesse per la quota di finanziamento agevolato sarà il tasso ufficiale di sconto BCE.



8.1.6 Piano d'impresa di valutazione e reddito operativo

Considerando i dati contenuti nel conto economico previsionale per i primi tre anni di esercizio contenuto nel Formulario, ogni progetto è stato simulato con un software specifico (Generato dall'Università della Bocconi) ed adattato alle imprese individuali.

Il piano d'impresa di valutazione ha i seguenti contenuti.

Dati generali yyyyyxxxxx							
Nome società:	yyyyyxxxxx						
Primo anno di previsione	2009	2010	2011				
Numero anni di previsione	3	Modalità di immissione dei dati					
Durata in mesi 1° anno prev.	12	<input checked="" type="radio"/> Immissione dati in volumi per tutti i prodotti <input type="radio"/> Immissione dati in fatturato per tutti i prodotti <input type="radio"/> Immissione dei dati in volumi per alcuni prodotti,					
Data avvio attività	1/1/2009						
Numero prodotti	1						
Denominazione Prodotti:				Aliquote IVA:			
Prodotto 1:	Attività turistiche con particolare riferimento			Prodotto 1:	20%		

DATI DI PRODOTTO			
yyyyyxxxxx - Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tip			
Dati	2009	2010	2011
Volumi espressi in ore	1.760	1.760	1.760
Prezzi unitari (in €)	14,32	17,18	20,62
Rimanenze prodotti finiti (volumi)	0	0	0
% di scarto prodotti finiti	0%	0%	0%
Costo unitario materiali diretti (in €)	0,57	0,85	1,14
% di scarto materiali diretti	0%	0%	0%
Altri costi di produzione (val.unit.in €)	1,14	1,42	1,70
Ore unitarie di lavorazione dirette	1,00	1,00	1,00
% di efficienza del personale	100%	100%	100%
Provvigioni (valore % su ricavi)	0%	0%	0%
Giorni medi pagamento clienti	0	0	0
Risultati (migliaia di €)			
Ricavi	25,2	30,2	36,3
Costo totale mat. diretti	1,0	1,5	2,0
Totale altri costi variabili	2,0	2,5	3,0
Ore complessive di lavorazione	1.760	1.760	1.760
Totale provvigioni	0,0	0,0	0,0
Crediti vs. clienti (imponibile)	0,0	0,0	0,0

yyyyyxxxx - Altri costi variabili generici			
Valori (migliaia di €)	2009	2010	2011
Materiali ausiliari e di consumo	0,0	0,0	0,0
Energia elettrica	0,0	0,0	0,0
Altri costi var. di produzione	0,0	0,0	0,0
Totale costi variabili generici di prod.	0,0	0,0	0,0
Altri costi var. commerciali	1,0	1,5	2,0
Royalties sul fatturato complessivo	0%	0%	0%
Totale costi variabili generici comm.li	1,0	1,5	2,0
% sul fatturato di perdita su crediti	0,0%	0,0%	0,0%

yyyyyxxxx - Determinazione costo manodopera diretta			
Valori (migliaia di €)	2009	2010	2011
Totale ore di lavorazione	1.760	1.760	1.760
Ore lavorative teoriche in un anno	1.760	1.760	1.760
Addetti diretti teorici (volume)	1,0	1,0	1,0
Totale addetti diretti (fatturato)	0,0	0,0	0,0
Integrazione addetti diretti	-1,0	-1,0	-1,0
Totale addetti diretti	0,0	0,0	0,0
Costo medio addetti dir. (migliaia di €)	15,6	15,6	15,6
Costo manodopera dir. (escluso TFR)	0,0	0,0	0,0
Incidenza T.F.R. su mdo diretta:	5,56%	5,56%	5,56%
Costo TFR manodopera diretta	0,0	0,0	0,0
% del costo di Mdo diretta variabile	100%	100%	100%
Costo manodopera diretta variabile	0,0	0,0	0,0
TFR manodopera diretta variabile	0,0	0,0	0,0
Costo manodopera diretta fisso	0,0	0,0	0,0
TFR manodopera diretta fisso	0,0	0,0	0,0
Costo orario manodopera diretta. €	0,00	0,00	0,00

yyyyyxxxx - Riepilogo Dati di Prodotto - Totali			
Risultati in migliaia di €	2009	2010	2011
Ricavi di vendita	25,2	30,2	36,3
Acquisto Materiali diretti	1,0	1,5	2,0
Rimanenze finali prodotti finiti	0,0	0,0	0,0
Altri costi variabili di produzione	2,0	2,5	3,0
Provvigioni	0,0	0,0	0,0
Costi variabili generici di produzione	0,0	0,0	0,0
Costi variabili generici commerciali	1,0	1,5	2,0
Costo manodopera diretta variabile	0,0	0,0	0,0
TFR manodopera diretta variabile	0,0	0,0	0,0
Costo manodopera diretta fisso	0,0	0,0	0,0
TFR manodopera diretta fisso	0,0	0,0	0,0
Perdita su crediti	0,0	0,0	0,0
Margine di contribuzione	21,2	24,7	29,3
Crediti netti vs. clienti	0,0	0,0	0,0
IVA su ricavi di vendita	5,0	6,0	7,3

yyyyyxxxx - Riepilogo dati Attività turistiche con particolare riferimento			
	2009	2010	2011
Prezzo di vendita €	14,32	17,18	20,62
Materiali diretti al netto degli scarti €	0,57	0,85	1,14
Altri costi variabili di prodotto €	1,14	1,42	1,70
Quota costi var. generici di produz. €	0,00	0,00	0,00
Costo manodopera diretta €	0,00	0,00	0,00
Provvigioni €	0,00	0,00	0,00
Quota costi var. generici commerc. €	0,57	0,85	1,14
Perdita su crediti €	0,00	0,00	0,00
Margine di contribuzione unitario €	12,05	14,06	16,64
Margine di contribuzione %	84%	82%	81%
Volume venduto	1.760	1.760	1.760
Margine di contribuzione totale K. €	21,2	24,7	29,3
Volume Rimanenze	0	0	0
Rimanenze finali K. €	0,0	0,0	0,0
Variazione valore rimanenze K. €		0,00	0,00
Crediti netti vs. clienti K. €	0,0	0,0	0,0
IVA su ricavi di vendita K. €	5,0	6,0	7,3

yyyyyxxxx - Composizione del fatturato			
Risultati (migliaia di €)	2009	2010	2011
Attività turistiche con particolare rifer	25,2	30,2	36,3
Totale Ricavi	25,2	30,2	36,3
Attività turistiche con particolare rifer	100%	100%	100%
Totale Ricavi	100%	100%	100%
yyyyyxxxx - Composizione del Margine di contribuzione			
Risultati (migliaia di €)	2009	2010	2011
Attività turistiche con particolare rifer	21,2	24,7	29,3
Totale Margine di contribuzione	21,2	24,7	29,3

yyyyyxxxx - Ricavi diversi			
Altri ricavi (valori in migliaia di €)	2009	2010	2011
<i>Altri ricavi di gestione tipica</i>	0,0	0,0	0,0
<i>Contributo Conto Gestione Prestito d'onore</i>	5,2	0,0	0,0
<i>Quota annua di compet.contr.c/impianti Prestito d'o</i>	2,0	4,1	4,1
<i>Proventi di gestione patrimoniale</i>	0,0	0,0	0,0
Proventi straordinari	0,0	0,0	0,0
Iva su altri ricavi e proventi di g. Patrimoniale	0%	0%	0%
Tassi di rendimento	2009	2010	2011
<i>Banche c/c attivi</i>	1,5%	1,5%	1,5%
<i>Titoli</i>	0,0%	0,0%	0,0%
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	0,0%	0,0%	0,0%

yyyyyxxxx - Costi Fissi			
Valori in migliaia di €			
<i>Costi amministrativi totali</i>	2009	2010	2011
Consulenze amministrative	0,0	0,0	0,0
Consulenze legali e notarili	0,0	0,0	0,0
Emolumenti Sindaci	0,0	0,0	0,0
Cancelleria e stampati	0,0	0,0	0,0
Altri costi amministrativi	1,4	1,4	1,4
Costi amministrativi totali totali	1,4	1,4	1,4
<i>Costi commerciali</i>	2009	2010	2011
Consulenze commerciali	0,0	0,0	0,0
Cataloghi e materiale illustrativo	0,0	0,0	0,0
Viaggi e trasferte rappresentanti/agenti	0,0	0,0	0,0
Partecipazione a fiere	0,0	0,0	0,0
Altri costi commerciali	9,6	9,6	9,6
Costi commerciali totali	9,6	9,6	9,6
<i>Costi industriali</i>	2009	2010	2011
Consulenze tecniche	0,0	0,0	0,0
Manutenzioni tecniche	0,0	0,0	0,0
Assicurazioni tecniche	0,0	0,0	0,0
Attrezzatura deducibile nell'esercizio	0,0	0,0	0,0
Altri costi industriali	2,0	2,5	3,0
Costi industriali totali	2,0	2,5	3,0
<i>Costi generali</i>	2009	2010	2011
Affitto	0,0	0,0	0,0
Riscaldamento	0,0	0,0	0,0
Utenze varie	0,0	0,0	0,0
Assicurazioni generali	0,0	0,0	0,0
Altri costi generali	1,0	1,5	2,0
Costi generali totali	1,0	1,5	2,0

yyyyyxxxx - Costi extra gestione tipica				
Costo finanziamenti a breve termine:		2009	2010	2011
<i>Banche c/c passivi e castelletto</i>		9,5%	9,5%	9,5%
Finanziamenti agevolati a breve		0,0%	0,0%	0,0%
Altri finanziamenti a breve		0,0%	0,0%	0,0%
Costo finanziamenti a m/l termine:				
Mutui passivi		0,0%	0,0%	0,0%
Leasing		0,0%	0,0%	0,0%
Finanziamenti agevolati a m/l Pretito d'onore ras		1,8%	1,8%	1,8%
Altri finanziamenti a m/l		0,0%	0,0%	0,0%
<i>Soci c/ finanziamenti</i>		0,0%	0,0%	0,0%
Valori in migliaia di €				
Altri costi extra gestione tipica		2009	2010	2011
<i>Costi di gestione patrimoniale</i>		0,0	0,0	0,0
Costi straordinari		0,0	0,0	0,0
yyyyyxxxx - Investimenti in immobilizzazioni e ammortamenti				
Valori in migliaia di €				
Investimenti	1/01/2009	2009	2010	2011
<i>Impianti generici</i>	17,3	0,0	0,0	0,0
<i>Impianti specifici</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Attrezzature di produzione</i>	11,3	0,0	0,0	0,0
<i>Hardware e software</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Mobili e arredi</i>	8,0	0,0	0,0	0,0
Automezzi	0,0	0,0	0,0	0,0
Altro	6,3	0,0	0,0	0,0
Immobilizzazioni finanziarie	0,0	0,0	0,0	0,0
Aliquote di ammortamento	42,8170			
Impianti generici		0,08	0,15	0,15
Impianti specifici		0,08	0,15	0,15
Attrezzature di produzione		0,08	0,15	0,15
Hardware e software		0,10	0,20	0,20
Mobili e arredi		0,06	0,12	0,12
Automezzi		0,10	0,20	0,20
Altro		0,17	0,33	0,33

yyyyyxxxx - Dati per il calcolo del capitale circolante operativo				
Valori in migliaia di €				
<i>Rimanenze finali</i>	1/01/2009	2009	2010	2011
Rimanenze prodotti finiti	0,0	0,0	0,0	0,0
Rimanenze materie prime	0,0	0,0	0,0	0,0
Rimanenze semilavorati	0,0	0,0	0,0	0,0
Rimanenze finali totali	0,0	0,0	0,0	0,0
Autonomia scorte (giorni)		0	0	0
Acquisto scorte m.p. e semilavorati		0	0	0
Valori in migliaia di €				
<i>Crediti a breve vari</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Cassa</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Tempi medi di pagamento fornitori		2009	2010	2011
Fornitori costi variabili di produzione		30	30	30
Fornitori costi variabili commerciali		30	30	30
Fornitori costi fissi		30	30	30
Valori in migliaia di €				
Altri debiti a breve di funzionamento	1/01/2009	2009	2010	2011
Fornitori immobilizzazioni	0,0	0,0	0,0	0,0
Altri debiti a breve di funzionamento	0,0	0,0	0,0	0,0
Valori in migliaia di €				
Crediti e debiti di fornitura preesistenti				
Crediti verso clienti	0,0			
Debiti verso fornitori	0,0			

Valori in migliaia di €				
Dati per il calcolo dell'erario c.to IVA	1/01/2009	2009	2010	2011
Aliquota Iva media sugli acquisti	20%			
Periodo di pagamento	3	(IVA mensile = 1 - IVA trime		
% IVA immobilizz.ni	20%	20%	20%	20%
Incasso rimborsi IVA	0,0	0,0	0,0	0,0
Calcolo Imposte e Fondo imposte - Inserire i dati richiesti e controllare la congruenza				
Dati per il calcolo IRAP				
	1/01/2009	2009	2010	2011
% di imposte pagate in acconto:	98,0%			
Calcolo IRAP (valori in migliaia di €)				
Aliquota IRAP		3,90%	3,90%	3,90%
Calcolo base imponibile IRAP:				
Reddito operativo (esclusi gli interessi attivi)		10,8	6,5	10,1
Ripresa costo del lavoro		0,0	0,0	0,0
Ripresa perdita su crediti		0,0	0,0	0,0
Proventi e oneri straordinari		0,0	0,0	0,0
Base imponibile IRAP teorica		10,8	6,5	10,1
Variazioni alla base imponibile IRAP		0,0	0,0	0,0
Base imponibile IRAP		10,8	6,5	10,1
IRAP		0,4	0,3	0,4
Totale imposte		0,4	0,3	0,4
Pagamento anno precedente		0,0	0,4	0,0
Acconto anno in corso		0,0	0,2	0,2
Pagamenti anno in corso		0,0	0,7	0,3
Fondo imposte	0,0	0,4	0,0	0,1

yyyyyxxxx - Copertura del fabbisogno finanziario				
Valori in migliaia di €				
	1/01/2009	2009	2010	2011
Totale impieghi	51,4	46,3	40,3	31,6
Totale fonti generate dalla gestione	0,0	2,2	2,0	2,4
Fabbisogno finanziario	51,4	44,1	38,3	29,2
	1/01/2009	2009	2010	2011
Utili d'esercizio		9,5	5,7	9,2
Prelevamento in conto utili		7,6	4,6	7,4
Utili da distribuire	0,0	0,0	0,0	0,0
Utili non distribuiti		1,9	1,1	1,8
yyyyyxxxx - Bilanciamento fonti e impieghi				
Valori in migliaia di €				
Fonti	1/01/2009	2009	2010	2011
Banche c/c passivi e castelletto	8,6	1,4	3,8	2,2
Finanziamenti agevolati a breve	0,0	0,0	0,0	0,0
Altri finanziamenti a breve	0,0	0,0	0,0	0,0
Risconti passivi contributo Prestito d'onore	21,4	19,4	15,3	11,2
Mutui passivi	0,0	0,0	0,0	0,0
Leasing	0,0	0,0	0,0	0,0
Finanziamenti agevolati a m/l Pretito d'onore	21,4	21,4	16,2	10,9
Altri finanziamenti a m/l	0,0	0,0	0,0	0,0
Capitale sociale	0,0	0,0	0,0	0,0
Soci c/ finanziamenti	0,0	0,0	0,0	0,0
Riserve	0,0	0,0	1,9	3,0
Utile non distribuito	0,0	1,9	1,1	1,8
Totale fonti	51,4	44,1	38,3	29,2
Totale fabbisogno finanziario	51,4	44,1	38,3	29,2
Squilibrio	0,0	-0,0	0,0	0,0
Impieghi liquidità eccedente				
Banche c/c attivi	0,0	0,0	3,3	4,5
Titoli	0,0	0,0	0,0	0,0

Risultati in migliaia di €**YYYYYXXXX - Stati Patrimoniali Previsionali Sintetici**

Impieghi	1/01/2009	2009	2010	2011
Immobilizzazioni tecniche	36,6	33,9	28,7	23,4
Immobilizzazioni immateriali	6,3	5,2	3,2	1,1
Immobilizzazioni finanziarie	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale immobilizzazioni nette	42,8	39,2	31,9	24,5
Rimanenze finali	0,0	0,0	0,0	0,0
Crediti a breve	8,6	7,1	5,2	2,5
Titoli	0,0	0,0	0,0	0,0
Attività liquide	0,0	0,0	3,3	4,5
Totale impieghi	51,4	46,3	40,3	31,6
Debiti di funzionamento	0,0	2,2	2,0	2,4
Debiti a breve di finanziamento	8,6	1,4	3,8	2,2
Risconti passivi Prestito d'onore	21,4	19,4	15,3	11,2
Debiti di finanziamento a m/l termine	21,4	21,4	16,2	10,9
Totale passività	51,4	44,4	37,3	26,7
Capitale e riserve	0,0	0,0	1,9	3,0
Utili non distribuiti	-0,0	1,9	1,1	1,8
Capitale investito a pareggio	51,4	46,3	40,3	31,6
Capitale inv. - debiti di funzionamer	51,4	44,1	38,3	29,2

yyyyyxxxx - Conti Economici Previsionali			
Risultati in migliaia di €	2009	2010	2011
+ Ricavi di vendita	25,2	30,2	36,3
+ Altri ricavi di gestione tipica	0,0	0,0	0,0
= Totale ricavi gestione tipica	25,2	30,2	36,3
+ Contributo Conto Gestione Prestito d'onore	5,2	0,0	0,0
+ Quota annua di compet.contr.c/impianti Pres	2,0	4,1	4,1
= Totale ricavi	32,4	34,3	40,4
- Rimanenze iniziali	0,0	0,0	0,0
- Acquisto Materiali diretti	1,0	1,5	2,0
+ Rimanenze finali	0,0	0,0	0,0
- Altri costi variabili di produzione	2,0	2,5	3,0
- Costo manodopera diretta variabile	0,0	0,0	0,0
- Accantonamento T.F.R. mdo diretta var.	0,0	0,0	0,0
- Provvigioni	0,0	0,0	0,0
- Costi variabili generici commerciali	1,0	1,5	2,0
- Perdita su crediti	0,0	0,0	0,0
= Margine di Contribuzione	28,4	28,8	33,4
- Costo del lavoro fisso e collaborazioni	0,0	0,0	0,0
- Accantonamento T.F.R. lavoro fisso	0,0	0,0	0,0
- Costi amministrativi e emolumenti CdA	1,4	1,4	1,4
- Costi commerciali	9,6	9,6	9,6
- Costi industriali	2,0	2,5	3,0
- Costi generali	1,0	1,5	2,0
- Costi discrezionali	0,0	0,0	0,0
- Ammortamenti	3,7	7,3	7,3
= Reddito operativo di gestione caratteristica	10,8	6,5	10,1
+ Proventi di gestione patrimoniale	0,0	0,0	0,0
- Costi di gestione patrimoniale	0,0	0,0	0,0
+ Interessi attivi	0,0	0,0	0,1
= Reddito Operativo	10,8	6,5	10,1
- Interessi passivi	0,9	0,6	0,5
= Reddito di Competenza	9,9	6,0	9,6
+/- Proventi e oneri straordinari	0,0	0,0	0,0
= Utile prima delle imposte	9,9	6,0	9,6
- Imposte	0,4	0,3	0,4
= Utile d'esercizio	9,5	5,7	9,2
- Prelevamento in conto utili	7,6	4,6	7,4
- Utili da distribuire	0,0	0,0	0,0
= Utili non distribuiti	1,9	1,1	1,8

yyyyyxxxx -Flussi finanziari previsionali			
Risultati in migliaia di €	2009	2010	2011
+ Utile d'esercizio	9,5	5,7	9,2
+ Ammortamenti	3,7	7,3	7,3
+ Accantonamenti TFR - Pagamenti TFR	0,0	0,0	0,0
+ Oneri finanziari	0,9	0,6	0,5
Flusso di circolante della gestione corrente	14,0	13,6	17,0
+/- Variazioni di capitale circolante:			
.Variazioni rimanenze	0,0	0,0	0,0
.Variazioni crediti v/ clienti	0,0	0,0	0,0
.Variazioni altri crediti a b/	1,4	1,9	2,7
.Variazioni debiti v/fornitori	1,8	0,2	0,2
.Variazioni altri debiti a b/	0,4	-0,4	0,1
Flusso di cassa generato dalla gestione corrente	17,6	15,4	20,1
- Investimenti in immobilizzazioni	0,0	0,0	0,0
+ Disinvestimenti da immobilizzazioni	0,0	0,0	0,0
- Investimenti in titoli	0,0	0,0	0,0
+ Disinvestimenti da titoli	0,0	0,0	0,0
Variazione del fabbisogno finanziario	17,6	15,4	20,1
+ Ottenimento debiti di finanziamento:			
- Risconti passivi Pres	-2,0	-4,1	-4,1
.Debiti a breve di finanziamento	0,0	0,0	0,0
.Soci c/ finanziamenti	0,0	0,0	0,0
.Debiti a m/l termine	0,0	0,0	0,0
- Rimborso debiti di finanziamento:			
.Debiti a breve di finanziamento	0,0	0,0	0,0
.Soci c/ finanziamenti	0,0	0,0	0,0
.Debiti a m/l termine	0,0	-5,2	-5,3
- Oneri finanziari	-0,9	-0,6	-0,5
+ Aumenti di capitale	0,0	0,0	0,0
- Prelevamento c.to utili	-7,6	-4,6	-7,4
- Distribuzione utili esercizio precedente	0,0	0,0	0,0
Flusso di cassa della gestione complessiva	7,1	0,9	2,8
Cassa + Banche c/c att.	0,0	0,0	3,3
Banche c/c passivi	8,6	1,4	3,8
Liquidità netta	-8,6	-1,4	-0,5
Variazione liquidità netta	7,2	0,9	2,8
Squilibrio	0,1	-0,0	0,0

yyyyyxxxx -Indici di bilancio			
Indici di redditività	2009	2010	2011
Redditività capitale proprio (ROE)	493,2%	188,2%	188,9%
Redditività capitale investito (ROI)	23,2%	16,2%	32,1%
Redditività vendite (ROS)	42,7%	21,7%	27,9%
Redditività capitale investito netto (RONA)	24,4%	17,1%	34,7%
Indici di rotazione e di durata			
Rotazione capitale investito	0,5	0,7	1,1
Rotazione capitale investito netto	0,6	0,8	1,2
Rotazione attività correnti	3,5	3,6	5,2
Giorni di copertura magazzino	0	0	0
Analisi della struttura finanziaria			
Indice di liquidità	0,3	0,4	0,4
Indice di disponibilità	0,3	0,4	0,4
Mezzi di terzi/Mezzi propri	23,1	12,3	5,5
Mezzi terzi onerosi/Mezzi propri	15,6	7,5	4,1
Indici di sviluppo (crescita % rispetto al periodo precedente)			
Crescita del fatturato		20%	20%
Crescita attivo corrente		19%	-17%
Crescita capitale investito		-13%	-22%
Crescita capitale investito netto		-13%	-24%
Indici di produttività			
Fatturato per dipendente	0,0	0,0	0,0
Costo del lavoro per dipendente (in K €)	0,0	0,0	0,0
Altri indici			
Costo indebitamento	1,8%	1,5%	1,7%
Costo indebitamento oneroso	1,9%	1,5%	1,8%
Costi di Discrezionali/Fatturato	0,0%	0,0%	0,0%
Investimenti/Fatturato	0,0%	0,0%	0,0%
Fatturato di pareggio operativo (in K €)	15,7	23,4	25,3

La validità tecnico-economica e finanziaria del progetto, come previsto dal Bando, è misurata dalla capacità di creare reddito e remunerare il lavoro. Il criterio di valutazione economica e finanziaria positiva/negativa adottato è stato il seguente: positivo se il reddito operativo al terzo anno di esercizio è maggiore o uguale a 8.000 euro, considerato quest'ultimo come limite massimo di reddito da lavoro dipendente che conserva lo status tecnico di disoccupazione. Negativo se il valore del reddito operativo risulta inferiore a 8.000 euro.

8.1.7 Valutazione del progetto

La valutazione del progetto è stata condotta sulla validità tecnico economica e finanziaria, sulla fattibilità amministrativa e velocità della spesa e sull'ammissibilità al finanziamento con il seguente output per ogni impresa istruita.

8.1.8 Istruttoria

<p>Istruttoria e Valutazione del Progetto</p> <p>Validità tecnico economica e finanziaria</p> <p>a) Capacità di creare reddito e remunerare il lavoro : sì Reddito operativo al terzo anno : 10100.00 Stima dei costi : coerenti Stima dei ricavi : ricavi non sufficienti a remunerare il lavoro</p> <p>Fattibilità Amministrativa e Velocità della Spesa</p> <p>b) Data di ultimazione dell'investimento (entro il 31.01.2009) : sì Note : 3 mesi</p> <p>c) Valutazione della fattibilità della spesa di investimento(entro il 31.01.2009) : sì Note : fattibile in funzione dell'ottenimento autorizzazioni</p> <p>Ammissibilità finanziamento</p> <p>Descrizione Attività : affittacamere Spese di investimento ammesse : 42817.00 Spese di gestione ammesse : 5165.00</p>

8.1.9 Valutazione

La valutazione finale ha due valori alternativi: positiva/negativa ed una raccomandazione (nel caso positiva) o una motivazione (nel caso negativa). Secondo il seguente schema.

<p>Valutazione Finale</p> <p>d) Valutazione Finale : Positiva Raccomandazione/motivazione : ricavi appena sufficienti a remunerare il lavoro: che non consentono di assumere part time altri addetti</p>

I casi di valutazione negativa sono rigorosamente rispettosi degli articoli 13-15 del Bando. Ai progetti istruiti fino all'esaurimento delle risorse è allegato il file del piano d'impresa (1,4 Mb). Ai proponenti il cui progetto è stato valutato è fornita una password che permetterà l'accesso alla propria istruttoria ed al piano d'impresa. Per ogni progetto valutato è disponibile come relazione istruttoria, un file formato pdf, che riporta l'anagrafica, la domanda, la verifica dell'ammissibilità della domanda, l'istruttoria e la valutazione. Il file formato pdf e il file del piano d'impresa (in formato Xls) sono consultabili nel sistema informatico attraverso una account e password del sistema Impare. Con la stessa modalità è possibile visionare l'anagrafica e la domanda contenuta nel sistema informatico di tutte le domande presentate

8.1.10 Criteri di elaborazione delle graduatorie e assegnazione delle risorse disponibili della prima fase.

Le graduatorie per Misura e per Settore di intervento sono elaborate¹⁶ sulla base dell'ordine di presentazione della domande per provincia di residenza. L'ordine di presentazione è regolato dal giorno, ora e minuto di invio certificato dalla spedizione raccomandata con ricevuta di ritorno inviata. L'istruttoria e valutazione delle domande è stata condotta fino all'esaurimento delle risorse finanziarie assegnate per settore di intervento.

Il comportamento della domanda privata¹⁷ ha fatto registrare una rilevante risposta da parte delle donne per Misura e per province. Significative sono le *domande doppie* (per la Misura 3.10 e la Misura 3.11) opportunità riservata alle donne disoccupate/inoccupate. La presenza di domande doppie ha comportato la definizione di un criterio aggiuntivo proposto da Iniziative Sardegna condiviso ed approvato dall'Assessorato regionale del lavoro.

Il criterio aggiuntivo è il seguente: 1) elaborazione delle graduatorie per settore di intervento della Misura 3.10 fino all'esaurimento delle risorse assegnate; 2) elaborare successivamente la graduatoria del corrispondente settore d'intervento della Misura 3.11.

In tal modo le *domande doppie* a cui sono state assegnate le risorse della Misura 3.10 non potranno utilizzare le risorse assegnate con la misura 3.11. La conseguenza è che la misura 3.11 rende disponibili per le donne le risorse delle *domande doppie* finanziate con le risorse della 3.10. Questo meccanismo consente di finanziare, a parità di altre condizioni, un maggior numero di donne e quindi centrare l'obiettivo strategico dell'intervento oltre che rispettare il comportamento della domanda.

Rispetto alla assegnazione delle risorse per Settore di intervento dell'offerta pubblica il comportamento delle preferenze per settore di intervento della domanda privata è stato diverso significativamente a livello regionale e differenziato per provincia con domande eccedenti per esempio nel settore turismo (comprendente anche il commercio), nel settore artigianato, e, invece, deficitarie nel settore ambientale e culturale e nel settore innovazione.

L'incrocio tra offerta e domanda per settore di intervento genera tre tipologie di risultati: 1) economie di settore di intervento per mancanza di progetti presentati; 2) carenza di risorse necessarie al completamento del finanziamento del l'ultimo progetto utile della graduatoria del settore di intervento; 3) economie di settore generate dal montante di risorse insufficiente al finanziamento di gruppi di progetti inviati pari orario.

Al fine di ridurre il montante delle economie totali per settore e Misura si sono convenuti i seguenti criteri in sequenza: 1) assegnare le eventuali economie della Misura agli ultimi progetti utili finanziati parzialmente dalle economie dei rispettivi settori di intervento (ovvero finanziare le code costituite da singoli progetti); 2) assegnare le economie restanti di Misura, dopo l'applicazione del criterio precedente, ai progetti di pari orario dei settori di intervento che espongono montanti di risorse positive ma insufficienti al finanziamento dei gruppi di progetto pari orario, partendo dall'assegnazione dell'economie della Misura 3.10. e solo successivamente assegnando le economie della Misura 3.11; 3) le risorse ancora disponibili e non assegnabili secondo i criteri ai punti 1) e 2) rimangono come economie a disposizione della Misura

8.1.11 I risultati delle graduatorie della prima fase

¹⁶ Graduatorie dei progetti presentati dai residenti delle province di Ca, Nu, SS, Or, MC, CI, Og, OT, Maggio 2008. Allegato 6

¹⁷ La domanda privata del Prestito d'onore della Sardegna, Impare Iniziative Sardegna, aprile 2008, pag 68 Allegato 7

I risultati numerici complessivi dell'attività di istruttoria e di valutazione della prima fase sono indicati nella tabella seguente. Su 2210 domande pervenute, comprensive delle domande doppie, sono stati valutati positivamente 519 progetti presentati per la Misura 3.10 e 409 per la Misura 3.11 per complessivi 928 domande comprese le domande doppie. Al netto delle domande doppie i progetti valutati positivamente sono 491 per la Misura 3.10 che attingeranno alle risorse assegnate alla Misura 3.10 e 194 a valere sulla Misura 3.11 che utilizzeranno le risorse assegnate alla Misura. Nel totale, dunque, i progetti valutati positivamente al netto delle domande doppie sono 685 con economie finali di risorse di 992.396,14 euro per la Misura 3.10 e di euro 968.124,03 per la Misura 3.11. La percentuale di assegnazione delle risorse stanziare (rispettivamente 22,2 milioni di euro per la Misura 3.10 e 9,3 per la Misura 3.11) è stata rispettivamente del 95,52 e del 89,59. Su 685 progetti assegnatari di risorse, 272 sono stati presentati da uomini, il 39,70%, mentre 413 sono stati presentati da donne (il 60,29%) a fronte del 69,11% del totale delle domande presentate dalle donne. Gli obiettivi operativi del progetto prevedevano il finanziamento di 640 ditte individuali di cui la metà (320) condotte dalle donne.

Risultati numerici complessivi

Regione Sardegna	3.10						3.11				
	N° Totale Domande Presentate	N° Domande Con Esito Positivo	N° Domande Con Esito Positivo Fondo 3.10	di cui donne	N° Domande Con Esito Negativo	N° Domande Non Valutate	N° Totale Domande Presentate	N° Domande Con Esito Positivo	N° Domande Con Esito Positivo Fondo 3.11	N° Domande Con Esito Negativo	N° Domande Non Valutate
Provincia di Cagliari	363	147	138	58	16	200	285	123	59	11	151
Provincia di Sassari	200	90	90	32	14	96	150	68	37	11	71
Provincia di Nuoro	149	55	51	28	7	87	106	47	20	6	53
Provincia di Oristano	185	65	64	30	3	117	137	55	25	6	76
Provincia di CI	107	49	44	18	7	52	78	36	19	5	37
Provincia di VS	69	38	35	17	7	24	48	25	10	4	19
Provincia di OG	88	31	27	18	3	54	67	28	11	2	37
Provincia di OT	105	44	42	18	7	54	72	27	13	8	37
Totali	1267	519	491	219	64	683	943	409	194	53	481

Applicando il criterio di elaborazione delle 96 graduatorie previsto dal Bando e i criteri aggiuntivi approvati dall'Assessorato regionale al lavoro, le economie finali risultanti dal confronto tra le risorse assegnate per settore d'intervento, per Misura e per provincia e le domande valutate positivamente sono le seguenti (per una analisi dettagliata per provincia vedi la Relazione sull'attività di istruttoria e di valutazione dei progetti già citata)

Economie risultanti tra risorse offerte e risorse richieste dalle domande

	3.10	3.11
Regione Sardegna	Economie 3.10.a Prestiti d'onore per tutti	Economie 3.11.a Prestiti d'onore per le donne
Provincia di Cagliari	55.777,74	72.524,89
Provincia di Sassari	147.059,43	124.953,54
Provincia di Nuoro	488.460,37	233.909,13
Provincia di Oristano	89.477,81	174.956,00
Provincia di CI	19.617,42	54.225,58
Provincia di VS	192.003,37	307.554,89
Provincia di OG	81.627,97	72.362,02
Provincia di OT	201.993,34	280.276,79
Totale Economie	992.396,14	968.124,03
Totale Risorse Bando	22.200.000,00	9.300.000,00

8.1.12 Le graduatorie rettifiche della prima fase

In fase di attuazione degli esiti delle graduatorie della prima fase pubblicate nel mese di giugno 2008, e a seguito delle rinunce, dei ricorsi e delle rettifiche sono state elaborate le graduatorie¹⁸ rettifiche per le otto province ed elaborate altresì le risorse per sostenere i costi delle polizze fideiussorie concedibili dalla Ras. Le risultanze di tali graduatorie sono riassunte nella Relazione sulle graduatorie rettifiche¹⁹. In sintesi le risultanze sono le seguenti.

Il numero teorico rettificato dei beneficiari del prestito d'onore risulta essere 685 di cui 489 finanziati con la misura 3.10 e 196 con la misura 3.11. Le rinunce al 30.01.09 e i ricorsi non accolti hanno portato a 263 il numero dei beneficiari rinunciatari. Il numero dei ricorsi e segnalazioni è stato complessivamente di 20 beneficiari di cui 15 sono stati accolti e 5 respinti.

La stima delle economie generate dalle rettifiche e dalle rinunce, comprensive delle economie di Misura stimate nella Relazione sull'attività istruttoria, ammontano rispettivamente a 9.391.989,99 euro per la Misura 3.10 e a 4.094.736,26 per la Misura 3.11.

Le rinunce. Al 30 gennaio 2009 le rinunce, per diversi motivi, da parte dei beneficiari del Prestito d'onore individuati nelle graduatorie pubblicate nel mese di giugno 2008 sono stati 263 di cui 195 (il 39,67%) della misura 3.10 e 68 (il 34,69%) della misura 3.11.

¹⁸ Graduatorie rettifiche province di Ca, Nu, SS, Or, Og, OT, CI, MC, CI, febbraio 2008, Allegato 7

¹⁹ Relazione sulle graduatorie rettifiche, febbraio 2009, pagg. 25, Iniziative Sardegna Spa; Allegato 8

Totale regionale	3.10			3.11		
	N° progetti valutati positivi	Adesioni	Rinunce	N° progetti valutati positivi	Adesioni	Rinunce
Settore di intervento						
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	83	49	34	23	14	9
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta	111	61	50	45	32	13
Artigianato artistico e tradizionale	80	46	34	40	24	16
Servizi alle comunità locali	62	42	20	23	13	10
Servizi alla persona	74	45	29	34	23	11
iniziative di lavoro autonomo ad alto contenuto di innovazione	79	51	28	31	22	9
Totale	489	294	195	196	128	68
%	100	60,12	39,88	100	65,31	34,69

Il percorso delle adesioni e delle rinunce. Ai 685 beneficiari del Prestito d'onore della Sardegna risultanti dalle graduatorie pubblicate nel mese di giugno 2008 sono state inviate, per raccomandata A/R,; 1) Comunicazione formale dell'esito del bando; Lettera di adesione ed impegno da inoltrare ad Insar SpA; login e password personalizzata per l'accesso all'area riservata Impare Imprese del sito www.impare.it, contenente scheda progetto, piano d'impresa di valutazione, e relazione di istruttoria e di valutazione. I beneficiari dispongono inoltre di una casella di posta elettronica per comunicare con l'equipe del progetto Impare e di altre funzionalità informatiche di rendicontazione interne al sistema. Agli inizi di settembre (05/09/2008) risultavano pervenute 551 adesioni al progetto, 36 opzioni per gli incentivi dei Piccoli Sussidi, mentre 92 beneficiari non avevano dato nessuna risposta alla comunicazione inviata. Nello stesso periodo, attraverso il sito Impare e attraverso la messaggistica interna è inviato un appello ai 92 beneficiari che non avevano risposto. Diversi interventi di sollecito sono pubblicati nel sito Impare. Dal 24 settembre 2008 inizia l'attività di sportello a Cagliari, Sassari, Nuoro, Oristano, Carbonia per le attività relative alla firma dei contratti dopo la pubblicazione delle raccomandazioni operative per la firma del contratto e la messa a disposizione di tutti i file e le informazioni necessarie (schema di contratto, fidejussione, documenti essenziali per la stipula degli stessi). Nella tabella seguente sono indicati le pubblicazioni effettuate nel sito ed inviate ai beneficiari attraverso la casella postale personalizzata.

	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Impare imprese. 574 partecipanti ai 34 corsi di formazione sull'avvio e la gestione d'impresa tenuti a luglio. 551 adesioni al prestito d'onore della Sardegna, 36 hanno rinunciato per i Piccoli sussidi e 92 non hanno risposto.	Il punto sul progetto Impare. Appello ai 92 beneficiari che non hanno risposto: fare impresa ne vale la pena, mettevvi in contatto con noi.	05/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. On line l'area riservata per i beneficiari del prestito d'onore	Utilizzando il login e la password ricevuta le nuove imprenditrici ed i nuovi imprenditori potranno scaricare il loro piano d'impresa, la relazione istruttoria di valutazione, rendicontare le spese e comunicare con l'equipe del progetto Impare.	07/08/2008	★★★★★
	Prestito d'onore della Sardegna. A settembre i contratti e le erogazioni.	Pronte le direttive del Servizio politiche per il lavoro e le pari opportunità dell'assessorato regionale al lavoro. Semplificazione, trasparenza e relazioni di fiducia con le istituzioni pubbliche.	24/07/2008	★★★★★
	Impare imprese. Le raccomandazioni operative per la firma del contratto Prestito d'onore della Sardegna. Prenotazioni a Cagliari, Sassari e Nuoro	Non é necessaria per la firma del contratto la fidejussione. In fase di cambiamento lo schema. Le prenotazioni per i contratti telefonando a Cagliari, Sassari e Nuoro	25/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Stipula dei contratti di erogazione delle agevolazioni	Attenzione al contratto, alla modulistica ed allo schema della fideiussione. Garantita l'erogazione delle agevolazioni, attraverso bonifico, entro una settimana dalla rendicontazione o firma del contratto e presentazione della fideiussione.	23/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Da mercoledì 24 settembre il via ai contratti di erogazione delle agevolazioni del prestito d'onore della Sardegna.	Avviso ai beneficiari che hanno aderito, attenzione, nella modulistica, allo schema corretto della fideiussione.	18/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Da mercoledì 24 settembre il via ai contratti di erogazione delle agevolazioni del prestito d'onore della Sardegna.	Avviso ai beneficiari che hanno aderito	17/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Schema del contratto Prestito d'onore della Sardegna	A breve la stipula dei contratti	11/09/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Ultimo sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009 o al massimo entro il 31 marzo 2009	10/12/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009	13/10/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Schema fidejussione definitivo per gli	Possono emettere fidejussioni le società finanziarie ex art. 106 accreditate con 3	09/10/2008	★★★★★

	anticipi del 30% dei benefici del Prestito d'onore della Sardegna	milioni di capitale sociale, Dossier Cerved senza segnalazioni, certificato antimafia		
	Imprese Impare. Firmare il contratto primo passo fondamentale. Prenotatevi telefonando a Cagliari 070288554, Sassari 0793765023 e Nuoro 0784257009	Non é necessaria per la firma del contratto la fidejussione	04/10/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Un nuovo schema di Fidejussione.	Lo schema definitivo, con estensioni, alla fine della settimana. Il costo della fidejussione é una spesa di esercizio ammessa oltre quelle già concesse ai beneficiari. Quindi sarà rimoborsata.	30/09/2008	★★★★
	Imprese Impare. Proroga rendicontazione finale e raccomandazioni per la rendicontazione	Comunicati gli orientamenti della Ras	20/03/2009	★★★★★
	Imprese Impare. Le Direttive regionali relative alle variazioni nelle voci di spesa.	Le regole per richiedere ed ottenere le autorizzazioni per la variazione e rimodulazione delle spese di investimento	20/01/2009	★★★★★
	Imprese Impare. Termine perentorio del 30 gennaio 2009 per la firma dei contratti da parte dei beneficiari del prestito d'onore	Direttiva della Ras in vista della scadenza della programmazione 2000-2006 FSE Por Sardegna. Chi non firm a entro il 30 gennaio decade dai benefici	20/01/2009	★★★★
	Imprese Impare. Proroga automatica della rendicontazione al 30 marzo 2009	Non é necessario presentare domanda	14/01/2009	★★★★★

Oltre all'informazione e al sollecito digitale sono state inviate ai beneficiari che non hanno risposto lettere di sollecito per la firma dei contratti. In particolare giovedì 9 ottobre 2008, una lettera di sollecito a tutti i beneficiari che non avevano aderito a quella data. A quella data infatti le adesioni risultano 546 e chi aveva stipulato il contratto erano appena 200. Una seconda comunicazione per via posta è stata inviata il 16 gennaio 2009 con l'indicazione del termine ultimo di stipulazione dei contratti al 30 gennaio 2009. La situazione dei comportamenti dei beneficiari, comprensive delle rinunce e delle rettifiche, al 30 gennaio 2009, è indicata nella tabella seguente.

	Numero	Motivazione
Contratti stipulati	418	
Rinunce e rettifiche:	267	
Rinunce implicite	79	Non hanno mai risposto alle comunicazioni
Rinunce Implicite	135	Non hanno firmato il contratto entro il 30 gennaio 2009
Rinunce Esplicite	41	Hanno optato per i Piccoli sussidi
Rinunce Esplicite	4	Motivi personali
Rinunce Esplicite	2	Non più interessati al progetto
Rinunce Esplicite	1	Per imprevisti
Rinunce Esplicite	1	Ha optato per il Prestito d'onore di Sviluppo Italia
Rettifiche e ricorsi	4	Varie

Le possibili ragioni dei rinunciatari impliciti sono da individuare soprattutto nell'indisponibilità personale e familiare di capacità di credito necessario per l'anticipo dell'iva (20% del beneficio circa) e delle garanzie per ottenere la fidejussione. Il punto centrale, già individuato nell'albero dei problemi e degli obiettivi del progetto, è stato ed è l'incapacità di accesso al credito, aggravata tale capacità, anche dal blocco del credito da parte delle imprese creditizie a seguito della crisi finanziaria globale espressa in contemporanea con l'attuazione del progetto i cui destinatari sono disoccupate e disoccupati.

I ricorsi. Sono stati presentati 20 ricorsi e segnalazioni di rettifiche di diversa natura e motivazione: 5 sono stati respinti e 16 accolti.

Ricorrente	Prov	Esito
Cacciuto Monica	Cagliari	Accolto
Lovicario Carlo Gabriele	Ogliastra	Accolto
Obinu Sara	Oristano	Accolto
Uccheddu Manuela	Cagliari	Accolto
Marroccu Michele	Cagliari	Respinto
Cadeddu Anna Maria	Cagliari	Accolto
Musu Simone	Cagliari	Respinto
Murgia Valentina	Cagliari	Accolto
Sussarellu Maria	Oristano	Accolto
Pusceddu Riccardo	Cagliari	Respinto
Attardi Simon Ivan	Gallura	Accolto
Soi Sabrina	Cagliari	Accolto
Batzella Giosuè	Cagliari	Accolto
Piga Roberta	Olbia Tempio	Respinto
Mancosu Pier Paolo	Carbonia Iglesias	Accolto
Piras Carlo	Oristano	Accolto
Ottobriano Vanda Rimedio	Oristano	Accolto
Demontis Fabrizio	Cagliari	Accolto
Cossu Patrizia	Oristano	Accolto
Paulis Michela	Medio Campidano	Respinto

Le richieste di rettifiche riguardano degli errori materiali commessi in fase di creazione delle anagrafiche digitali, nell'attività di istruttoria e valutazione e nella corrispondenza dei valori contenuti nelle schede istruttorie e i valori contenuti nelle graduatorie. Il numero delle rettifiche è inferiore a 5 istruttorie.

Il quadro delle economie per settore e misura. Il quadro delle economie stimate derivanti dalle rettifiche e dalle rinunce è esposto nella tabella seguente.

Totale regionale	3.10				3.11			
	Economie 3.10.a Prestiti d'onore per tutti	3.10.Code	3.10.Gruppi pari orario	3.10.Saldo rinuncie e rettifiche	Economie 3.11.a Prestiti d'onore per le donne	3.11.Code	3.11.Gruppi pari orario	3.11.Saldo rinuncie e rettifiche
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	954.391,25	11.621,44	0,00	1.520.481,15	926.612,51	0,00	0,00	363.022,25
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta	51.001,75	114.662,42	94.415,08	2.122.329,85	108.540,60	97.107,15	74.918,54	596.503,63
Artigianato artistico e tradizionale	61.114,00	70.060,57	280.645,00	1.558.545,42	0,00	95.018,44	157.131,38	680.809,28

Servizi alle comunità locali	665.858,18	103.158,21	0,00	840.320,84	496.736,83	25.877,30	0,00	381.703,79
Servizi alla persona	203.278,93	76.629,46	0,00	1.032.332,37	189.911,52	183.480,38	0,00	377.462,11
iniziative di lavoro autonomo ad alto contenuto di innovazione	143.624,41	84.771,89	0,00	1.074.675,91	328.689,87	63.482,30	0,00	341.759,36
Totale	2.079.268,52	460.903,99	375.060,08	8.148.685,54	2.050.491,33	464.965,57	232.049,92	2.741.260,42
Disponibilità residue	1.243.304,45				1.353.475,84			

8.1.13 I risultati delle graduatorie della seconda fase

Nel mese di marzo 2009 sono state istruite, valutate ed elaborate le "Graduatorie primo scorrimento dovute ad economie generate dalle rettifiche e dalle rinunce"²⁰. Le risultanze sono riportate nella Relazione²¹. In sintesi (per i dettagli provinciali si consulta la Relazione).

Riepilogo regionale. I progetti del primo scorrimento. I progetti valutati positivamente sono stati complessivamente 241 a fronte di rinunce e rettifiche pari a 263, recuperando mediamente il 91,63%. Per la Misura 3.10 i 186 progetti del primo scorrimento non recuperano, nel complesso, le rinunce e le rettifiche (-9) : la percentuale media di recupero è del 95,38%. In particolare solo 2 domande su 33 rinunce sono state valutate per il primo settore della misura 3.10 . Per tale settore, in tutte le province la domanda privata è stata insufficiente rispetto all'offerta pubblica di incentivi. Un recupero notevole (+152,94%) è stato registrato nel secondo settore (+27 progetti); il terzo settore (+20) è cresciuto del 158%; i servizi alle comunità locali non hanno recuperato le rinunce (-13) così pure i servizi alle persone (-10) , quasi stabile le iniziative ad alto contenuto di innovazione (-2). Per la Misura 3.11 nel complesso il recupero è insoddisfacente 55 su 68 rinunce pari all'80%. Recuperano il secondo settore (+8), il terzo settore (+5), non recuperano il 4° (-7), il 5° (-7) ed il sesto (-2).

Totale regionale	3.10					3.11				
	Progetti a seguito delle rettifiche e rinunce			Progetti 1° scorrimento		Progetti a seguito delle rettifiche e rinunce			Progetti 1° scorrimento	
	N° progetti valutati positivi	Adesioni	Rinunce	Positivi	Negativi	N° progetti valutati positivi	Adesioni	Rinunce	Positivi	Negativi
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	83	50	33	2	0	23	13	10	0	0
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta	111	60	51	78	13	45	32	13	21	12
Artigianato artistico e tradizionale	80	46	34	54	10	38	23	15	20	10
Servizi alle comunità locali	62	42	20	7	2	23	13	10	3	3
Servizi alla persona	74	45	29	19	2	34	23	11	4	4
iniziative di lavoro autonomo ad alto contenuto di innovazione	79	51	28	26	3	31	22	9	7	5
Totale	489	294	195	186	30	194	126	68	55	34
%	100	60,12	39,88			100	64,95	35,05		

²⁰ Graduatorie primo scorrimento dovute ad economie generate dalle rettifiche e dalle rinunce provincia di Ca, NU, SS, OR, CI, MC, OG, OT. Allegato 9

²¹ Relazione sulle graduatorie primo scorrimento dovute ad economie generate dalle rettifiche e dalle rinunce, Marzo 2009, pagg. 30 Iniziative Sardegna Spa. Allegato 10

Quadro dei movimenti delle risorse finanziarie. Il saldo delle risorse determinato dalle rettifiche e rinunce per la Misura 3.10 ammonta a 8.148.685,54 euro. Con il primo scorrimento il sono generate nel complesso 3.271.868,05 economie di cui 2.812.022,54 da riassegnare. Tali economie sono state assegnate ai settori capienti di progetti nella misura proporzionale al peso di assegnazione delle risorse contenuto nel Bando. Più specificatamente al primo ed il secondo settore sono state assegnate nel bando il 20,8333% delle risorse, mentre a tutti gli altri settori il 14,5833%. Si proceduto con il seguente metodo:

$$\text{Economie assegnate per settore capiente} = \left(\frac{\sum_{\text{economia settori non-capienti}}}{\sum_{\text{peso dei settori capienti}}} \right) \times \text{Peso del settore capiente.}$$

Con tale meccanismo di assegnazione è stato possibile lo scorrimento ulteriore delle graduatorie di settore capienti di domande realizzando un avvicinamento dello schema di offerta (pubblica) al comportamento concreto della domanda privata all'interno della Misura. Le economie finali conseguenti a tale metodo sono ridotte a 558.176,05 euro rispetto ai 3.271.868,05 euro.

Per la Misura 3.11 il saldo proveniente dalle rettifiche e rinunce ammonta a 2.741.160,48 euro. Le economie con il primo scorrimento ammonta a 1.502.266,23 euro di cui 965.255,32 assegnabili. Le economie finali sono risultate pari a 436.689,40 euro rispetto a 1.502.266,23.

Totale Sardegna	3.10							3.11						
	Economie 3.10.a Prestiti d'onore per tutti	3.10.Co de	3.10.Gruppi pariorario	3.10.Saldo o rinunce e rettifiche	3.10 Saldo primo scorrimento	Economie assegnate	Economie primo scorrimento	Economie 3.11.a Prestiti d'onore per le donne	3.11.Co de	3.11.Gruppi pariorario	3.11.Saldo o rinunce e rettifiche	3.11.Saldo o primo scorrimento	Economie assegnate	Economie primo scorrimento
Settore di intervento														
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	954.391,25	11.621,44	0,00	1.520.481,15	1.435.594,05	0,00	0,00	976.610,15	0,00	0,00	363.022,25	363.022,25	0,00	0,00
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie; servizi turistici per la gestione dei pacchetti di offerta	51.001,75	114.662,42	94.415,08	2.122.329,85	150.732,66	1.200.599,17	162.991,25	108.540,60	97.107,15	74.918,54	596.503,63	183.335,27	438.315,44	138.764,85
Artigianato artistico e tradizionale	61.114,00	70.060,57	280.645,00	1.558.545,42	108.422,25	840.419,42	189.781,16	0,00	106.355,48	157.131,38	680.809,28	168.546,33	328.736,58	178.501,77
Servizi alle comunità locali	665.858,18	103.158,21	0,00	840.320,84	628.033,43	90.698,82	23.758,31	496.736,83	25.877,30	0,00	381.703,79	300.080,00	22.502,24	8.420,24
Servizi alla persona	203.278,93	76.629,46	0,00	1.032.332,37	487.966,53	312.320,01	69.173,42	189.911,52	183.480,38	0,00	377.462,11	329.454,85	105.196,83	88.823,71
iniziative di lavoro autonomo ad alto contenuto di innovazioni	143.624,41	84.771,89	0,00	1.074.675,91	461.119,13	367.985,02	112.471,91	366.694,87	63.482,30	0,00	341.659,42	157.827,53	70.474,23	22.178,83
Totale	2.079.268,52	460.903,99	375.060,08	8.148.685,54	3.271.868,05	2.812.022,45	558.176,05	2.138.493,97	476.302,61	232.049,92	2.741.160,48	1.502.266,23	965.225,32	436.689,40

8.1.14 I risultati delle istruttorie, valutazioni e delle graduatorie complessive

Al mese di marzo 2009 sono state completate le attività di istruttoria, valutazione ed elaborazione delle graduatorie²² delle domande non valutate nella prima fase. Nelle tabelle seguenti sono riportate le valutazioni complessive e provinciali.

Totale regionale

Totale regionale	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale					
			%			%			%			
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	92		83,64	positiva	21		32,31	positiva	113		64,57
	negativa	17		15,45	negativa	12		18,46	negativa	29		16,57
	Finanziate 3.11	1		0,91	Finanziate 3.10	32		49,23	Valut. doppia	33		18,86
	Valutate	110	100,00	100,00	Valutate	65	100,00	100,00	Valutate	175	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
Presentate	110	100,00		Presentate	65	100,00		Presentate	175	100,00		
			%	%			%	%			%	%
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	362		83,03	positiva	179		49,04	positiva	541		67,54
	negativa	64		14,68	negativa	54		14,79	negativa	118		14,73
	Finanziate 3.11	10		2,29	Finanziate 3.10	132		36,16	Valut. doppia	142		17,73
	Valutate	436	91,79	100,00	Valutate	365	87,32	100,00	Valutate	801	89,70	100,00
	Non valutate	39	8,21		Non valutate	53	12,68		Non valutate	92	10,30	
Presentate	475	100,00		Presentate	418	100,00		Presentate	893	100,00		
			%	%			%	%			%	%
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	277		83,69	positiva	97		59,51	positiva	374		75,71
	negativa	35		10,57	negativa	19		11,66	negativa	54		10,93
	Finanziate 3.11	19		5,74	Finanziate 3.10	47		28,83	Valut. doppia	66		13,36
	Valutate	331	100,00	100,00	Valutate	163	92,61	100,00	Valutate	494	97,44	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	13	7,39		Non valutate	13	2,56	
Presentate	331	100,00		Presentate	176	100,00		Presentate	507	100,00		
			%	%			%	%			%	%
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	76		85,39	positiva	28		42,42	positiva	104		67,10
	negativa	11		12,36	negativa	11		16,67	negativa	22		14,19
	Finanziate 3.11	2		2,25	Finanziate 3.10	27		40,91	Valut. doppia	29		18,71
	Valutate	89	100,00	100,00	Valutate	66	100,00	100,00	Valutate	155	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
Presentate	89	100,00		Presentate	66	100,00		Presentate	155	100,00		
			%	%			%	%			%	%
Settore : Servizi alla persona	positiva	107		84,25	positiva	51		38,64	positiva	158		61,00
	negativa	17		13,39	negativa	28		21,21	negativa	45		17,37
	Finanziate 3.11	3		2,36	Finanziate 3.10	53		40,15	Valut. doppia	56		21,62
	Valutate	127	100,00	100,00	Valutate	132	94,96	100,00	Valutate	259	97,37	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	7	5,04		Non valutate	7	2,63	
Presentate	127	100,00		Presentate	139	100,00		Presentate	266	100,00		
			%	%			%	%			%	%
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	109		83,21	positiva	37		46,84	positiva	146		69,52
	negativa	14		10,69	negativa	13		16,46	negativa	27		12,86
	Finanziate 3.11	8		6,11	Finanziate 3.10	29		36,71	Valut. doppia	37		17,62
	Valutate	131	86,75	100,00	Valutate	79	90,80	100,00	Valutate	210	88,24	100,00
	Non valutate	20	13,25		Non valutate	8	9,20		Non valutate	28	11,76	
Presentate	151	100,00		Presentate	87	100,00		Presentate	238	100,00		
			%	%			%	%			%	%
Totale Regionale	positiva	1023		83,58	positiva	413		47,47	positiva	1436		68,58
	negativa	158		12,91	negativa	137		15,75	negativa	295		14,09
	Finanziate 3.11	43		3,51	Finanziate 3.10	320		36,78	Valut. doppia	363		17,34
	Valutate	1224	95,40	100,00	Valutate	870	91,48	100,00	Valutate	2094	93,73	100,00
	Non valutate	59	4,60		Non valutate	81	8,52		Non valutate	140	6,27	
Presentate	1283	100,00		Presentate	951	100,00		Presentate	2234	100,00		

²² Graduatorie complessive Prestito d'onore della Sardegna, marzo 2009, Allegato 11

Provincia Sassari	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale					
		%	%		%	%		%	%			
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	14		82,35	positiva	3		37,50	positiva	17		68,00
	negativa	3		17,65	negativa	2		25,00	negativa	5		20,00
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	3		37,50	Valut. doppia	3		12,00
	Valutate	17	100,00	100,00	Valutate	8	100,00	100,00	Valutate	25	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	17	100,00		Presentate	8	100,00		Presentate	25	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	41		78,85	positiva	30		53,57	positiva	71		65,74
	negativa	11		21,15	negativa	10		17,86	negativa	21		19,44
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	16		28,57	Valut. doppia	16		14,81
	Valutate	52	100,00	100,00	Valutate	56	100,00	100,00	Valutate	108	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	52	100,00		Presentate	56	100,00		Presentate	108	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	47		85,45	positiva	17		58,62	positiva	64		76,19
	negativa	5		9,09	negativa	4		13,79	negativa	9		10,71
	Finanziate 3.11	3		5,45	Finanziate 3.10	8		27,59	Valut. doppia	11		13,10
	Valutate	55	100,00	100,00	Valutate	29	100,00	100,00	Valutate	84	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	55	100,00		Presentate	29	100,00		Presentate	84	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	16		94,12	positiva	6		60,00	positiva	22		81,48
	negativa	1		5,88	negativa	1		10,00	negativa	2		7,41
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	3		30,00	Valut. doppia	3		11,11
	Valutate	17	100,00	100,00	Valutate	10	100,00	100,00	Valutate	27	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	17	100,00		Presentate	10	100,00		Presentate	27	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	24		80,00	positiva	15		53,57	positiva	39		67,24
	negativa	4		13,33	negativa	8		28,57	negativa	12		20,69
	Finanziate 3.11	2		6,67	Finanziate 3.10	5		17,86	Valut. doppia	7		12,07
	Valutate	30	100,00	100,00	Valutate	28	100,00	100,00	Valutate	58	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	30	100,00		Presentate	28	100,00		Presentate	58	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	24		82,76	positiva	11		57,89	positiva	35		72,92
	negativa	4		13,79	negativa	5		26,32	negativa	9		18,75
	Finanziate 3.11	1		3,45	Finanziate 3.10	3		15,79	Valut. doppia	4		8,33
	Valutate	29	100,00	100,00	Valutate	19	100,00	100,00	Valutate	48	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	29	100,00		Presentate	19	100,00		Presentate	48	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Totale provinciale	positiva	166		83,00	positiva	82		54,67	positiva	248		70,86
	negativa	28		14,00	negativa	30		20,00	negativa	58		16,57
	Finanziate 3.11	6		3,00	Finanziate 3.10	38		25,33	Valut. doppia	44		12,57
	Valutate	200	100,00	100,00	Valutate	150	100,00	100,00	Valutate	350	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	200	100,00		Presentate	150	100,00		Presentate	350	100,00	

Provincia Oristano	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale				
			%			%			%		
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	14		93,33	positiva	5	50,00	positiva	19	76,00	
	negativa	0		0,00	negativa	2	20,00	negativa	2	8,00	
	Finanziate 3.11	1		6,67	Finanziate 3.10	3	30,00	Valut. doppia	4	16,00	
	Valutate	15	100,00	100,00	Valutate	10	100,00	Valutate	25	100,00	
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	
	Presentate	15	100,00		Presentate	10	100,00	Presentate	25	100,00	
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	70		93,33	positiva	46	73,02	positiva	116	84,06	
	negativa	5		6,67	negativa	9	14,29	negativa	14	10,14	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	8	12,70	Valut. doppia	8	5,80	
	Valutate	75	98,68	100,00	Valutate	63	98,44	100,00	Valutate	138	98,57
	Non valutate	1	1,32		Non valutate	1	1,56		Non valutate	2	1,43
	Presentate	76	100,00		Presentate	64	100,00		Presentate	140	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	44		89,80	positiva	18	69,23	positiva	62	82,67	
	negativa	4		8,16	negativa	4	15,38	negativa	8	10,67	
	Finanziate 3.11	1		2,04	Finanziate 3.10	4	15,38	Valut. doppia	5	6,67	
	Valutate	49	100,00	100,00	Valutate	26	100,00	100,00	Valutate	75	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	49	100,00		Presentate	26	100,00		Presentate	75	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	10		90,91	positiva	0	0,00	positiva	10	58,82	
	negativa	1		9,09	negativa	2	33,33	negativa	3	17,65	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	4	66,67	Valut. doppia	4	23,53	
	Valutate	11	100,00	100,00	Valutate	6	100,00	100,00	Valutate	17	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	11	100,00		Presentate	6	100,00		Presentate	17	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	17		89,47	positiva	11	45,83	positiva	28	65,12	
	negativa	2		10,53	negativa	5	20,83	negativa	7	16,28	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	8	33,33	Valut. doppia	8	18,60	
	Valutate	19	100,00	100,00	Valutate	24	100,00	100,00	Valutate	43	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	19	100,00		Presentate	24	100,00		Presentate	43	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	16		100,00	positiva	4	44,44	positiva	20	80,00	
	negativa	0		0,00	negativa	0	0,00	negativa	0	0,00	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	5	55,56	Valut. doppia	5	20,00	
	Valutate	16	100,00	100,00	Valutate	9	100,00	100,00	Valutate	25	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	16	100,00		Presentate	9	100,00		Presentate	25	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Totale provinciale	positiva	171		92,43	positiva	84	60,87	positiva	255	78,95	
	negativa	12		6,49	negativa	22	15,94	negativa	34	10,53	
	Finanziate 3.11	2		1,08	Finanziate 3.10	32	23,19	Valut. doppia	34	10,53	
	Valutate	185	99,46	100,00	Valutate	138	99,28	100,00	Valutate	323	99,38
	Non valutate	1	0,54		Non valutate	1	0,72		Non valutate	2	0,62
	Presentate	186	100,00		Presentate	139	100,00		Presentate	325	100,00

Provincia Olbia Tempio	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale		
		%	%		%	%		%	%
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	6	60,00	positiva	1	14,29	positiva	7	41,18
	negativa	4	40,00	negativa	4	57,14	negativa	8	47,06
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	2	28,57	Valut. doppia	2	11,76
	Valutate	10	100,00	Valutate	7	100,00	Valutate	17	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	10	100,00	Presentate	7	100,00	Presentate	17	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	38	77,55	positiva	25	62,50	positiva	63	70,79
	negativa	8	16,33	negativa	7	17,50	negativa	15	16,85
	Finanziate 3.11	3	6,12	Finanziate 3.10	8	20,00	Valut. doppia	11	12,36
	Valutate	49	100,00	Valutate	40	100,00	Valutate	89	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	49	100,00	Presentate	40	100,00	Presentate	89	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	19	76,00	positiva	8	80,00	positiva	27	77,14
	negativa	3	12,00	negativa	1	10,00	negativa	4	11,43
	Finanziate 3.11	3	12,00	Finanziate 3.10	1	10,00	Valut. doppia	4	11,43
	Valutate	25	100,00	Valutate	10	100,00	Valutate	35	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	25	100,00	Presentate	10	100,00	Presentate	35	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	7	87,50	positiva	2	50,00	positiva	9	75,00
	negativa	1	12,50	negativa	1	25,00	negativa	2	16,67
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	1	25,00	Valut. doppia	1	8,33
	Valutate	8	100,00	Valutate	4	100,00	Valutate	12	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	8	100,00	Presentate	4	100,00	Presentate	12	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	5	100,00	positiva	1	12,50	positiva	6	46,15
	negativa	0	0,00	negativa	3	37,50	negativa	3	23,08
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	4	50,00	Valut. doppia	4	30,77
	Valutate	5	100,00	Valutate	8	100,00	Valutate	13	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	5	100,00	Presentate	8	100,00	Presentate	13	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	8	100,00	positiva	1	33,33	positiva	9	81,82
	negativa	0	0,00	negativa	0	0,00	negativa	0	0,00
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	2	66,67	Valut. doppia	2	18,18
	Valutate	8	100,00	Valutate	3	100,00	Valutate	11	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	8	100,00	Presentate	3	100,00	Presentate	11	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Totale provinciale	positiva	83	79,05	positiva	38	52,78	positiva	121	68,36
	negativa	16	15,24	negativa	16	22,22	negativa	32	18,08
	Finanziate 3.11	6	5,71	Finanziate 3.10	18	25,00	Valut. doppia	24	13,56
	Valutate	105	100,00	Valutate	72	100,00	Valutate	177	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	105	100,00	Presentate	72	100,00	Presentate	177	100,00

Provincia Ogliastro	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale			
		%	%		%	%		%	%	
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	9		75,00	positiva	1	11,11	positiva	10	47,62
	negativa	3		25,00	negativa	2	22,22	negativa	5	23,81
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	6	66,67	Valut. doppia	6	28,57
	Valutate	12	100,00	100,00	Valutate	9	100,00	Valutate	21	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	12	100,00		Presentate	9	100,00	Presentate	21	100,00
		%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	35		92,11	positiva	10	30,30	positiva	45	63,38
	negativa	2		5,26	negativa	1	3,03	negativa	3	4,23
	Finanziate 3.11	1		2,63	Finanziate 3.10	22	66,67	Valut. doppia	23	32,39
	Valutate	38	100,00	100,00	Valutate	33	100,00	Valutate	71	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	38	100,00		Presentate	33	100,00	Presentate	71	100,00
		%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	23		88,46	positiva	5	41,67	positiva	28	73,68
	negativa	1		3,85	negativa	1	8,33	negativa	2	5,26
	Finanziate 3.11	2		7,69	Finanziate 3.10	6	50,00	Valut. doppia	8	21,05
	Valutate	26	100,00	100,00	Valutate	12	100,00	Valutate	38	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	26	100,00		Presentate	12	100,00	Presentate	38	100,00
		%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	2		66,67	positiva	0	0,00	positiva	2	40,00
	negativa	1		33,33	negativa	0	0,00	negativa	1	20,00
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	2	100,00	Valut. doppia	2	40,00
	Valutate	3	100,00	100,00	Valutate	2	100,00	Valutate	5	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	3	100,00		Presentate	2	100,00	Presentate	5	100,00
		%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	6		60,00	positiva	3	25,00	positiva	9	40,91
	negativa	3		30,00	negativa	5	41,67	negativa	8	36,36
	Finanziate 3.11	1		10,00	Finanziate 3.10	4	33,33	Valut. doppia	5	22,73
	Valutate	10	100,00	100,00	Valutate	12	100,00	Valutate	22	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	10	100,00		Presentate	12	100,00	Presentate	22	100,00
		%	%		%	%		%	%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	7		77,78	positiva	2	33,33	positiva	9	60,00
	negativa	2		22,22	negativa	0	0,00	negativa	2	13,33
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	4	66,67	Valut. doppia	4	26,67
	Valutate	9	100,00	100,00	Valutate	6	100,00	Valutate	15	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	9	100,00		Presentate	6	100,00	Presentate	15	100,00
		%	%		%	%		%	%	
Totale provinciale	positiva	82		83,67	positiva	21	28,38	positiva	103	59,88
	negativa	12		12,24	negativa	9	12,16	negativa	21	12,21
	Finanziate 3.11	4		4,08	Finanziate 3.10	44	59,46	Valut. doppia	48	27,91
	Valutate	98	100,00	100,00	Valutate	74	100,00	Valutate	172	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	98	100,00		Presentate	74	100,00	Presentate	172	100,00

Provincia di Nuoro	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale				
			%			%			%		
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	9		75,00	positiva	1	11,11	positiva	10	47,62	
	negativa	3		25,00	negativa	2	22,22	negativa	5	23,81	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	6	66,67	Valut. doppia	6	28,57	
	Valutate	12	100,00	100,00	Valutate	9	100,00	100,00	Valutate	21	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	12	100,00		Presentate	9	100,00		Presentate	21	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	40		70,18	positiva	16	38,10	positiva	56	56,57	
	negativa	15		26,32	negativa	11	26,19	negativa	26	26,26	
	Finanziate 3.11	2		3,51	Finanziate 3.10	15	35,71	Valut. doppia	17	17,17	
	Valutate	57	100,00	100,00	Valutate	42	100,00	100,00	Valutate	99	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	57	100,00		Presentate	42	100,00		Presentate	99	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	48		82,76	positiva	25	78,13	positiva	73	81,11	
	negativa	8		13,79	negativa	3	9,38	negativa	11	12,22	
	Finanziate 3.11	2		3,45	Finanziate 3.10	4	12,50	Valut. doppia	6	6,67	
	Valutate	58	100,00	100,00	Valutate	32	100,00	100,00	Valutate	90	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	58	100,00		Presentate	32	100,00		Presentate	90	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	1		100,00	positiva	1	50,00	positiva	2	66,67	
	negativa	0		0,00	negativa	0	0,00	negativa	0	0,00	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	1	50,00	Valut. doppia	1	33,33	
	Valutate	1	100,00	100,00	Valutate	2	100,00	100,00	Valutate	3	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	1	100,00		Presentate	2	100,00		Presentate	3	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	8		88,89	positiva	5	41,67	positiva	13	61,90	
	negativa	1		11,11	negativa	0	0,00	negativa	1	4,76	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	7	58,33	Valut. doppia	7	33,33	
	Valutate	9	100,00	100,00	Valutate	12	100,00	100,00	Valutate	21	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	9	100,00		Presentate	12	100,00		Presentate	21	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	12		85,71	positiva	2	25,00	positiva	14	63,64	
	negativa	0		0,00	negativa	2	25,00	negativa	2	9,09	
	Finanziate 3.11	2		14,29	Finanziate 3.10	4	50,00	Valut. doppia	6	27,27	
	Valutate	14	100,00	100,00	Valutate	8	100,00	100,00	Valutate	22	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	14	100,00		Presentate	8	100,00		Presentate	22	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Totale provinciale	positiva	118		78,15	positiva	50	47,62	positiva	168	65,63	
	negativa	27		17,88	negativa	18	17,14	negativa	45	17,58	
	Finanziate 3.11	6		3,97	Finanziate 3.10	37	35,24	Valut. doppia	43	16,80	
	Valutate	151	100,00	100,00	Valutate	105	100,00	100,00	Valutate	256	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	151	100,00		Presentate	105	100,00		Presentate	256	100,00

Provincia del Medio Campidano	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale		
		%	%		%	%		%	%
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	8	80,00	positiva	1	50,00	positiva	9	75,00
	negativa	2	20,00	negativa	0	0,00	negativa	2	16,67
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	1	50,00	Valut. doppia	1	8,33
	Valutate	10	100,00	Valutate	2	100,00	Valutate	12	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	10	100,00	Presentate	2	100,00	Presentate	12	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	25	83,33	positiva	12	41,38	positiva	37	62,71
	negativa	5	16,67	negativa	3	10,34	negativa	8	13,56
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	14	48,28	Valut. doppia	14	23,73
	Valutate	30	100,00	Valutate	29	100,00	Valutate	59	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	30	100,00	Presentate	29	100,00	Presentate	59	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	10	71,43	positiva	4	66,67	positiva	14	70,00
	negativa	2	14,29	negativa	2	33,33	negativa	4	20,00
	Finanziate 3.11	2	14,29	Finanziate 3.10	0	0,00	Valut. doppia	2	10,00
	Valutate	14	100,00	Valutate	6	100,00	Valutate	20	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	14	100,00	Presentate	6	100,00	Presentate	20	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	1	33,33	positiva	1	50,00	positiva	2	40,00
	negativa	2	66,67	negativa	1	50,00	negativa	3	60,00
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	0	0,00	Valut. doppia	0	0,00
	Valutate	3	100,00	Valutate	2	100,00	Valutate	5	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	3	100,00	Presentate	2	100,00	Presentate	5	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	5	100,00	positiva	1	20,00	positiva	6	60,00
	negativa	0	0,00	negativa	1	20,00	negativa	1	10,00
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	3	60,00	Valut. doppia	3	30,00
	Valutate	5	100,00	Valutate	5	100,00	Valutate	10	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	5	100,00	Presentate	5	100,00	Presentate	10	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	6	85,71	positiva	0	0,00	positiva	6	54,55
	negativa	1	14,29	negativa	1	25,00	negativa	2	18,18
	Finanziate 3.11	0	0,00	Finanziate 3.10	3	75,00	Valut. doppia	3	27,27
	Valutate	7	100,00	Valutate	4	100,00	Valutate	11	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	7	100,00	Presentate	4	100,00	Presentate	11	100,00
	%	%		%	%		%	%	
Totale provinciale	positiva	55	79,71	positiva	19	39,58	positiva	74	63,25
	negativa	12	17,39	negativa	8	16,67	negativa	20	17,09
	Finanziate 3.11	2	2,90	Finanziate 3.10	21	43,75	Valut. doppia	23	19,66
	Valutate	69	100,00	Valutate	48	100,00	Valutate	117	100,00
	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00	Non valutate	0	0,00
	Presentate	69	100,00	Presentate	48	100,00	Presentate	117	100,00

Provincia di Carbonia Iglesias	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale				
			%			%			%		
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	11		100,00	positiva	2	40,00	positiva	13	81,25	
	negativa	0		0,00	negativa	0	0,00	negativa	0	0,00	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	3	60,00	Valut. doppia	3	18,75	
	Valutate	11	100,00	100,00	Valutate	5	100,00	100,00	Valutate	16	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	11	100,00		Presentate	5	100,00		Presentate	16	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	30		83,33	positiva	14	48,28	positiva	44	67,69	
	negativa	6		16,67	negativa	6	20,69	negativa	12	18,46	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	9	31,03	Valut. doppia	9	13,85	
	Valutate	36	100,00	100,00	Valutate	29	100,00	100,00	Valutate	65	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	36	100,00		Presentate	29	100,00		Presentate	65	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	23		85,19	positiva	9	42,86	positiva	32	66,67	
	negativa	1		3,70	negativa	2	9,52	negativa	3	6,25	
	Finanziate 3.11	3		11,11	Finanziate 3.10	10	47,62	Valut. doppia	13	27,08	
	Valutate	27	100,00	100,00	Valutate	21	100,00	100,00	Valutate	48	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	27	100,00		Presentate	21	100,00		Presentate	48	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	18		81,82	positiva	5	45,45	positiva	23	69,70	
	negativa	2		9,09	negativa	1	9,09	negativa	3	9,09	
	Finanziate 3.11	2		9,09	Finanziate 3.10	5	45,45	Valut. doppia	7	21,21	
	Valutate	22	100,00	100,00	Valutate	11	100,00	100,00	Valutate	33	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	22	100,00		Presentate	11	100,00		Presentate	33	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	6		66,67	positiva	2	28,57	positiva	8	50,00	
	negativa	3		33,33	negativa	3	42,86	negativa	6	37,50	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	2	28,57	Valut. doppia	2	12,50	
	Valutate	9	100,00	100,00	Valutate	7	100,00	100,00	Valutate	16	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	9	100,00		Presentate	7	100,00		Presentate	16	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	4		80,00	positiva	2	40,00	positiva	6	60,00	
	negativa	1		20,00	negativa	1	20,00	negativa	2	20,00	
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	2	40,00	Valut. doppia	2	20,00	
	Valutate	5	100,00	100,00	Valutate	5	100,00	100,00	Valutate	10	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	5	100,00		Presentate	5	100,00		Presentate	10	100,00
			%	%		%	%		%	%	
Totale provinciale	positiva	92		83,64	positiva	34	43,59	positiva	126	67,02	
	negativa	13		11,82	negativa	13	16,67	negativa	26	13,83	
	Finanziate 3.11	5		4,55	Finanziate 3.10	31	39,74	Valut. doppia	36	19,15	
	Valutate	110	100,00	100,00	Valutate	78	100,00	100,00	Valutate	188	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00
	Presentate	110	100,00		Presentate	78	100,00		Presentate	188	100,00

Provincia di Cagliari	Misura 3.10			Misura 3.11			Totale					
		%	%		%	%		%	%			
Settore : Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	positiva	21		91,30	positiva	7		46,67	positiva	28		73,68
	negativa	2		8,70	negativa	0		0,00	negativa	2		5,26
	Finanziate 3.11/310	0		0,00	Finanziate 3.10	8		53,33	Valut. doppia	8		21,05
	Valutate	23	100,00	100,00	Valutate	15	100,00	100,00	Valutate	38	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	23	100,00		Presentate	15	100,00		Presentate	38	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie;	positiva	83		83,84	positiva	26		35,62	positiva	109		63,37
	negativa	12		12,12	negativa	7		9,59	negativa	19		11,05
	Finanziate 3.11	4		4,04	Finanziate 3.10	40		54,79	Valut. doppia	44		25,58
	Valutate	99	72,26	100,00	Valutate	73	100,00	100,00	Valutate	172	65,65	100,00
	Non valutate	38	27,74		Non valutate	52	41,60		Non valutate	90	34,35	
	Presentate	137	100,00		Presentate	125	100,00		Presentate	262	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	positiva	63		81,82	positiva	11		40,74	positiva	74		71,15
	negativa	11		14,29	negativa	2		7,41	negativa	13		12,50
	Finanziate 3.11	3		3,90	Finanziate 3.10	14		51,85	Valut. doppia	17		16,35
	Valutate	77	100,00	100,00	Valutate	27	67,50	100,00	Valutate	104	88,89	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	13	32,50		Non valutate	13	11,11	
	Presentate	77	100,00		Presentate	40	100,00		Presentate	117	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Servizi alle Comunità locali	positiva	21		87,50	positiva	13		44,83	positiva	34		64,15
	negativa	3		12,50	negativa	5		17,24	negativa	8		15,09
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	11		37,93	Valut. doppia	11		20,75
	Valutate	24	100,00	100,00	Valutate	29	100,00	100,00	Valutate	53	100,00	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00		Non valutate	0	0,00	
	Presentate	24	100,00		Presentate	29	100,00		Presentate	53	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Servizi alla persona	positiva	36		90,00	positiva	13		36,11	positiva	49		64,47
	negativa	4		10,00	negativa	3		8,33	negativa	7		9,21
	Finanziate 3.11	0		0,00	Finanziate 3.10	20		55,56	Valut. doppia	20		26,32
	Valutate	40	100,00	100,00	Valutate	36	83,72	100,00	Valutate	76	91,57	100,00
	Non valutate	0	0,00		Non valutate	7	16,28		Non valutate	7	8,43	
	Presentate	40	100,00		Presentate	43	100,00		Presentate	83	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Settore : Iniziative ad alto contenuto di innovazione	positiva	32		74,42	positiva	15		60,00	positiva	47		69,12
	negativa	6		13,95	negativa	4		16,00	negativa	10		14,71
	Finanziate 3.11	5		11,63	Finanziate 3.10	6		24,00	Valut. doppia	11		16,18
	Valutate	43	68,25	100,00	Valutate	25	75,76	100,00	Valutate	68	70,83	100,00
	Non valutate	20	31,75		Non valutate	8	24,24		Non valutate	28	29,17	
	Presentate	63	100,00		Presentate	33	100,00		Presentate	96	100,00	
		%	%		%	%		%	%		%	
Totale provinciale	positiva	256		83,66	positiva	85		41,46	positiva	341		66,73
	negativa	38		12,42	negativa	21		10,24	negativa	59		11,55
	Finanziate 3.11	12		3,92	Finanziate 3.10	99		48,29	Valut. doppia	111		21,72
	Valutate	306	84,07	100,00	Valutate	205	71,93	100,00	Valutate	511	78,74	100,00
	Non valutate	58	15,93		Non valutate	80	28,07		Non valutate	138	21,26	
	Presentate	364	100,00		Presentate	285	100,00		Presentate	649	100,00	

9. Formazione dei beneficiari sull'avvio e gestione d'impresa

9.1 Il progetto della formazione sulla gestione d'impresa rivolta ai beneficiari

Destinatari. I destinatari dell'azione sono i beneficiari del contributo a valere sul bando per la concessione dei Prestiti d'onore della Sardegna per la creazione di nuova impresa nell'ambito dei nuovi bacini d'impiego, o che intendano avviare un'attività di lavoro autonomo nelle aree di attuazione dei progetti integrati di sviluppo. L'utenza potenziale attesa è pari 640 utenti, ripartiti sull'intero territorio regionale.

Modalità operative. L'azione corsuale si svilupperà in un'ottica di ri-programmazione delle edizioni in modo tale da garantire la massima adesione e rispondenza al fabbisogno espresso dai diversi contesti territoriali. In particolare il coordinamento di azione provvederà ad sistematizzare ed analizzare i dati rilevati in base sia alle evidenze dell'azione di sensibilizzazione e pubblicizzazione presso le sedi istituzionali del partenariato istituzionale sia agli strumenti di monitoraggio che a partire dalla prima edizione permetteranno di rilevare eventuali criticità o apportare miglioramenti di ordine organizzativo. Dal punto di vista dell'articolazione territoriale si prevedono 16 edizioni ripartite fra i territori delle 8 province sarde. La durata prevista dell'intervento sarà di 3 giornate modulari di 8 ore ciascuna.

Obiettivi specifici. L'azione ha come obiettivo quello di sostenere la nuova imprenditorialità fornendo una formazione ai beneficiari dei contributi per l'avvio di una iniziativa di lavoro autonomo per soddisfare l'esigenza di acquisire le competenze necessarie per realizzare il proprio progetto d'impresa. Acquisire informazioni sulle caratteristiche dell'azione, socializzare con il gruppo in formazione e sottoscrivere il patto formativo. Acquisire strumenti per approcciare, analizzare e gestire la componente umana dell'organizzazione finalizzati allo sviluppo di nuove competenze e per l'attuazione di un management della conoscenza aziendale, così da massimizzare l'efficacia di processi di strutturazione aziendale. Valutare i livelli cognitivi e le competenze acquisite. Acquisire le conoscenze relative ai moderni strumenti di marketing per lo sviluppo di visioni innovative che consentano di gestire le dinamiche turbolente della domanda e dell'offerta. Conoscere gli aspetti del customer relationship management e gli strumenti ed i metodi del marketing per la comunicazione istituzionale e per la promozione dei propri servizi. Valutare i livelli cognitivi e le competenze acquisite. Sviluppare le capacità di comprensione e di gestione dei processi comunicativi all'interno di contesti organizzativi mutevoli. Acquisire strumenti e tecniche per la ricerca dell'efficacia nei comportamenti di relazione con il cliente, nei processi di ascolto e comprensione e nelle relazioni con il pubblico. Conoscere le nuove modalità e strumenti per la comunicazione interpersonale (chat, mailing-list, forum, e-mail) che costituiscono le nuove forme comunicative. Valutare i livelli cognitivi e le competenze acquisite. Analizzare le normative in materia di prevenzione e sicurezza. Conoscere le metodologie per individuare i fattori di rischio in materia di prevenzione e sicurezza. Conoscere gli aspetti organizzativi e tecnici relativi alle misure di protezione sia collettive che individuali.

Contenuti. I percorsi riguarderanno il percorso di creazione d'impresa, dall'idea imprenditoriale al piano di fattibilità economico-finanziario, passando dalla formula imprenditoriale (prodotto - mercato - struttura), tematiche trasversali che sono alla base di ogni percorso di creazione d'impresa. I seminari di tipo trasversale avranno la finalità di trasferire metodi e strumenti operativi che consentano la valutazione da parte dei creatori d'impresa e lavoratori autonomi della fattibilità del proprio business e del rischio imprenditoriale ad esso collegato.

In particolare, le tematiche trattate saranno:

MODULO	DURATA
<p>MARKETING Il Marketing e i processi di innovazione</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il marketing dei servizi per la loro definizione e innovazione - Strategia e operatività nella gestione delle dinamiche di mercato - Il rapporto con l'innovazione tecnologica <p>L'immagine istituzionale e la comunicazione d'impresa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pubblicità, promozione e sponsorizzazione - Comunicazione integrata - Internet Marketing 	8 ore
<p>COMUNICAZIONE Comunicare con l'altro efficacemente</p> <ul style="list-style-type: none"> - I processi comunicativi - Le tipologie comunicative (verbale, scritta, ecc) e l'adeguamento ai contesti - La negoziazione e la persuasione - Communication technology per le nuove comunicazioni a distanza - La comunicazione a più vie nelle chat, forum di discussione - Strumenti di comunicazione rapida: e-mail e mailing list - Analisi e valutazione del percorso 	8 ore
<p>ASPETTI GIURIDICI PER LA GESTIONE D'IMPRESA Elementi fondamentali degli adempimenti</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fatturazione - Aspetti contributivi e assicurativi - Gestione della documentazione e vincoli - Analisi e valutazione del percorso 	3 ore
<p>IGIENE E SICUREZZA SUL LAVORO: ASPETTI NORMATIVI E ORGANIZZATIVI TECNICI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il quadro normativo - Il rischio e la sua prevenzione - L'organizzazione e la prevenzione in azienda - La prevenzione negli ambienti di lavoro - La segnaletica di sicurezza - I dispositivi di protezione individuale - La prevenzione sanitaria e il medico competente - Analisi e valutazione del percorso 	5 ore

Metodologia. La metodologia applicata è fortemente orientata alla pratica e al raggiungimento di obiettivi concreti in termini formativi e di sviluppo e adeguamento delle competenze; è basata sul "learning by doing" e su un continuo processo di applicazione al caso concreto delle nozioni apprese tramite esercitazioni, project work e analisi sul territorio. Gli aspiranti imprenditori sono assistiti nella ricerca dei dati importanti per analizzare il mercato relativo alla loro idea, aiutati ad analizzare il territorio e a sapere dove trovare le informazioni dalle molteplici fonti disponibili: internet, riviste specializzate, analisi pubblicate da enti e associazioni, newsletter, camera di commercio, banche dati di vario tipo. Il rapporto tra i formatori e gli aspiranti imprenditori sarà caratterizzato da un taglio personalizzato e

consulenziale con la possibilità di approfondire le tematiche trattata attraverso consulenza a distanza via e-mail e monografie strutturate scaricabili dal sito web del progetto nonché link a siti istituzionali. Le metodologie didattiche utilizzate prevedono la combinazione di: Lezioni magistrali in aula, strumento privilegiato per la trasmissione di concetti, informazioni e schemi interpretativi; affidate ad un formatore che coinvolge i partecipanti sui contenuti dell'esposizione, stimolando in loro un ruolo attivo e fungendo da guida verso nuove idee e ipotesi di lavoro. Discussione di gruppo in aula, spazio in cui ogni partecipante, avendo già analizzato i punti focali della disciplina, può esprimere, con il coordinamento del formatore, le proprie opinioni, esperienze, domande, proposte, intensificando le interazioni fra i partecipanti (discussione e confronto) che potranno attuare le diverse fasi del problem solving su aspetti nodali (identificazione del problema, analisi dei dati, ricerca e scelta delle soluzioni). Analisi dei casi permetterà di fornire una formazione pratica agli utenti, in modo che essi possano studiare e risolvere problemi concreti, così come potranno presentarsi nel processo lavorativo, considerandoli sempre nel loro contesto sociale. Attività in autoapprendimento (contenuti digitali, WBT, CBT, ma anche manuali, testi, risorse libere, ecc.) attraverso l'utilizzo di risorse multimediali, al fine di migliorare le conoscenze in modo "integrato e complementare" rispetto alle attività d'aula.

Monitoraggio e valutazione. Dal punto di vista della singola azione lo sviluppo progettuale sarà monitorato e valutato, attraverso una procedura di Gestione Qualità certificata UNI ENI ISO 9001-2000. La metodologia prevede un modello standard di strategie e tecniche per valutare il processo formativo; in particolare, la valutazione che si intende implementare è mirata a verificare e valutare periodicamente: il livello di motivazioni ed aspettative degli utenti; la crescita cognitiva degli utenti; la crescita comportamentale degli utenti e del gruppo; l'azione formativa nelle differenti fasi e nel suo complesso in termini di processo e di prestazioni offerte. L'intervento sarà garantito da un sistema di verifiche dei risultati rispetto agli obiettivi corsuali; in particolare si agirà attraverso il ricorso a sistemi differenziati per tipologia d'intervento, in particolare, la valutazione che si intende implementare è mirata a verificare e valutare periodicamente: 1. la reazione dei partecipanti attraverso: osservazioni dirette rilevazione/verifica quantitativa della fruizione dei materiali on-line off-line; questionari di fine percorso atti a verificare non solo il gradimento in termini di processo e di prestazioni offerte ma anche la percezione/giudizio circa il raggiungimento degli obiettivi, la qualità dei contenuti, la trasferibilità degli apprendimenti; 2. l'apprendimento (conoscenze, abilità, atteggiamenti) attraverso: test di processo 3.comportamenti/trasferibilità nei processi di lavoro autovalutazione;4. risultati per l'organizzazione (livelli di qualità del servizio) accertamento post corso attraverso un'autovalutazione delle competenze maturate durante il percorso un'indagine di controllo sui partecipanti che identifichi gli impatti della formazione attivata nell'espletamento delle singole funzioni. Certificazione da rilasciare al termine dell'azione Attestato di frequenza con indicazione dei crediti formativi conseguiti.

9.2 L'attuazione dei corsi di formazione ²³

Il partner formativo Ial Cisl Sardegna ha organizzato, in collaborazione con il progetto Impare che ha inviato i telegrammi di convocazione per ogni beneficiario secondo il calendario delle lezioni organizzate (Calendario corsi www.impare.it), e tenuto i corsi di formazione per l'avvio e la gestione d'impresa. Il report curato da Ial Cisl Sardegna è riprodotto di seguito

9.2.1 Obiettivi specifici

L'azione ha avuto come obiettivo di meta quello di sostenere la nuova imprenditorialità fornendo una formazione ai beneficiari dei contributi per l'avvio di una iniziativa di lavoro autonomo, per soddisfare l'esigenza di acquisire le competenze necessarie per realizzare il

²³ Azione 2 Formazione sulla gestione d'impresa, Report a cura di Ial Cisl Sardegna, Settembre 2008, Allegato 13

proprio progetto d'impresa. Dal punto di vista degli utenti, gli obiettivi più importanti hanno riguardato:

- L'acquisizione di strumenti concettuali sulla cultura organizzativa e sulle realtà organizzative nei loro aspetti macro e micro strutturali, necessari per affrontare processi di innovazione.
- Lo sviluppo di capacità di proporre nuovi contesti organizzativi, sensibilizzando rispetto all'importanza della cultura organizzativa nell'acquisizione di vantaggio competitivo e nel reengineering.
- L'acquisizione di strumenti per approcciare, analizzare e gestire la componente umana dell'organizzazione, finalizzati allo sviluppo di nuove competenze e per l'attuazione di un management della conoscenza aziendale, così da massimizzare l'efficacia di processi di strutturazione aziendale.
- L'acquisizione di conoscenze relative ai moderni strumenti di marketing per lo sviluppo di visioni innovative che consentano di gestire le dinamiche turbolente della domanda e dell'offerta.
- La conoscenza degli aspetti del customer relationship management e degli strumenti e metodi del marketing per la comunicazione istituzionale e per la promozione dei propri servizi.
- Lo sviluppo delle capacità di comprensione e di gestione dei processi comunicativi all'interno di contesti organizzativi mutevoli.
- L'acquisizione di strumenti e tecniche per la ricerca dell'efficacia nei comportamenti di relazione con il cliente, nei processi di ascolto e comprensione e nelle relazioni con il pubblico.

9.2.2 Descrizione

L'attività dell'Azione 2 prevedeva l'erogazione di Corsi di Formazione sulla Gestione d'Impresa. Il processo ha riguardato il percorso di creazione d'impresa, dall'idea imprenditoriale al piano di fattibilità economico-finanziario, passando dalla formula imprenditoriale (prodotto - mercato - struttura), tematiche trasversali che sono alla base di ogni percorso di creazione d'impresa.

Gli interventi di tipo trasversale hanno avuto la finalità di trasferire metodi e strumenti operativi che consentano la valutazione da parte dei creatori d'impresa e lavoratori autonomi della fattibilità del proprio business e del rischio imprenditoriale ad esso collegato.

In particolare, le tematiche trattate sono state:

- a) Marketing;
- b) Aspetti giuridici per la gestione d'impresa
- c) Comunicazione
- d) Igiene e sicurezza sul lavoro: aspetti normativi e organizzativi tecnici

9.2.3 Articolazione dell'attività

L'attività si è articolata in 34 edizioni, di 24 ore ciascuna, suddivise in tre giornate da 8 ore, tranne un'edizione di Villanovaforru che si è articolata in 4 giorni da 6 ore; lo svolgimento è avvenuto nel mese di luglio 2008 presso le rispettive sedi dello IAL CISL SARDEGNA (Cfr allegato 1).

9.2.4 Metodologie didattiche

La metodologia applicata è stata orientata alla pratica e al raggiungimento di obiettivi concreti in termini formativi e di sviluppo e adeguamento delle competenze, basata sul "learning by

doing” e su un continuo processo di applicazione al caso concreto delle nozioni apprese tramite esercitazioni, project work e analisi sul territorio.

Gli aspiranti imprenditori sono stati assistiti nella ricerca dei dati importanti per analizzare il mercato relativo alla loro idea, aiutati ad analizzare il territorio e a sapere dove trovare le informazioni dalle molteplici fonti disponibili: internet, riviste specializzate, analisi pubblicate da enti e associazioni, newsletter, camera di commercio, banche dati di vario tipo.

Le metodologie didattiche utilizzate hanno previsto la combinazione di:

- Lezioni magistrali in aula, affidate ad un formatore che ha coinvolto i partecipanti sui contenuti dell’esposizione, stimolando in loro un ruolo attivo e fungendo da guida verso nuove idee e ipotesi di lavoro.
- Discussione di gruppo in aula, spazio in cui ogni partecipante, avendo già analizzato i punti focali della disciplina, ha potuto esprimere, con il coordinamento del formatore, le proprie opinioni, esperienze, domande, proposte, intensificando le interazioni fra i partecipanti (discussione e confronto).
- Analisi dei casi che ha permesso di fornire una formazione pratica agli utenti, in modo da consentire loro di studiare e risolvere problemi concreti, così come potranno presentarsi nel processo lavorativo, considerandoli sempre nel loro contesto sociale.

9.2.5 Risorse logistiche e didattiche

Per ciascuna edizione delle azioni formative è stata prevista un’aula Formativa idonea per il numero degli allievi programmati: il locale a norma 626, era comprensivo di arredi (banchi e sedie ergonomiche) e di attrezzature d'aula (Lavagna a fogli mobili, Lavagna luminosa, Video proiettore, Televisore, PC portatile collegato in rete, Postazione per docente).

- Materiali didattici previsti per ogni utente:
- Cartella operativa
- Monografia strutturata sul progetto
- Quadernone, penne, matite etc
- Monografie specifiche per ciascuna area tematica
- fotocopie strutturate

Laddove richiesto dagli allievi, è stato possibile fornire copie delle presentazioni power point utilizzate dai docenti.

9.2.6 Dati di sintesi sul target group

In sintesi, i dati quantitativi sulle presenze alle giornate formative fanno registrare il seguente risultato:

Corsi realizzati	34
Allievi presenti complessivamente	574
MASCHI	231
FEMMINE	343

L’utenza ha un’età media di poco più di 34 anni; il dato è omogeneo per genere, se si pensa che la differenza tra i due generi è irrilevante: 34,34 Femmine e 34,52 Maschi.

A seconda della provincia di residenza, gli allievi che hanno frequentato regolarmente si possono così sintetizzare: si evidenzia che il 60% dei partecipanti è composto da donne e che la Provincia di Cagliari ha fornito il 27% dell’utenza.

PROVINCIA	F	M	TOTALE
CA	95	60	155
CI	30	20	50
MC	24	18	42
NU	43	19	62
OG	26	9	35
OR	46	32	78
OT	22	24	46
SS	57	49	106
Totale complessivo	343	231	574

A seconda del settore di riferimento dell'attività imprenditoriale prescelta, l'utenza appare così suddivisa per provincia di residenza: le iniziative imprenditoriali più favorite riguardano i settori del Turismo, dell'Artigianato e dei Servizi alla persona.

SETTORE	CA	CI	NU	OG	OR	OT	SS	MC	Totale
Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	25	8	12	7	14	8	17	9	100
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie	34	12	17	7	11	12	22	11	126
Servizi alla persona	25	7	13	8	15	5	18	6	97
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	23	10	9	4	16	5	16	8	91
Iniziative ad alto contenuto di innovazione	23	6	10	7	14	7	16	6	89
Servizi alle comunità locali	25	7	1	2	8	9	17	2	71
Totale complessivo	155	50	62	35	78	46	106	42	574

Lo stesso dato, suddiviso per genere, evidenzia i seguenti valori, che valgono a sottolineare quali opzioni di settore vengano privilegiate dai due generi, laddove appare una polarizzazione delle donne verso l'artigianato, verso il turismo e i servizi alla persona, mentre gli altri valori sono suddivisi in maniera più bilanciata.

SETTORE	F	M	Totale
Attività dell'artigianato artistico e tradizionale	53	47	100
Attività turistiche con particolare riferimento alle nuove tipologie	87	39	126
Iniziative ad alto contenuto di innovazione	47	42	89
Servizi alla persona	74	23	97
Servizi alle comunità locali	42	29	71
Valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale regionale	40	51	91
Totale complessivo	343	231	574

9.2.7 Risultati ottenuti: dati di sintesi sull'attività realizzata

Le attività formative prevedevano la partecipazione di 679 utenti per un totale di 34 corsi che hanno coinvolto tutte le sedi Ial Cisl della Sardegna. Il tasso di frequenza è stato piuttosto elevato, pari all'84%: sono stati formati 574 beneficiari del prestito d'onore.

Nella fase formativa, le sedi dello Ial Cisl Sardegna hanno impegnato competenze e implementato know how residente di direzione e gestione dell'attività nel suo complesso, coordinando complessivamente risorse umane, interne ed esterne impiegate nel momento formativo vero e proprio e che riassumiamo qui di seguito.

Edizione	Periodo svolgimento	Formatori	Tutor
Cagliari 1	17/18/21 luglio 2008	Ignazio Marongiu - Luigi Aresu - Andrea Salis - Tonina Mura	Viviana Ramondetti
Cagliari 2	24/25/28 luglio 2008	Ignazio Marongiu - Luigi Aresu - Andrea Salis - Carlo Duò	Valentina Roda
Cagliari 3	29/30/31 luglio 2008	Ignazio Marongiu - Luigi Aresu - Andrea Salis - Carlo Duò - Marco Cogoni	Valentina Roda
Quartu 1	14/15/16 luglio 2008	Ignazio Marongiu - Luigi Aresu - Andrea Salis - Tonina Mura	Viviana Ramondetti
Quartu 2	14/15/16 luglio 2008	Marino Fadda - Luigi Aresu - Andrea Salis - Tonina Mura	Viviana Ramondetti
Quartu 3	21/22/23 luglio 2008	Ignazio Marongiu - Luigi Aresu - Andrea Salis - Stefania Urru	Valentina Roda
Quartu 4	21/22/23 luglio 2008	Marco Cogoni - Ignazio Marongiu - Luigi Aresu - Andrea Salis - Stefania Urru	Stefano Ledda
Quartu 5	28/29/30 luglio 2008	Marco Cogoni - Luigi Aresu - Andrea Salis - Carlo Duò	Stefano Ledda
Portoscuso 1	21/22/23 luglio 2008	Luigi Aresu - Marino Fadda - Marco Cogoni - Simona Canè - Tonina Mura	Viviana Ramondetti
Portoscuso 2	21/22/23 luglio 2008	Luigi Aresu - Marino Fadda - Marco Cogoni - Simona Canè - Tonina Mura	Viviana Ramondetti
Portoscuso 3	24/25/28 luglio 2008	Marco Cogoni - Roberto Cossu - Simona Canè - Tonina Mura	Viviana Ramondetti
Oristano 1	07/08/09 luglio 2008	Francesco Vigilante - Valentina Piga - Salvatore Canu	Graziella Lai
Oristano 2	10/11/14 luglio 2008	Francesco Vigilante - Valentina Piga - Salvatore Canu	Graziella Lai
Oristano 3	16/17/18 luglio 2008	Francesco Vigilante - Valentina Piga - Salvatore Canu	Graziella Lai
Oristano 4	21/22/23 luglio 2008	Francesco Vigilante - Valentina Piga - Salvatore Canu	Graziella Lai
Oristano 5	23/24/25 luglio 2008	Francesco Vigilante - Valentina Piga - Salvatore Canu	Adriana Boy
Villanovaforru 1	15/21/22 luglio 2008	Francesco Vigilante - Silvia Piras - Salvatore Canu	Graziella Lai
Villanovaforru 2	23/24/25/26 luglio 2008	Francesco Vigilante - Silvia Piras - Salvatore Canu	Adriana Boy
Villanovaforru 3	28/29/30 luglio 2008	Francesco Vigilante - Silvia Piras - Salvatore Canu	Adriana Boy
Nuoro 1	14/15/16 luglio 2008	Paolo Mossone - Paola Brundu - Costantina Boe - Mariangela Busia	Lina Boe
Nuoro 2	14/15/16 luglio 2008	Paolo Mossone - Paola Brundu - Costantina Boe - Mariangela Busia	Lina Boe
Nuoro 3	14/15/16 luglio 2008	Paolo Mossone - Paola Brundu - Costantina Boe - Mariangela Busia	Lina Boe
Nuoro 4	17/18/24 luglio 2008	Paolo Mossone - Paola Brundu - Costantina Boe - Mariangela Busia	Lina Boe
Lanusei	21/22/23 luglio 2008	Paolo Mossone - Paola Brundu - Costantina Boe - Mariangela Busia	Lina Boe
Tortoli	28/29/30 luglio 2008	Paolo Mossone - Paola Brundu - Costantina Boe - Mariangela Busia	Lina Boe
Sassari 1	14/16/17 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Giancarlo Carta - Flaminio Caradonna	Fatima Oppes
Sassari 2	14/16/17 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Marcello Ciaravola - Luigi Arrica	Fatima Oppes
Sassari 3	21/23/24 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Giancarlo Carta - Flaminio Caradonna	Fatima Oppes
Sassari 4	21/23/24 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Marcello Ciaravola - Luigi Arrica	Fatima Oppes
Sassari 5	28/30/31 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Luigi Arrica - Flaminio Caradonna	Donatella Onesti
Alghero	28/29/30 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Marcello Ciaravola - Luigi Arrica	Andrea Fanciulli
Aggius	15/16/17 luglio 2008	Andrea Sini - Pasqualina Sechi - Francesco Careddu - Flaminio Caradonna	Martino Bianco
Olbia 1	09/10/11 luglio 2008	Laura Deledda - Giovanni Serra - Stefania Fois - Adriana Ventura	Gesuino Salis
Olbia 2	16/17/18 luglio 2008	Laura Deledda - Giovanni Serra - Stefania Fois - Adriana Ventura	Gesuino Salis

Le risorse umane si sono rese disponibili nel territorio di riferimento della propria azione operativa; si tratta di consulenti con esperienza pluriennale nell'ambito delle aree tematiche ricorrenti nel corso, soprattutto orientata nel campo della gestione d'impresa, anche con frequenti partecipazioni ad attività di formazione continua.

L'esperienza, poi, nella consulenza alla job creation ha consentito un approccio molto mirato alla problematica del target group, anche soprattutto per la dimensione eminentemente pratica della formazione, in cui, come detto, le metodologie attive sono state incanalate sul versante del saper fare e del saper essere di persone con un preciso progetto di vita lavorativa.

Di rilievo l'affiancamento dei tutor, utilizzati all'interno delle risorse interne allo Ial CISL Sardegna. Dal punto di vista delle funzioni svolte:

Tutor: è la figura professionale che funge da "filtro" fra corsisti e docenti e fra corsisti ed ente di formazione. Egli cura in particolare gli aspetti legati al clima dell'aula e alle relazioni tra i corsisti. Si occupa inoltre di affrontare e risolvere i problemi di natura logistica ed organizzativa che si possono verificare.

Formatore esperto di area tematica: è la figura professionale che presiede alla azioni di docenza diretta, in particolare presiede la fase di comunicazione frontale dei contenuti e delle informazioni inoltre collabora alla predisposizione dei materiali didattici per l'utenza

9.2.8 Certificazione rilasciata al termine dell'azione

A ogni partecipante è stato rilasciato un attestato di partecipazione con descrizione delle competenze acquisite così come previsto dal bando, art. 16.

9.2.9 Materiale prodotto

È disponibile presso le Nostre Sedi (Ial Cisl Sardegna) il seguente Materiale prodotto nell'ambito dello svolgimento dell'attività formativa:

- Registri presenze, firmati da allievi e formatori;
- Copia dell'Attestato consegnato ai beneficiari;
- Schede della Qualità compilate a fine corso da ciascun allievo;
- Schede di consegna materiale didattico individuale;
- Materiale prodotto dai formatori nella presentazione dei contenuti della propria disciplina.

9.2.10 Monitoraggio e valutazione

Dal punto di vista della singola azione lo sviluppo progettuale è stato monitorato e valutato, attraverso una procedura di Gestione Qualità certificata UNI ENI ISO 9001-2000 dello Ial CISL Sardegna.

La metodologia ha previsto un modello standard di strategie e tecniche per valutare il processo formativo; in particolare, la valutazione che si è implementata è stata mirata a verificare e valutare il soddisfacimento degli allievi rispetto all'azione didattica attivata, nonché il successo o l'insuccesso del processo formativo nella sua globalità.

In particolare sono stati utilizzati i seguenti strumenti del sistema di monitoraggio:

- Questionario Q finale.all
- Foglio di Excel per la sgrigliatura del questionario compilato da ciascun allievo

- Foglio di Excel per la registrazione delle presenze e dei dati anagrafici dei partecipanti

Dalle elaborazioni (Cfr. Allegato 2) del questionario finale somministrato agli allievi è emerso un giudizio complessivamente di buon livello.

Per quanto riguarda l'organizzazione e la logistica del corso il questionario prevedeva 7 item con graduazione da 1 a 6.

La maggior parte dei partecipanti ha ritenuto di aver raggiunto gli obiettivi prefissati (A1); complessivamente, la media del giudizio raggiunge il punteggio di 4,36 sul massimale previsto di 6.

Di valore omogeneo il giudizio sull'adeguatezza delle metodologie didattiche (A2); nel complesso la media raggiunge il punteggio di 4,53.

Sulla quantità e qualità dei materiali ricevuti (A3) il giudizio è sempre positivo; la media raggiunge infatti il valore di 4,23.

Gli argomenti trattati sono risultati interessanti (A4); lo schema progettuale nella sua concatenazione teorica degli argomenti si è dimostrato convincente, come efficace è stata l'esposizione da parte dei docenti. Nel complesso la media del giudizio raggiunge il punteggio di 4,78.

Sulle variabili organizzative e sulla logistica (A5) il giudizio dei beneficiari è ugualmente positivo; la media raggiunge infatti il valore di 4,44.

Appena inferiore appare il dato riguardante l'adeguatezza dei questionari (A6) e la conoscenza dei risultati raggiunti durante il corso (A7); di fatto i due item non hanno avuto molte risposte dai gruppi classe delle diverse edizioni; in realtà, il valore delle due medie è poco più che sufficiente e non raggiunge il valore di 4.

Per quanto attiene alla tempistica del corso, la metà degli utenti valuta la scelta dei tempi adeguata; il 38,19 ritiene i tempi utilizzati troppo brevi e l'11,30 troppo lunghi; quel che si intendeva rilevare era la percezione soggettiva dell'utenza, ben sapendo che il valore raggiunto sarebbe stato condizionato dal background di competenze di ciascuno e dalla rispettiva esperienza pregressa, oltre che dalle aspettative individuali.

In ordine alla qualità dei rapporti attivati durante la fase formativa, e nonostante la brevità delle singole edizioni, i corsisti hanno stretto tra loro buoni rapporti interpersonali, facilitati in questo probabilmente anche dallo scambio delle esperienze nel proprio settore di competenza.

Anche la qualità delle relazioni con tutor (B3) e docenti (B4) è risultata particolarmente elevata, rispettivamente 4,70 e 5,22, a conferma del buon livello delle risorse umane impiegate. Di fatto, il valore più alto (5,55) è quello che conferma il livello della qualità dei rapporti con i colleghi di corso; meno elevata la qualità dei rapporti con altri soggetti coinvolti nell'attività, forse anche per la diversa cifra di durata dei rapporti individuali e della frequentazione con tali figure (Direttore 3,85, Coordinatore 3,36, Personale del Centro 4,23).

Il livello di soddisfazione dei beneficiari è stato rilevato utilizzando quattro gradazioni di giudizio; il risultato medio evidenzia valori più che soddisfacenti; oltre il 74% degli utenti dichiara la propria soddisfazione (molto 13,49%, abbastanza 61,61%); una quota del 22% si dichiara poco soddisfatto e circa il 3% per nulla.

Aldilà del quadro positivo sono comunque emersi dei punti di debolezza; secondo molti le ore di formazione sarebbero dovute essere maggiormente frazionate; questo avrebbe consentito di mantenere più alto il livello di attenzione e avrebbe reso più proficue le lezioni.

Una certa frammentazione e disomogeneità delle competenze dei corsisti ha rallentato l'acquisizione di importanti nozioni relative agli aspetti pratici della propria attività.

Entrando più nel dettaglio gli argomenti che hanno riscosso un maggiore interesse sono stati Marketing e Comunicazione mentre gli aspetti giuridici e pratici sulla gestione di impresa avrebbero meritato una più accurata elaborazione.

Infatti la preoccupazione più diffusa riguarda proprio le possibili problematiche che dovranno affrontare nella fase iniziale della propria attività.

Proprio per risolvere tali difficoltà secondo alcuni servirebbe organizzare delle attività corsuali, periodicamente, durante le diverse fasi del cammino imprenditoriale: una sorta di formazione continua per agevolare il cammino imprenditoriale ed abbattere più facilmente gli ostacoli che minacciano una buona gestione dell'impresa.

Allegato 1

Tabella riepilogativa attestante per ogni corso le presenze

Edizione	Allievi preventivati	Allievi finali	Periodo di svolgimento
Cagliari 1	19	15	17/18/21 luglio
Cagliari 2	26	23	24/25/28 luglio
Cagliari 3	27	21	29/30/31 luglio
Quartu 1	21	15	14/15/16 luglio
Quartu 2	21	16	14/15/16 luglio
Quartu 3	21	17	21/22/23 luglio
Quartu 4	23	18	21/22/23 luglio
Quartu 5	27	23	28/29/30 luglio
Portoscuso 1	21	17	21/22/23 luglio
Portoscuso 2	20	18	21/22/23 luglio
Portoscuso 3	19	12	24/25/28 luglio
Oristano 1	17	15	07/08/09 luglio
Oristano 2	18	10	10/11/14 luglio
Oristano 3	18	18	16/17/18 luglio
Oristano 4	19	17	21/22/23 luglio
Oristano 5	17	17	23/24/25 luglio
Villanovaforru 1	22	17	15/21/22 luglio
Villanovaforru 2	16	15	23/24/25/26 luglio
Villanovaforru 3	17	15	28/29/30 luglio
Nuoro 1	17	15	14/15/16 luglio
Nuoro 2	18	16	14/15/16 luglio
Nuoro 3	20	19	14/15/16 luglio
Nuoro 4	16	12	17/18/24 luglio
Lanusei	17	14	21/22/23 luglio
Tortolì	21	23	28/29/30 luglio
Sassari 1	17	14	14/16/17 luglio
Sassari 2	19	17	14/16/17 luglio
Sassari 3	22	17	21/23/24 luglio
Sassari 4	21	18	21/23/24 luglio
Sassari 5	20	20	28/30/31 luglio
Alghero	27	24	28/29/30 luglio
Aggius	19	17	15/16/17 luglio
Olbia 1	17	17	09/10/11 luglio
Olbia 2	19	12	16/17/18 luglio
TOTALE	679	574	
% presenze	84,53		

Allegato 2

Valutazione espresse dagli allievi frequentanti – Per edizioni e totali – Valori medi

EDIZIONE	Organizzazione e logistica del corso (Valore Massimo = 6)							Qualità dei rapporti (Valore Massimo = 6)						Tempi del corso Valori %			Livelli soddisfazione Valori %			
	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	B1	B2	B3	B4	B5	B6	C1	C2	C3	D1	D2	D3	D4
1 SASSARI	4,21	4,50	3,14	5,14	4,36	4,57		1,64	1,64	5,57	5,21	3,07	5,71	38,46	61,54	0,00	0,00	42,86	57,14	0,00
2 SASSARI	4,41	4,65	4,29	5,06	4,41	4,82		3,41	3,76	5,24	5,12	4,41	5,35	40,00	46,67	13,33	23,53	58,82	17,65	0,00
3 SASSARI	5,00	5,47	5,18	5,88	5,06	5,41		5,41	5,35	5,53	5,65	5,53	5,88	68,75	31,25	0,00	23,53	64,71	11,76	0,00
4 SASSARI	4,24	4,65	4,18	4,88	3,82	4,06		4,06	4,35	5,06	5,41	4,59	5,53	21,43	71,43	7,14	5,88	52,94	41,18	0,00
5 SASSARI	3,42	4,00	3,21	4,05	4,21	4,16		3,84	3,84	4,74	5,42	4,42	5,79	20,00	66,67	13,33	0,00	57,89	31,58	10,53
1 CRISTANO	4,80	4,80	4,27	4,87	5,07	5,00	4,87	4,80	4,60	4,47	5,00	4,33	5,40	60,00	33,33	6,67	33,33	46,67	20,00	0,00
2 CRISTANO	5,10	4,90	4,40	5,10	5,00	4,50	4,50	4,60		4,70	5,50	4,20	5,60	60,00	30,00	10,00	30,00	70,00	0,00	0,00
3 CRISTANO	5,11	5,22	5,44	5,39	5,11	2,94	3,33	5,33		5,39	5,72	4,61	5,88	50,00	50,00	0,00	50,00	38,89	11,11	0,00
4 CRISTANO	4,41	4,82	4,35	4,47	4,24	2,94	3,18	5,00		4,06	5,00	3,24	5,29	40,00	46,67	13,33	0,00	60,00	40,00	0,00
5 CRISTANO	4,63	4,69	4,31	4,88	4,56	3,88	4,00	5,25		5,44	5,69	4,31	5,69	62,50	31,25	6,25	0,00	87,50	12,50	0,00
1 VILLANOVAFORRU	4,47	4,65	4,59	4,18	4,41					4,59	5,12	5,71	5,88	52,94	47,06	0,00	0,00	78,57	21,43	0,00
2 VILLANOVAFORRU	4,80	4,67	4,73	4,47	4,67					5,67	5,47	5,53	6,00	73,33	6,67	20,00	6,67	86,67	6,67	0,00
3 VILLANOVAFORRU	5,00	4,67	4,33	5,47	4,80	0,40	1,00			5,73	5,53	5,07	6,00	60,00	40,00	0,00	0,00	93,33	6,67	0,00
1 OLBIA	4,71	4,53	4,29	5,24	4,65	1,24	1,12	5,53	5,06	5,06	5,53	4,47	5,59	56,25	25,00	18,75	5,88	82,35	5,88	5,88
2 OLBIA	4,08	4,50	3,75	5,25	4,83			5,42	5,33	4,42	5,25	4,83	5,83	50,00	40,00	10,00	25,00	66,67	8,33	0,00
ALGHERO	3,79	4,00	3,17	4,79	4,17	3,88	4,00	4,29	4,50	4,88	5,17	5,04	5,54	65,00	30,00	5,00	8,33	62,50	20,83	8,33
AGGIUS	4,59	4,53	4,35	4,76	4,76			4,35	4,29	5,06	5,41	5,41	5,71	57,14	28,57	14,29	23,53	52,94	23,53	0,00
1 CAGLIARI	4,67	5,13	4,67	5,00	5,07			4,93	4,53	5,07	5,53	4,60	5,80	64,29	28,57	7,14	46,67	40,00	13,33	0,00
2 CAGLIARI	4,43	4,83	4,61	5,17	4,65					5,48	5,22	3,96	5,43	37,50	62,50	0,00	9,52	66,67	23,81	0,00
3 CAGLIARI	4,67	4,57	4,43	5,05	4,62			0,43	1,43	4,67	5,00	1,57	4,33	42,11	52,63	5,26	9,52	80,95	9,52	0,00
1 QUARTU	4,00	3,89	4,11	4,58	4,21			4,47	5,05	5,21	4,79	2,84	4,84	42,86	35,71	21,43	12,50	81,25	6,25	0,00
2 QUARTU	4,20	5,00	4,80	4,93	5,00			5,60	5,67	5,73	5,60	4,20	5,40	57,14	42,86	0,00	7,14	92,86	0,00	0,00
3 QUARTU	4,29	4,71	5,47	4,71				0,29	0,29	5,94	5,41	5,12	5,53	63,64	27,27	9,09	17,65	58,82	23,53	0,00
4 QUARTU	2,94	3,06	3,11	3,17	2,83			0,94	1,39	4,17	3,56	4,00	5,44	16,67	41,67	41,67	5,56	27,78	50,00	16,67
5 QUARTU	4,35	4,70	4,61	4,65	4,04			2,70	2,48	4,30	4,96	4,17	5,57	47,83	26,09	26,09	30,43	30,43	39,13	0,00
1 PORTOSCUSO	4,18	4,29	3,65	4,94	3,82			0,35	0,71	2,06	4,06	3,24	4,47	63,64	36,36	0,00	18,75	68,75	12,50	0,00
2 PORTOSCUSO	4,61	4,44	3,61	5,17	2,72			0,89	1,72	2,28	4,28	1,94	5,44	52,94	41,18	5,88	17,65	58,82	23,53	0,00
3 PORTOSCUSO	3,00	4,00	2,92	2,50				0,67	1,17	1,25			1,25	5,42	40,00	50,00	10,00	25,00	41,67	33,33
1 NUORO	3,64	3,57	3,86	4,43	3,93			4,43			4,79	4,86	5,71	18,18	54,55	27,27	0,00	42,86	42,86	14,29
2 NUORO	4,87	4,80	4,67	5,07	5,07			5,40			5,40	5,27	5,67	58,33	41,67	0,00	20,00	60,00	20,00	0,00
3 NUORO	3,88	3,94	4,29	4,65	4,18			4,76			5,24	5,06	5,82	66,67	13,33	20,00	11,76	58,82	29,41	0,00
4 NUORO	3,67	4,08	3,58	4,17	3,92			5,25			5,58	4,58	5,83	57,14	0,00	42,86	0,00	50,00	41,67	8,33
L'ANUSEI	4,93	4,80	4,40	5,13	4,87			5,80			5,93		5,93	40,00	53,33	6,67	6,67	66,67	26,67	0,00
TORTOLI	5,17	5,00	5,00	5,22	5,00			5,70			5,70		5,43	72,73	4,55	22,73	9,09	81,82	9,09	0,00
Media	4,36	4,53	4,23	4,78	4,44	3,68	3,25	3,85	3,36	4,70	5,22	4,23	5,55	50,51	38,19	11,30	13,49	61,61	22,04	2,86

Legenda

Organizzazione e logistica del corso	
A1	Livello raggiungimento degli obiettivi del corso
A2	Adeguatezza delle metodologie didattiche
A3	Quantità e qualità dei materiali didattici ricevuti
A4	Interesse suscitato dagli argomenti trattati
A5	Organizzazione e logistica del corso
A6	Adeguatezza dei questionari somministrati
A7	Conoscenza dei risultati raggiunti durante il corso
Qualità dei rapporti	
B1	Direttore
B2	Coordinatore
B3	Tutor
B4	Formatori
B5	Personale del centro
B6	Colleghi compagni
Tempi del corso	
C1	Adeguati
C2	Troppo brevi
C3	Troppo lunghi
Livelli soddisfazione	
D1	Molto
D2	Abbastanza
D3	Poco
D4	Per nulla

10. Adesioni ed impegno dei beneficiari alla realizzazione del progetto

A seguito della determinazione n.1081/1765 del 18/06/2008 della Direzione generale del lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale - Servizio politiche per il lavoro e le pari opportunità che approvava le graduatorie, Iniziative Sardegna, ha inviato, con AR, a tutti i beneficiari risultanti dalle graduatorie pubblicate:

- 1) Comunicazione esito del bando e assegnazione di login e password per usufruire del sistema di comunicazione e rendicontazione informatica Impare nella sezione riservata alle imprese Impare Imprese;
- 2) L'Atto di adesione ed obbligo (da restituire entro 10 giorni dal ricevimento) contenente gli importi approvati per gli investimenti e le spese di gestione;
- 3) Copia della relazione istruttoria e di valutazione del progetto approvato.

La dinamica della risposta dei beneficiari risultanti dalle graduatorie alle comunicazioni di Iniziative Sardegna sia per la frequenza dei Corsi di formazione sull'avvio e la gestione d'impresa che l'adesione al progetto è stata articolata nel tempo. Agli inizi del mese di settembre 2008 (il 5) il punto, pubblicato nel sito del progetto, è il seguente.

Impare imprese. 574 partecipanti ai 34 corsi di formazione sull'avvio e la gestione d'impresa tenuti a luglio. 551 adesioni al prestito d'onore della Sardegna, 36 hanno rinunciato per i Piccoli sussidi e 92 non hanno risposto.

Il punto sul progetto Impare. Appello ai 92 beneficiari che non hanno risposto: fare impresa ne vale la pena, mettevvi in contatto con noi.

Il punto sul Prestito d'onore della Sardegna.

Corsi di formazione. 574 partecipanti, su 679 inseriti nelle graduatorie del prestito d'onore della Sardegna, ai 34 corsi di formazione, curati da Ial Cisl Sardegna per Impare, di 24 ore ciascuna in tre giornate di otto ore. Un tasso di frequenza dell'84%, età media 34 anni, 343 donne e 231 maschi. Sono i risultati dei corsi di formazione tenuti a luglio nelle sedi dello Ial Sardegna: 8 corsi per i beneficiari della provincia di Cagliari, 155 partecipanti; tre per quelli di Carbonia ed Iglesias, 50 partecipanti; cinque per la quelli della provincia di Oristano, 78; tre per il Medio Campidano, 42; quattro per Nuoro, 62; due per i beneficiari dell'Ogliastra, 35; 6 per quelli di Sassari, 106; tre per i galluresi, 46 partecipanti.

100 neo imprenditori per le attività artigiane, 126 per quelle turistiche comprese il commercio al dettaglio, 97 per i servizi alle persone, 91 per valorizzare il patrimonio ambientale e culturale regionale, 89 per le iniziative ad alto contenuto di innovazione e 71 per i servizi alle comunità locali.

Il livello di soddisfazione dei beneficiari è stata mediamente positiva per il 75% mentre il 25 % non è stato soddisfatto. Scarica il rapporto dello Ial Cisl Sardegna, appena disponibili pubblicheremo le slides utilizzate nei corsi.

Adesioni, rinunce e dispersi. Su 679 beneficiari del prestito d'onore inseriti nelle graduatorie 587 hanno aderito al progetto, l'86,45%. Dei 587 che hanno dato l'adesione, successivamente alla pubblicazione della graduatoria dei Piccoli sussidi, 36 hanno rinunciato al Prestito d'onore. Più preoccupante sono invece i 92 beneficiari che non hanno risposto alla lettera di comunicazione inviata da Iniziative Sardegna Insar Spa. Noi stiamo cercando di contattarli al fine di convincerli che vale la pena fare impresa.

La situazione definitiva delle adesioni²⁴ e rinunce²⁵, compresi i ricorsi è indicata nella tabella seguente.

	Numero	Motivazione
Contratti stipulati	418	
Rinunce e rettifiche:	267	
Rinunce implicite	79	Non hanno mai risposto alle comunicazioni
Rinunce Implicite	135	Non hanno firmato il contratto entro il 30 gennaio 2009
Rinunce Esplicite	41	Hanno optato per i Piccoli sussidi
Rinunce Esplicite	4	Motivi personali
Rinunce Esplicite	2	Non più interessati al progetto
Rinunce Esplicite	1	Per imprevisti
Rinunce Esplicite	1	Ha optato per il Prestito d'onore di Sviluppo Italia
Rettifiche e ricorsi	4	Varie

Il passaggio dai dati del mese di settembre 2008 a quelli del mese di maggio 2009, in termini di adesione, espongono un "rendimento" o "efficienza di adesione" molto diversi. Calcolando come base dei beneficiari 679 il rendimento passa dall'81,14% al 61,56%. Individuare le ragioni di tale riduzione è complesso e attengono al drastico peggioramento dell'accessibilità al credito (crisi finanziaria mondiale con blocco del credito) dei soggetti già con scarsa o nulla capacità di credito (disoccupati), allo spiazzamento dello strumento Prestito d'onore della Sardegna (intensità di aiuto circa il 55%; meccanismo erogatorio complesso e molto frazionato, garanzie fidejussorie) da parte dei Piccoli sussidi (intensità di aiuto del 100%, meccanismo di erogazione più semplice, garanzie fidejussorie) e da altri motivi di contesto locale, familiare e personale.

²⁴ Elenco adesioni, Allegato n. 14

²⁵ Elenco rinunce, Allegato n. 15

11. Stipula dei contratti ed erogazione delle agevolazioni

11.1 Generalità

Nella seconda metà del settembre 2008 è approvato dalla Ras lo schema di contratto²⁶ di erogazione delle agevolazioni. Rispetto al Bando e soprattutto al Progetto lo schema di contratto differisce su alcuni punti fondamentali. Rispetto al Bando è introdotta, per la richiesta dell'anticipo del 30% la presentazione di una polizza fidejussoria a garanzia della quota del 30% dell'incentivo totale, il cui costo tuttavia è a carico delle risorse del Prestito d'onore della Sardegna. E' mantenuto invece il meccanismo di erogazione in quattro quote come previsto dal Bando. Il meccanismo di erogazione in quattro quote del 30+30+30+10 per cento, previa rendicontazione della precedente per l'ottenimento della successiva (per le prime tre quote) era stato predisposto proprio per evitare la presentazione della fidejussione trattandosi di un Prestito d'onore e non di Prestito con garanzie reali tipico dei prodotti bancari e degli incentivi tout court per gli investimenti o per la creazione di nuove imprese. Il Progetto invece prevedeva l'erogazione anticipata del totale dell'incentivo. Tale punto progettuale era coerente con l'albero dei problemi e degli obiettivi che individuava nell'inaccessibilità al credito uno dei due punti cruciali di efficacia/inefficacia dello strumento al fine del raggiungimento dell'obiettivo generale (creare impresa e reddito da parte di soggetti svantaggiati disoccupati e disoccupate con scarsa o nulla capacità di credito).

11.2 Il cambiamento del contesto economico

Dal mese di settembre/ottobre 2008, ovvero nel momento di attuazione dei progetti di investimento da parte dei beneficiari, le condizioni di contesto complessive sono cambiate significativamente. Si manifesta palesemente la più grave crisi dal dopoguerra, innescata negli Usa, con ripercussioni diffuse e profonde sul sistema finanziario e ed economico mondiale. Il sistema del credito si chiude in se stesso, è salvato dal fallimento dagli interventi dei governi, si blocca l'erogazione del credito, e intense forze recessive si propagano sull'economia e sull'occupazione innestando profondi cambiamenti dei paradigmi dell'offerta e della domanda. Nel primo trimestre 2009 crolla il Pil dei Paesi della zona euro che secondo Eurostat ha registrato una diminuzione del 4,8% su base annua, mentre per l'Unione Europea è stata del 4,5%. In Italia il calo registrato è stimato al 5,9%.

In Italia gli effetti della crisi finanziaria ed economica ha fatto entrare in recessione l'economia del paese registrando il valore del Pil a -1% nel 2008 ed un attesa del Pil²⁷ a meno 5-6% nel 2009. Il tasso di disoccupazione per il 2009 è atteso in forte crescita fino all'8,5% e del 10% nel 2010. L'8% delle imprese si è visto negare la richiesta di un prestito da parte delle banche (il massimo negli anni '90 era del 3%) e al 10% delle imprese è stato richiesto il rientro anticipato dal loro stato di indebitamento.

Nel Mezzogiorno il calo del Pil nel 2008 registrato da Istat è stimato in calo del 1,3% ed il calo delle unità di lavoro dello 0,7%. Dinamiche negative sono registrate nella produttività (-0,5%). Al risultato negativo del Pil contribuisce soprattutto le performance dell'industria (-2,7%) e dei servizi (-0,7%), mentre l'agricoltura contribuisce positivamente dell'1,2%.

²⁶ Contratto, ed allegati, Allegato n. 16

²⁷ Fonte Banca d'Italia. Considerazioni finali del governatore Mario Draghi maggio 2009.

In Sardegna gli effetti della crisi finanziaria sono attesi con minor intensità nei prossimi mesi e nel prossimo anno. Si manifestano, invece, rallentamenti nei redditi; forti aumenti dell'indice di povertà relativa ed assoluta; significativo ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni anche in deroga per i processi di ristrutturazione industriale aperti e non ultimati da diverso tempo (Chimica, Metallurgia, Tessile); aumento significativo del tasso di disoccupazione come registrato da Istat nelle rilevazioni disponibili (20 marzo , relative al IV trimestre 2008) dal 9,9% del 2007 al 12,2% del 2008.


Gli effetti di tale situazione colpiscono la fiducia dei beneficiari del Prestito d'onore della Sardegna, già deboli oggettivamente e che si apprestano a diventare imprenditori in una situazione difficilissima. Soprattutto considerando il fatto che gli aiuti del Prestito d'onore della Sardegna, come per tutti gli strumenti di aiuti degli investimenti, "transitano" velocemente dal beneficiario "apparente" ai fornitori dei beni di investimento e di servizi che risultano i beneficiari veri e finali delle risorse assegnate. A tali aiuti, le scarse capacità di credito dei *beneficiari apparenti* o i risparmi familiari, quando esistono, devono aggiungere l'imposta sul valore aggiunto del 20%.

11.3 Stipula dei contratti

Dopo la messa a punto del format del contratto nel data base multi utente che permette l'accesso attraverso il sito per le otto province (per esempio contratti-ca@impare.it) e la generazione automatica in pdf del contratto personalizzato attingendo a tutti i dati specifici contenuti nel data base (anagrafica, domanda, istruttoria, piano d'impresa ecc) e dopo la pubblicazione nel sito della modulistica e delle raccomandazioni ai beneficiari, dal 24 settembre 2008 è iniziata l'attività di stipula dei contratti.

Archivio: Eventi **Riferimento:** Tutte le province

Informazioni Pubblicate

	TITOLO	SOTTOTITOLO	DATA	PRIORITÀ
	Impare imprese. Le raccomandazioni operative per la firma del contratto Prestito d'onore della Sardegna. Prenotazioni a Cagliari, Sassari e Nuoro	Non é necessaria per la firma del contratto la fidejussione. In fase di cambiamento lo schema. Le prenotazioni per i contratti telefonando a Cagliari, Sassari e Nuoro	25/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Stipula dei contratti di erogazione delle agevolazioni	Attenzione al contratto, alla modulistica ed allo schema della fideiussione. Garantita l'erogazione delle agevolazioni, attraverso bonifico, entro una settimana dalla rendicontazione o firma del contratto e presentazione della fidejussione.	23/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Da mercoledì 24 settembre il via ai contratti di erogazione delle agevolazioni del prestito d'onore della Sardegna.	Avviso ai beneficiari che hanno aderito, attenzione, nella modulistica, allo schema corretto della fideiussione.	18/09/2008	★★★★★
	Impare imprese. Da mercoledì 24 settembre il via ai contratti di erogazione delle agevolazioni del prestito d'onore della Sardegna.	Avviso ai beneficiari che hanno aderito	17/09/2008	★★★★★

	Impare imprese. Schema del contratto Prestito d'onore della Sardegna	A breve la stipula dei contratti	11/09/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Ultimo sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009 o al massimo entro il 31 marzo 2009	10/12/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Sollecito per la stipula dei contratti	Prenotatevi, vi ricordiamo che la spesa deve essere rendicontata entro il 31 gennaio 2009	13/10/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Schema fidejussione definitivo per gli anticipi del 30% dei benefici del Prestito d'onore della Sardegna	Possono emettere fidejussioni le società finanziarie ex art. 106 accreditate con 3 milioni di capitale sociale, Dossier Cerved senza segnalazioni, certificato antimafia	09/10/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Firmare il contratto primo passo fondamentale. Prenotatevi telefonando a Cagliari 070288554, Sassari 0793765023 e Nuoro 0784257009	Non é necessaria per la firma del contratto la fidejussione	04/10/2008	★★★★★
	Imprese Impare. Un nuovo schema di Fidejussione.	Lo schema definitivo, con estensioni, alla fine della settimana. Il costo della fidejussione é una spesa di esercizio ammessa oltre quelle già concesse ai beneficiari. Quindi sarà rimborsata.	30/09/2008	★★★
	Imprese Impare. Proroga rendicontazione finale e raccomandazioni per la rendicontazione	Comunicati gli orientamenti della Ras	20/03/2009	★★★★★
	Imprese Impare. Le Direttive regionali relative alle variazioni nelle voci di spesa.	Le regole per richiedere ed ottenere le autorizzazioni per la variazione e rimodulazione delle spese di investimento	20/01/2009	★★★★★
	Imprese Impare. Termine perentorio del 30 gennaio 2009 per la firma dei contratti da parte dei beneficiari del prestito d'onore	Direttiva della Ras in vista della scadenza della programmazione 2000-2006 FSE Por Sardegna. Chi non firma entro il 30 gennaio decade dai benefici	20/01/2009	★★★

La comunicazione verso gli aderenti al progetto ed il tipo di organizzazione operativa è stata riassumibile nella comunicazione del 25/09/2008 apparsa nel sito.

Tipologia : Eventi - **Riferimento :** Tutte le province

Impare imprese. Le raccomandazioni operative per la firma del contratto Prestito d'onore della Sardegna. Prenotazioni a Cagliari, Sassari e Nuoro

Non è necessaria per la firma del contratto la fidejussione. In fase di cambiamento lo schema. Le prenotazioni per i contratti telefonando a Cagliari, Sassari e Nuoro

Il primo passo. Firmare il contratto. Tutti i beneficiari che hanno aderito al prestito d'onore della Sardegna, ad oggi 544, hanno la convenienza di firmare al più presto il loro contratto. Quindi prenotatevi: telefonando a Cagliari 070-288584 i beneficiari della provincia di Cagliari, Carbonia-Iglesias, Medio Campidano e Oristano; a Nuoro 0784-257009 i beneficiari della provincia di Nuoro, Olbia -Tempio ed Ogliastra; a Sassari 079-3765023 i beneficiari della provincia di Sassari, al più presto.

Non abbiate esitazione

Cosa ci vuole per firmare il contratto? Pochi documenti. In particolare.

1) **La partita iva.** Ottenersela è facile;

2) **la scheda anagrafica professionale** rilasciata dal Centro servizi per il lavoro. Ottenere questa scheda è facile per i disoccupati e gli inoccupati che si sono iscritti al Csl. Le persone disoccupate ed inoccupate che non si sono iscritte vadano ad iscriversi. Più difficile ottenere il certificato per le donne occupate o titolari di un'attività di impresa che ovviamente non possono essere iscritte ai Csl. In questo caso per le donne occupate basta una dichiarazione da rendere al momento della firma del contratto;

3) **l'Iban del conto corrente bancario o postale.** Il conto corrente può anche essere quello personale purchè sia utilizzato solamente per i movimenti (pagamenti ed accrediti) della nuova ditta individuale.

4) **fotocopia del documento di identità e del codice fiscale.** Bastano questi quattro documenti per firmare il contratto.

Non è necessaria la Fidejussione. Solo dopo la firma del contratto si analizzano ed autorizzano per iscritto le variazioni richieste dalle imprese Impare.

Il secondo passo. Ricevere le agevolazioni. Dividiamo in due categorie le imprese Impare.

1) **Chi non chiede anticipi.** Fa le spese di investimento e di esercizio, ha le fatture quietanziate e pagate attraverso bonifico bancario o postale o con assegni per gli investimenti e per le spese di esercizio. Le spese di esercizio possono essere pagate anche in contanti fino a 500 euro. L'impresa Impare accede attraverso il sito www.imate.it cliccando su ditte individuali e entrando con login e password comunicati nel sistema di rendicontazione spese. Segue le indicazioni ed imputa le spese separatamente. Il sistema mostra all'imprenditore quanto ha speso e la percentuale di spesa rispetto all'agevolazione totale ottenuta. Invia le fatture scannerizzate e anche copia bonifico o assegno per via elettronica. Invia inoltre copia cartacea ad Insar (provincia per provincia, vedremo meglio in seguito). Quando arriva al 30%, noi accreditiamo il 30 sul suo conto corrente. Se ha fatto il 60% gli accreditiamo il 60%, se ha fatto il 90% gli accreditiamo il 90%; se ha fatto il 100% gli accreditiamo il 100%. Lo accreditiamo al massimo entro una settimana.

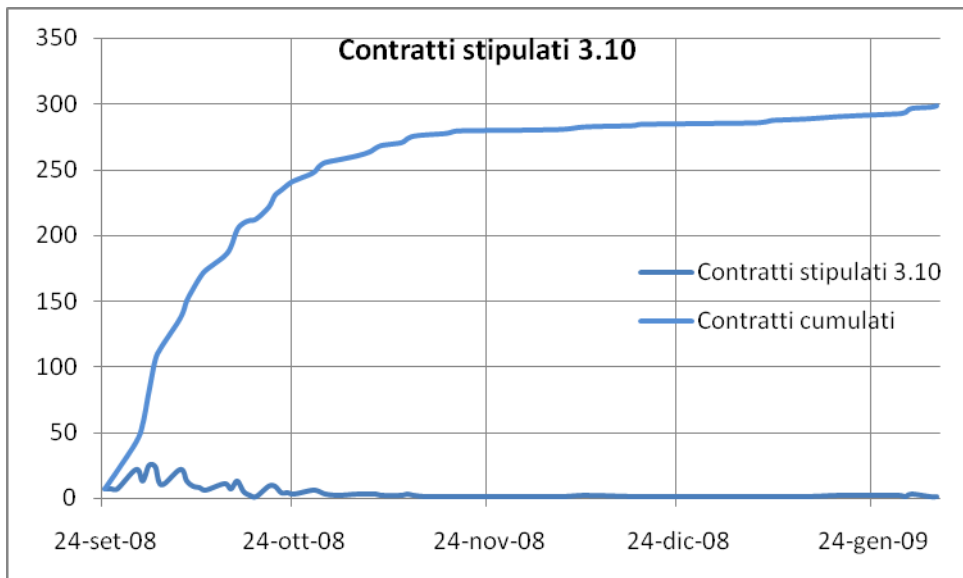
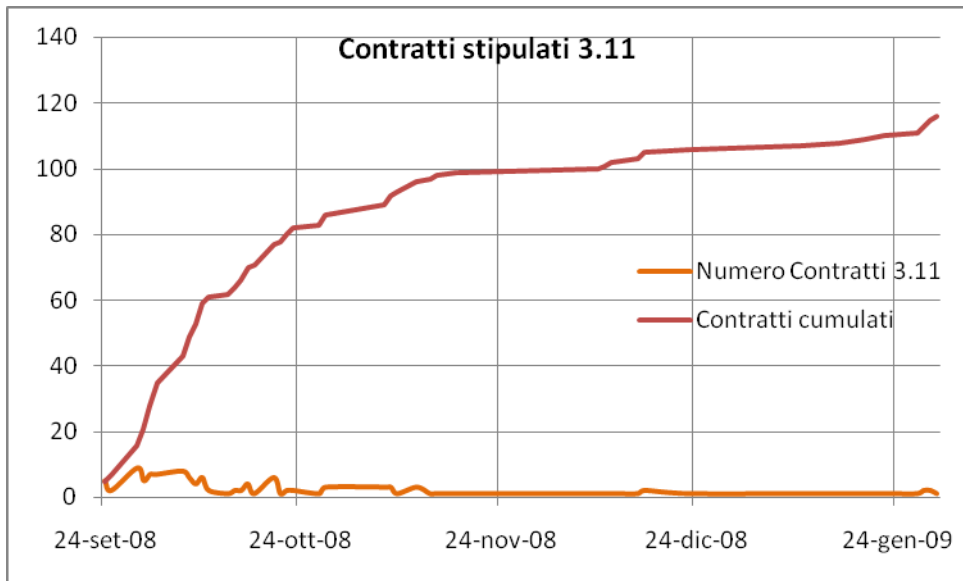
2) **Chi chiede l'anticipo** del 30% della somma totale. Deve presentare una polizza fideiussoria per il 30% dell'importo totale, ovvero il 30% della somma investimento + spese di esercizio. Presentata la polizza fideiussoria si procede all'erogazione del primo anticipo ovvero del 30% dell'importo totale. L'impresa impare quando ha speso e rendicontato quel 30% con lo stesso metodo descritto nel punto 1) riceveranno il secondo 30% di anticipo. Rendicontato questo riceveranno il terzo 30%. Il saldo del 10% lo riceveranno quando hanno speso il 100% del programma di spesa.

3) **La Fidejussione.** Qui nasce un problema. Per chi non ha redditi e patrimoni: ovvero si conferma l'ostacolo di accesso al credito per chi è svantaggiato come il target del prestito d'onore della Sardegna: strumento pensato, invece, proprio per superare la barriera all'imprenditorialità costituita dall'impossibilità di accesso al credito. Ma quando si anticipano soldi pubblici (europei), le regole delle amministrazioni impongono una garanzia. E si torna al punto di partenza di svantaggio. **Stiamo lavorando per cambiare lo schema di fidejussione e per estendere la possibilità di ottenimento della fidejussione per tutti quelli che oggi trovano difficoltà.**

Ma ciò non impedisce la firma del contratto.

L'andamento nel tempo della stipula dei contratti²⁸ per le due misure è indicato nei due grafici seguenti. Nei due grafici si nota in generale un diverso comportamento da parte delle donne (misura 3.11 rispetto alla misura 3.10 (uomini e donne). Le maggiori difficoltà e ritardi nella stipula dei contratti sono stati causati dalla difficoltà di ottenimento della polizza fideiussoria, nonostante l'estensione anche alle finanziarie iscritte ex art 106 del TUB, e dalla disponibilità comunque delle risorse necessarie per l'anticipo dell'Iva. In questa fase è stata irrilevante l'ottenimento dell'altra documentazione richiesta.

²⁸ Contratti stipulati Misura 3.10 e Misura 3.11 Allegato n. 17



11.4 Erogazioni, controllo, rendicontazioni e rimodulazioni

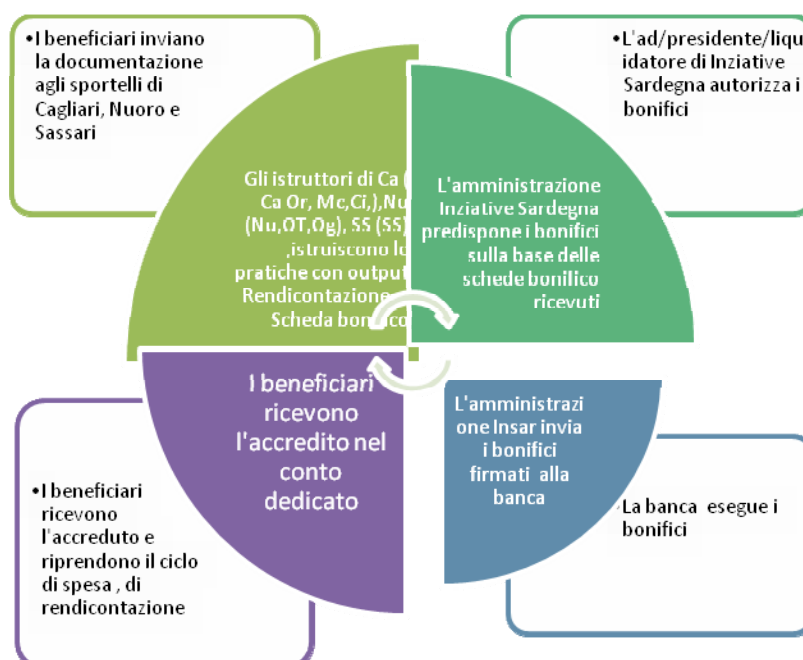
11.4.1 Generalità

L'attività di erogazione dei benefici del prestito d'onore si è rivelata più complessa ed impegnativa rispetto a quanto previsto nel progetto. In una prima fase è stato predisposto, attraverso il sito un sistema sperimentale di rendicontazione da parte dei beneficiari allegando le fatture, quietanze, liberatorie, ed estratti conto utilizzando le funzionalità personali dedicate. Tale tentativo è stato abbandonato sia per l'insufficiente funzionalità informatica predisposta (la scannerizzazione poteva contenere solo un file di piccola dimensione rispetto ai diversi richiesti) sia per il limitato numero dei beneficiari che utilizzano la rete internet e dunque il sito dedicato. E dunque si è passati a condurre le attività attraverso comunicazioni cartacee per via diretta presso gli sportelli o per via posta. Inoltre in tale fase si manifestano le difficoltà vere da parte dei beneficiari e ciò ha comportato una intensa attività di assistenza in varie forme dirette ed indirette.

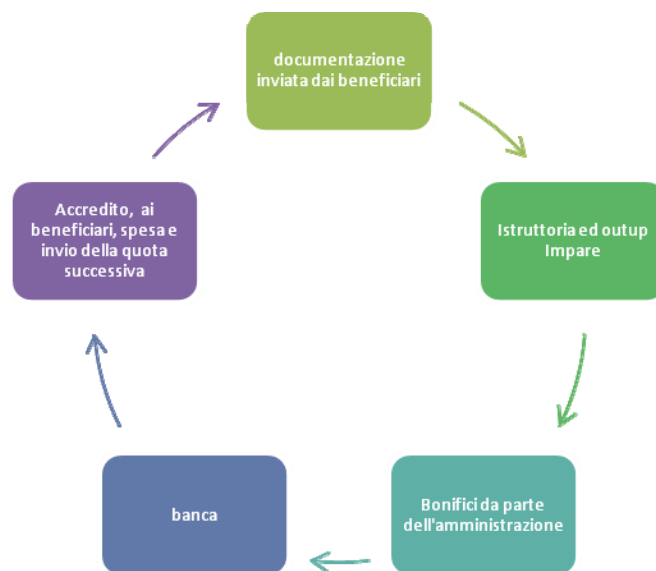
La complessità e la numerosità di relazioni è cresciuta esponenzialmente come sono cresciuti, per contemporaneità, i soggetti protagonisti. Solo a titolo esemplificativo, 418 beneficiari, il team interno di Impare, l'amministrazione di Iniziative Sardegna, una banca per le operazioni di bonifico, le relazioni con l'assessorato regionale al lavoro. E i meccanismi di erogazione.

11.4.2 Il modello organizzativo ed il processo

Di seguito è schematizzato il processo circolare della rendicontazione, predisposizione degli elaborati di rendicontazione, della scheda bonifico e dell'erogazione.



Ovvero in termini documentali il ciclo è schematizzato nella figura seguente



11.4.3 La documentazione richiesta/inviata dai beneficiari.

Le erogazioni delle 4 tranches di finanziamento, nel caso in cui sia stata ottenuta la 1° tranche pari al 30% del finanziato in anticipazione, tramite presentazione di polizza fideiussoria, prevedeva quanto segue:

1) Per ottenere la 2° tranche pari al 60% del finanziato è necessario rendicontare il 30% della spesa ammessa più l'iva. La copia delle fatture presentate a rendicontazione devono essere corredate da quietanze liberatorie secondo lo schema presente nel sito e transazioni bancarie (copia di bonifici bancari oppure fotocopie degli assegni accompagnati da estratto conto dal quale sia possibile verificare che l'assegno n° xxxxx sia stato effettivamente transato), inoltre è necessario compilare il file excel (rendicontazione manuale) scaricabile nel sito www.impare.it nella voce modulistica, per velocizzare l'istruttoria di rendicontazione l'invio del file tramite mail;

2) Per ottenere la 3° tranche pari al 90% del finanziato è necessario rendicontare il 60% della spesa ammessa più l'iva. Per le fatture presentate a rendicontazione stessa procedura indicata al punto 1;

3) Per ottenere la 4° e ultima tranche pari al 100% del finanziato è necessario rendicontare il 100% della spesa della spesa ammessa più l'iva, pertanto è necessario anticipare il 10% della spesa ammessa. Per le fatture presentate a rendicontazione stessa procedura indicata al punto 1, inoltre è necessario presentare il Durc e o la domanda di richiesta del Durc presentata all'INPS e il certificato della camera di commercio con dicitura antimafia.

Gli errori ricorrenti riscontrato sono i seguenti: presentazione di spese inferiori alle percentuali minime richieste per l'erogazione di ogni singola tranche, fatture non corredate da transazioni bancarie, variazioni di spese di investimento non autorizzate.

All'interno del procedimento dell'istruttoria e rendicontazione è inserita una ulteriore lavorazione: la richiesta da parte dei beneficiari e la valutazione ed approvazione da parte di Insar delle variazioni e rimodulazioni delle spese di investimento. Per tale questione il direttore del Servizio politiche per il lavoro e le pari opportunità ha emanato le direttive riassunte di seguito.

Imprese Impare. Le Direttive regionali relative alle variazioni nelle voci di spesa.

Le regole per richiedere ed ottenere le autorizzazioni per la variazione e rimodulazione delle spese di investimento

"L'Insar potrà approvare, su richiesta motivata e scritta del beneficiario, la modifica del piano delle spese nel rispetto di quanto previsto dalle Circolari Ministeriali n 10/97 e n. 63/97 inerenti le variazioni di spesa per le attività cofinanziate dal FSE e purchè sia mantenuta inalterata l'idea di impresa, gli obiettivi del progetto, il settore di appartenenza e purchè le modifiche non determinino la perdita dei requisiti soggettivi ed oggettivi previsti dal bando e comunque siano compatibili con la realizzabilità dell'iniziativa.

Pertanto il criterio generale da seguire nella variazione delle spese inerenti gli investimenti è il seguente:

- 1) Sono consentiti storni, senza alcun limite percentuale, all'interno delle macrovoci di spesa contenute nel formulario di progetto (descrizioni degli investimenti) approvato in sede istruttoria;
- 2) Tra le macrovoci di spesa sono consentiti storni nel limite del 20%.

Rispetto al criterio generale si prende atto che possano esistere possibili eccezioni all'applicazione del limite del 20%. In quest'ultimo caso, debitamente motivato in ordine all'esistenza dei presupposti derogatori, L'Insar, in qualità di soggetto istruttore ha facoltà di approvare anche variazioni superiori al 20% purchè sia mantenuta inalterata l'idea d'impresa, gli obiettivi del progetto, il settore di appartenenza e purchè le modifiche non determinino la perdita dei requisiti soggettivi ed oggettivi previsti dal bando e comunque siano compatibili con la realizzabilità dell'iniziativa.

Si ribadisce che oggetto delle variazioni possono essere solo le "voci di spesa" contenute nel formulario di progetto approvato in sede istruttoria ed allegato al contratto di finanziamento.

Si precisa inoltre che le variazioni suindicate, anche se non soggette ad autorizzazione da parte del Servizio scrivente, debbono essere comunque comunicate. A tal proposito si condivide la tabella riepilogativa da cui si evince con chiarezza la variazione e la relativa percentuale.

Il Servizio politiche per il lavoro e le pari opportunità conferma la propria disponibilità ad esaminare le richieste di carattere eccezionale che l'Insar vorrà presentare, debitamente motivate, al fine di creare le condizioni maggiormente favorevoli per i beneficiari.

Direttiva del Servizio Politiche per il lavoro e le pari opportunità

Cagliari, 15 gennaio 2009.

Il modulo della scheda della proposta di rimodulazione è indicata nella pagina seguente. Le variazioni degli investimenti sono supportate dalla presentazione di nuovi preventivi.



Impare

Prestito d'Onore della Sardegna

Iniziative Sardegna Spa

Output

Input

SCHEDA PROPOSTA RIMODULAZIONE

RICHIEDENTE:	
SETTORE ATTIVITA'	

PROGRAMMA DI SPESA	AMMESSO	RIMODULATO	DIFFERENZA
a) Totale spese di investimento (€) (max 50mila, min 25mila euro)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
b) Totale spese di gestione (max 5.165 euro)			€ 0,00
(a+b) Totale spese (€) (max 50mila euro)	€ -	€ -	€ 0,00
1) Contributo a fondo perduto richiesto per gli investimenti (max 25mila euro)	€ -	€ -	€ 0,00
2) Finanziamento agevolato richiesto per gli investimenti (max 25 mila)	€ -	€ -	€ 0,00
3) Contributo a fondo perduto per la gestione (max 5.165 euro)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
(1+2+3) Totale agevolazioni richieste (€) (max 50.000)	€ -	€ -	€ 0,00

Dettaglio Programma degli investimenti (importi in Euro)

Descrizione dell'investimento	Ammesse	Rimodulati	Differenza
Impianti generici	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Impianti specifici	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Attrezzature di produzione	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Hardware e software	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Mobili e arredi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Automezzi (solo strettamente funzionali all'attività)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Altro	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

NOTE / VALUTAZIONE

Firma e data



Ministero del Lavoro



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



Unione Europea

11.4.4 Le istruttorie di rendicontazione, predisposizione delle schede bonifico.

Gli sportelli organizzati da Insar per la rendicontazione sono i seguenti. A Cagliari per la rendicontazione dei beneficiari delle province di Cagliari, Oristano, Medio Campidano, Carbonia Iglesias. A Nuoro per la rendicontazione dei beneficiari delle province di Nuoro, Olbia Tempio, Ogliastra. A Sassari per i beneficiari della provincia di Sassari. Ogni sportello cura in opportune cartelle la raccolta dei documenti cartacei dei rispettivi beneficiari.

L'analisi, la valutazione ed il controllo dei documenti inviati dai beneficiari genera un report di rendicontazione analitico per le quattro tranches di erogazione. Lo schema è riportato nella figura seguente.

Programma di spese ammesse e rendiconto spese

cognome e nome

Impianti generici e specifici

Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
Impianto elettrico - condizionamento-idrico	10.000,00	11.000,00	11.000,00	2,00	0,00	Tecno Service Snc	15/12/08	31	si
Impianto elettrico - condizionamento-idrico	12.173,00	13.390,30	13.390,30	2,00	0,00	Tecno Service Snc	24/03/09	11	si
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	22.173,00	24.390,30	24.390,30		0,00				
Totale Spese Ammesse	22.173,00								
Spese Non Realizzate	0,00								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno

Attrezzature di produzione

Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	0,00	0,00	0,00		0,00				
Totale Spese Ammesse									
Spese Non Realizzate	0,00								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno

Hardware e software

Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
PC	545,00	654,00	654,00	1,00	0,00	Studio Informatica	14/11/08	684	si
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	545,00	654,00	654,00		0,00				
Totale Spese Ammesse	2.970,00								
Spese Non Realizzate	2.425,00								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno

Mobili e arredi

Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
camere letto	3.733,33	4.480,00	4.480,00	2,00	0,00	Centro Ogliastro Design Snc	04/11/208	09	si
Mobili e arredi	7.366,66	8.840,00	8.840,00	2,00	0,00	Atongili Sas	20/03/09	1	si
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	11.099,99	13.320,00	13.320,00		0,00				
Totale Spese Ammesse	11.100,00								
Spese Non Realizzate	0,01								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno

Automezzi (solo strettamente funzionali all'attività)

Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	0,00	0,00	0,00		0,00				
Totale Spese Ammesse									
Spese Non Realizzate	0,00								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno

Altro

Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	0,00	0,00	0,00		0,00				
Totale Spese Ammesse	425,00								
Spese Non Realizzate	425,00								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno

Spese di gestione									
Tipologia Bene	Imponibile €	Totale Fattura €	Transazioni Bancarie	(*)	Differenza non rendic.	Fornitore	Data Fattura	N° Fattura	Quiet.
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
	0,00	0,00			0,00				
Totale Spese Realizzate	0,00	0,00	0,00		0,00				
Totale Spese Ammesse	2.408,00								
Spese Non Realizzate	2.408,00								

(*) Indicare 1 per bonifico; Indicare 2 per assegno; Indicare 3 per contanti

Riepilogo Programma Spese				
Totale spese ammesse	Totale spese realizzate	Spese da realizzare	% Spese realizzate	% Transazioni bancarie realizzate
39.076,00	33.817,99	5.258,01	86,54%	81,82%

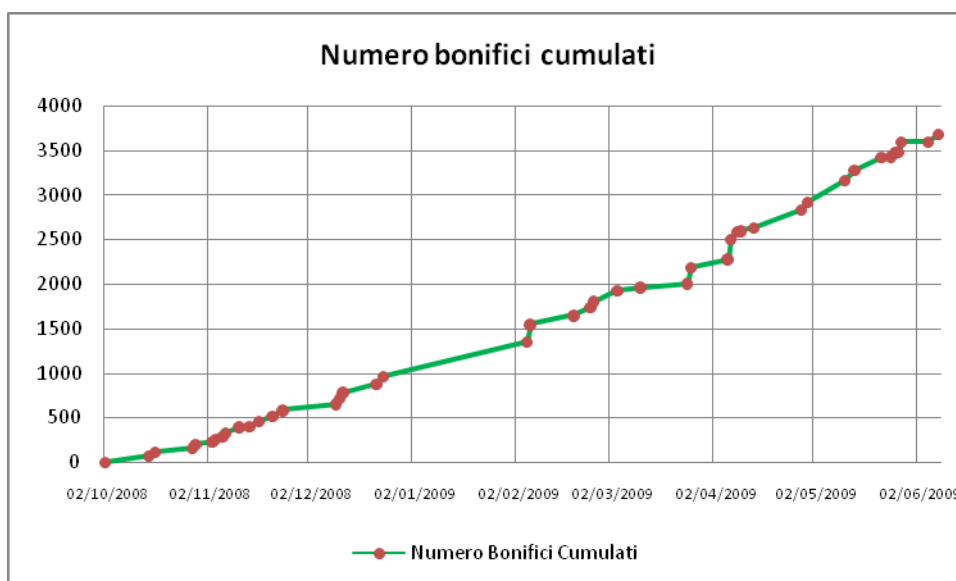
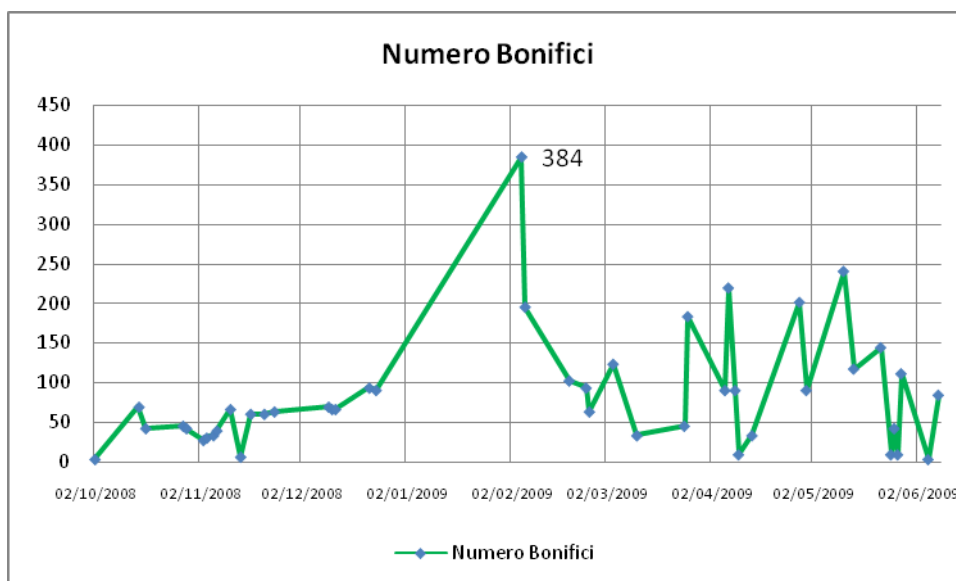
Mentre la scheda di richiesta del bonifico è elaborata secondo il seguente format.

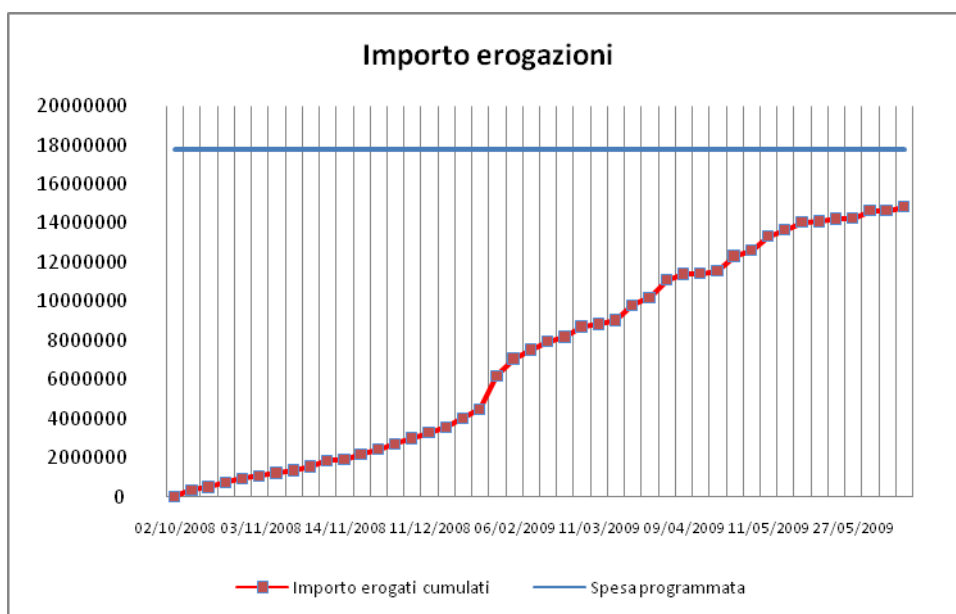
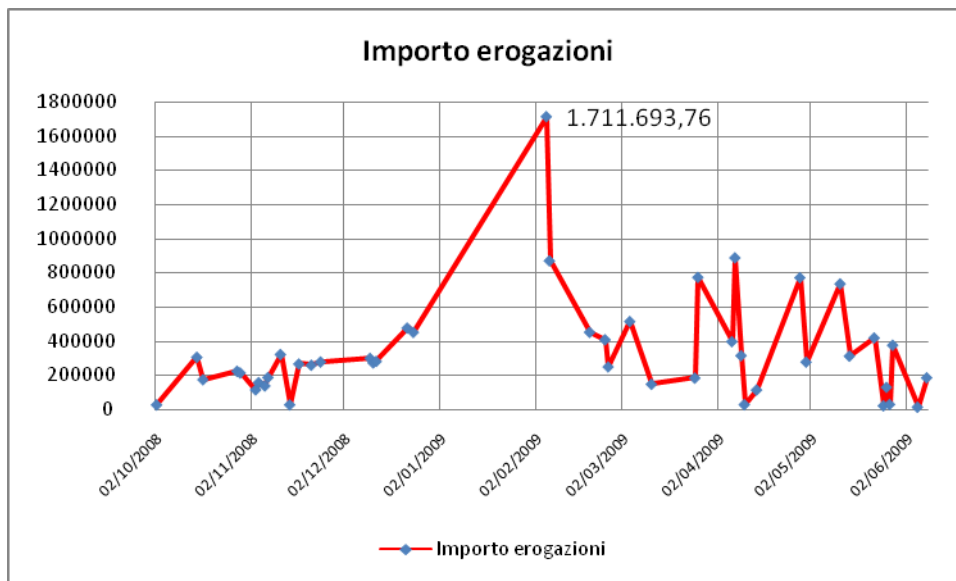
2 Scheda per bonifico RENDICONTAZIONE																											
Misura 3.10	Codice iban																										
Cognome e nome																											
Località Su Accu	I	T	1	5	F	0	1	0	1	5	8	6	6	7	0	0	0	0	0	7	0	1	6	x	x	x	x
08040 Loceri																											
cf: xxyyzzN67T46E441M	Contratto																										
	Contributi												Finanziamento agevolato														
					trattenuta del 4%				fidejussione				IMPORTO		Totale												
	Conto Impianti		Conto gestione																								
Agevolazioni concesse	18.334,00		2.408,00								18.334,00		39.076,00														
CONTRIBUTO CONTO IMPIANTI C/C 820443	Note																										
1°rendicontazione/anticipo	7.139,17																										
2°rendicontazione/anticipo	9.769,83																										
3°rendicontazione/anticipo																											
4°rendicontazione/saldo																											
TOTALE EROGATO	16.909,00																										
RESIDUO DA EROGARE	1.425,00																										
CONTRIBUTO CONTO GESTIONE C/C 820443																											
1°rendicontazione/anticipo-4%			0,00		0,00		0,00																				
2°rendicontazione/anticipo-4%																											
3°rendicontazione/anticipo-4%																											
4°rendicontazione/saldo-4%																											
Totale rendicontazione/anticipo-4%																											
TOTALE EROGATO			0,00																								
RESIDUO DA EROGARE			2.408,00																								
FINANZIAMENTO C/C 820445																											
1°rendicontazione/anticipo													7.139,17														
2°rendicontazione/anticipo													9.769,83														
3°rendicontazione/anticipo																											
4°rendicontazione/saldo																											
TOTALE EROGATO													16.909,00														
RESIDUO DA EROGARE													1.425,00														
Totale /rendicontato/anticipato	16.909,00		0,00								16.909,00		33.818,00														
Residuo totale da rendicontare	1.425,00		2.408,00								1.425,00		5.258,00														
Totale /rendicontato/anticipato																											
Residuo totale da rendicontare																											
Totale /rendicontato/anticipato																											
Residuo totale da rendicontare																											
Totale /rendicontato/anticipato																											
Residuo totale da rendicontare																											

Le schede bonifico sono trasmesse al responsabile Insar e una volta autorizzate sono elaborati i bonifici veri e propri da parte dell'amministrazione Insar ed inviati alla banca per l'effettiva attuazione.

11.4.5 Profilo della predisposizione dei bonifici e delle erogazioni

Al 28 maggio sono stati predisposti e bonificati circa 3594 bonifici per 1198 schede bonifico ovvero "beneficiari ripetuti per le diverse tranches" per un importo complessivo di circa 14,6 milioni di euro con 55 erogazioni. Nei grafici seguenti sono indicati il numero dei bonifici ed i relativi importi monetari firmati dal responsabile dell'Insar esposti in termini di giorno di valuta. I grafici quindi danno conto del flusso in uscita da Insar delle lavorazioni finali eseguite.





E' possibile notare l'andamento non costante delle erogazioni. Con una rilevante interruzione di oltre un mese dalla fine del mese di dicembre fino agli inizi di febbraio, e nello stesso mese di febbraio. Tale andamento risente di diversi problemi societari vissuti dall'Insar Spa (cambio di amministratori, e messa in liquidazione della società). Dalla metà del mese di febbraio si può notare un andamento costante del numero delle erogazioni per mese: mediamente una erogazione alla settimana. L'andamento dell'erogazioni effettive non rispecchia l'andamento, più regolare, della predisposizione delle rendicontazioni e delle schede bonifico esitate mediamente entro due giorni dall'arrivo della completa e corretta documentazione.